

“兵头将尾”成为能管善战的基石

——南方电网广西电网公司着力锻造高素质班站所长队伍

■张创新 邵猛 毛雨贤

基层稳,则企业安;骨干强,则事业兴。在企业管理的链条中,班站所长作为“兵头将尾”,既是业务一线的尖兵,又是管理落地的关键,其能力与活力,直接关系到安全生产、供电服务的“最后一公里”,更关乎企业发展根基的稳固。

近日,《南方电网广西电网公司深化班站所长队伍建设三年行动方案》(以下简称“新一轮三年行动方案”)正式发布,标志着广西电网系统化推进基层骨干队伍建设、全面夯实企业管理基础的行动全面启动。

■能上能下,畅通“源头活水”

南方电网广西电网公司(以下简称“广西电网公司”)系统现有班站所长6100余人,平均年龄41.1岁,队伍年富力强;本科及以上学历占比67.6%,技师及以上技能等级人员占比32.6%,呈现“高知高技”特点。

如今,班站所长岗位已成为干部成长的重要平台。广西电网公司四级正副干部中,有班站所长经历的占44.3%;2020年以来新提拔的四级副干部中,班站所长比例超过60%,凸显基层历练对干部培养的关键作用。

广西电网公司人力资源部用工管理科劳动关系与劳动保护管理专责唐颂光介绍,锻造精锐骨干,选准人是第一步,公司突破“论资排辈”,转向“赛场选马”的选拔机制,着重把好“人员入口关”。在“选优配强”方面,放宽任职年限,核增职数,大力推行公开招聘,85.4%的新任班站所长通过竞争性选拔上岗,树立“能者上”的用人导向。同时,实施任期末位“起立”,岗位重新公开招聘,推动良性循环。

■一线淬炼,锻造“铁肩膀”

人在事上练,刀在石上磨。基层是提升能力的最佳练兵场,广西电网公司将班站所长放在急难险重任务中锤炼,压出“铁肩膀”,练就“硬本领”。

在广西电网来宾象州供电局,新任经理助理王科牵头成立青赔协调攻坚小组,提前介入配网补短板项目,确保施工顺利推进。面对10千伏大乐街30号杆带电接火难题,他快速调整施工方案,仅用2天便完成自主安装并投产,创下当地先例。王科坦言:“正是通过‘上挂下派’‘育苗行动’等机制,我在实战中从‘新手’成长为‘能手’。”

“所有问题在他这里都不是问题!”这是班员对广西电网北海供电局银海供电分局配线路检修试验班班长刘珩的评价。他带领团队从“线夹技术优化”到“变压器基础漏电整治”,再到“电缆井盖机械开启”,逐一破解运维难题。近年来,刘珩先后荣获“广西青年岗位能手”“广西五一劳动奖章”,展现出“兵头将尾”在技术创新与一线管理中的关键作用。

■系统赋能,激发内生动力

要让“兵头将尾”扎根一线、持续奉献,离不开系统化的激励与保障。广西电网公司围绕“育、用、留”全链条,营造人尽其才的良好生态。

在培育方面,广西电网公司构建“四会两提”能力模型,实施“三级四进”递进式培养,通过专项轮训和示范班,计划三年实现能力提升全覆盖。在用人方面,打通班站所长与技能技术专家双通道发展路径,让优秀班站所长发展为技能专家。例如广西电网河池供电局计量中心计量运维班班长韦龙海转聘为二级拔尖技能专家,专注技术攻关与传帮带。

在激励方面,广西电网公司强化绩效分配自主权,班站站长收入差距倍数达1.2倍,248名优秀班站站长实现岗级晋升。“薪酬差异让我看到了努力之后的收获。”广西电网南宁供电局变电管理三所500千伏民歌巡维班班长庞海因业绩突出获得晋升与加薪,真正体现“干得好拿得多”。

■三年攻坚,擘画“精兵”新蓝图

面对新型电力系统建设和数字化转型的新要求,



图为广西电网南宁供电局变电管理一所工作人员验收500千伏邕州变电站新更换的电容式电压互感器。

黄永烁/摄

广西电网公司清醒认识到当前队伍在知识结构、管理能力与后备储备方面的挑战。

为此,新一轮三年行动方案提出,到2027年,新选拔班站所长中本科及以上学历占比不低于80%,技师及以上技能等级占比不低于50%。干部选拔方面,实施“三个60%”工程,即新提拔四级副、县级企业中层、县级企业班子中,有班站所长经历者占比均不低于60%。同时,以网区为单位,半数以上县

级企业领导班子中至少配备2名有供电所负责人经历的干部。

“班站所是企业最小生产经营单元,班站所长是承上启下的核心力量。”广西电网公司人力资源部副主任、信息官赵月星表示,“三年行动旨在系统打造‘技能专精、管理善治’的基层铁军,让‘兵头将尾’真正成为能管善战的基石,为企业高质量发展注入坚实的基层能量。”

“淘小电”电力市场智能助手正式上线

“AI+电力市场”创新应用助力经营主体降低电力交易成本

本报讯 2月2日,华能澜沧江水电股份有限公司电力交易员陈立使用云南电力交易系统新上线的“淘小电”后表示:“看到现货结算清单上的现货结算损益控制电费科目有疑问,我直接点击科目位置,‘淘小电’立刻从概念解读、公式介绍和示例演示等方面进行了通俗易懂的解释,还附上相关政策依据,从提出问题到获得解答用时不到2分钟,比以往找资料、打电话咨询快了至少5倍。”

据了解,“淘小电”由昆明电力交易中心开发,能够提供智能化的电力市场政策咨询、结算清单解读等服务,使用便捷、回答专业、内容清晰,能够有效解决经营主体普遍面临的规则学习成本高等问题。

