

“三油一网”开年工作会议勾画“十五五”油气新蓝图

共同织密能源安全“立体防线”，竞相培育发展“第二曲线”

■本报记者 梁沛然



■各展所长转型突围

■科技与改革双轮加速

近日，中国石油、中国石化、中国海油和国家管网集团(以下简称“三油一网”)相继召开2026年工作会议，明确公司发展总体思路，并部署2026年重点工作，为新的一年油气行业发展定下航向。

从上游的油气勘探开发，到中中游的“全国一张网”，再到下游的炼化与新材料，“三油一网”以各自方式诠释“保障国家能源安全”这一核心使命，竞相培育新质生产力，开辟发展的“第二曲线”。

■筑牢能源安全基石

“三油一网”的工作会议将保障国家能源安全置于最核心、最优先的位置，但其具

体内涵因主业分工不同而各显侧重。

对“三桶油”而言，增储上产是履行“压舱石”和“顶梁柱”职责的根本。中国石油在总结“十四五”工业成绩时明确指出，公司“能源保供”“顶梁柱”作用充分彰显。面向“十五五”，其核心任务依然是“统筹增储上产创效”，要求油气业务“着力增强能源高效供给能力”。

中国海油将“持续加大国内油气增储上产力度”列为2026年首要工作，并立志在“十五五”时期“做强做优做大油气主业基本盘”。

中国石化将“加快构建油、气、新能源‘三足鼎立’格局”作为基础，“油”与“气”仍是能源安全的核心支柱。

国家管网集团则聚焦于“全国一张网”的畅通与高效。经过“十四五”的“立企”征程，国家管网已构建起“四大战略通道+五纵五横”的天然气管网格局。进入“十五五”的“强企”新阶段，其产业升级行动核心目标将通过“优化提升管网运维”和“高质量建设战略性工程”，让这张“能源动脉网”更强健。该集团打造的“X+1+X”油气市场新格局，使上游多主体供应和下游充分竞争成为可能，从根本上提升整个能源体系的供应弹性和安全保障能力。

尽管路径不同，但三大油企“向地球深处要资源”的决心与国家管网“在神州大地织密网络”的实践，共同构成我国能源安全体系的立体防线。

在稳固能源安全底座的同时，一场深刻的自我变革同时启动。依据自身资源与产业基因，四家企业转型赛道特色鲜明。

中国石化董事长侯启军以“二次创业”定义新征程。中国石化目标是构建覆盖能源与材料的“一基两翼三链四新”产业新格局，并大力开拓“四新”，即新能源、新材料、新业态与新赛道。这意味着传统油公司正不断向综合性高端能源化工企业跨越。

中国海油深植于“蓝色国土”，转型紧扣“海洋特色”。除稳固海上油气勘探开发，其明确提出“战略性布局发展‘电氢碳’业务”，并“探索开发海洋特色矿产资源”，将未来增长点锚定于广阔的海洋空间。

中国石油的转型体现出稳健的“新旧融合”特点，强调要“更好统筹主营业务转型升级和因地制宜发展新质生产力”。其实施的“人工智能+”、生物制造等专项行动，以及将新能源纳入子集团主责主业的做法，展现了在庞大传统体系内培育新增长引擎的思路。

国家管网集团的转型则是从“油气管网”运营者向“新型能源基础设施”构建者演进，具体落地包括打造“绿色氢基能源基础设施”，推动氢、氨等多种介质储运，培育二氧化碳封存、压缩空气储能等新兴产业。

无论是夯实传统主业，还是开拓新兴业务，四大央企都清晰地认识到，科技创新与深化改革是驱动一切战略落地的根本引擎。

科技创新被置于决定生存的战略高度。中国石化立志“强化集智攻关”，目标是“加快建设国家战略科技力量”。中国海油致力于“全面提升科技创新能力和数字化水平”，明确要“深化拓展‘人工智能+’场景应用”。国家管网集团的“创新引领行动”则更具想象空间，重点围绕“质能网”构建，推动研发体系向“工厂化、流水线、高水平”升级，并在氢、碳、储能等前沿领域攻关。

与之并行的，是一场旨在激发组织活力的深度治理变革。

中国石化计划在“深化改革强化管理上开新局、上台阶”。中国海油强调要“聚焦问题深化改革”，深化企业制度与三项制度(即，干部人事、劳动用工、收入分配)改革。中国石化部署“改革赋能攻坚战”，直指“向改革要潜力要效益”。国家管网集团则提出“改革赋能行动”，旨在适应智能化时代要求，通过治理结构创新来“提高企业活力竞争力”。这些举措剑指深层次的体制机制壁垒，旨在让巨轮的央企更灵活地应对市场与技术浪潮。

可以看出，“三油一网”的战略选择虽有差异，但合力清晰可见，一个更安全、更有韧性、也更具创新活力的油气产业正在“十五五”的序幕中加速成形。

国内首个