作为昆明电力交易中心近期推出的电力市场智能助手,“淘小电”依托大模型人工智能技术设计实现,是一线员工主动创新,通过“业技融合”助力经营主体提质增效的积极成果。

“我们通过人工智能技术与电力市场业务的深度融合,构建了‘算力—模型—数据—应用’系统框架,旨在充分发挥人工智能技术特点解决电力市场业务面临的痛点难点问题,支撑内部办公效率提升,服务经营主体降低交易成本。”昆明电力交易中心数智运

营部技术负责人赵伟华介绍。

据了解,当前电力市场呈现规则体系复杂、政策更新频繁、经营主体类型多元等特征,电力交易业务涉及现货市场、中长期市场、辅助服务市场等多个维度,业务流程交织且逻辑复杂,经营主体特别是新入市主体常常面临政策理解难、学习成本高等问题。昆明电力交易中心发展研究部刘祥瑞介绍:“仅2025年,云南电力市场累计更新迭代规则21份,无论是经营主体还是交易中心内部人员,都需要一个智能化的规则理解和业务办理助手。”

昆明电力交易中心数智运营部经理张加贝介绍:“近年来,以大模型为代表的人工智能技术快速发展,为我们解决电力市场面临的一系列业务问题提供了新的解决方案,我们多措并举迅速推进人工智能在电力市场中的应用落地:一是系统谋划,制定专项工作方案。按照‘内部研究—开发实施—推广应用’分阶段、分步骤部署相关工作,细化任务举措;以青年员工为主组建积极性高、专业优势互补的创新团队,凝聚攻坚合力。二是统筹资源,构建大模型基座。基于高性能显卡集群搭建专用算力资源,选用头部开源大模型进行私有化部署,实现通用生成、深度推理、图片/语音

识别等功能,具备智能化基础支撑能力。三是整合数据,搭建内部专业知识库。收集整理电力市场政策规则、业务指南等语料文件100余份,开展语料分析、数据标注和标准化转换,形成高质量内部专业知识库,夯实数据要素基础。四是融合业务,设计实现典型应用场景。面向内部实现公文撰写、智能校稿等智能办公应用,面向经营主体提供政策规则智能问答、用户电费通知单智能解读、市场化结算清单智能解释等功能,以智能化能力促进业务效率提升。”

通过人工智能技术的应用,经营主体参与电力交易的成本得到有效降低。近年来,昆明电力交易中心深入推进数字化转型,业务系统的智能化水平和数字化支撑能力不断完善和加强。“我们积极鼓励员工强化创新思维,紧跟技术前沿,通过数字化、智能化技术来解决工作中面临的问题,服务电力市场业务发展。”张加贝说。

据悉,“淘小电”目前已从智能问答、智能问数、智能客服等方面设计实现一系列智能化应用功能。下一步,昆明电力交易中心将继续深化“AI+电力市场”应用,拓展更多智能化服务场景,为电力市场高质量发展提供有力支撑。(赵伟华 李琛)

国网保定市清苑区供电公司:以可靠电力护航“西瓜之乡”春播育苗

本报讯 “以前靠炭火取暖、‘看天育苗’,现在全程智能化育苗,还有你们供电公司定期检查,我们心里更踏实!”2月2日,河北省保定市清苑区南王庄村瓜农王旭对前来进行用电线路检查的国网保定市清苑区供电公司党员服务队队员说道。

隆冬时节天寒地冻,南王庄育苗大棚内却暖意融融,电取暖设备持续送暖,智能温控系统精准调控棚内温度。清苑区作为远近闻名的“西瓜之乡”,形成以南王庄为核心,辐射周边7个乡镇70余个村,总面积超14万亩的西瓜种植带。智能化育苗是产业提质的关键,为服务智慧农业发展,国网保定市清苑区供电公司提前对接合作社,推行“一棚一档”专项服务,组织党员服务队开展大棚线路“拉网式”巡检,重点排查配电箱、设备接口等关键部位隐患,及时更换老化元件。依托电网监控平台,实时监测育苗集中区域用电负荷,根据育苗期用电负荷特点优化电网运行方式,确保智能设备24小时稳定供电,让每株瓜苗都能“喝饱电”,长势旺。

针对大棚温控取暖等用电刚需,国网保定市清苑区供电公司持续推进电网结构优化升级,2025年完成西瓜种植区域10千伏线路升级78千米,改造17个老旧台区,更新配电设备21处,显著提升供电承载能力,让瓜农告别“看天育苗”的旧模式。

“温度低了取暖设备自动启动,阴雨天补光灯一开,苗长得又壮又齐。”王旭看着长势喜人的瓜苗满脸笑意。如今,稳定的电力让南王庄西瓜育苗周期缩短、成活率提升,为后续5月中旬上市抢占先机,也让周边70多个村庄的种植户吃下“定心丸”。

下一步,国网保定市清苑区供电公司将持续跟进西瓜种植全周期用电需求,常态化开展田间地头服务,以“满格电”助力智慧农业发展,让“西瓜之乡”的甜蜜产业行稳致远。

(祖志平 李贤)

漳州核电3号机组内穹顶吊装就位



图片新闻

2月4日,福建漳州核电3号机组内穹顶吊装成功,标志着该机组从土建施工全面转入设备安装阶段,为后续安装调试及并网发电奠定坚实基础。

漳州核电是全球最大“华龙一号”核电基地,规划建设6台“华龙一号”核电机组。当前,1、2号机组已投入商运,3、4号机组处于土建安装阶段,5、6号机组正推进前期工作。图为3号机组内穹顶吊装现场。

方伟文/摄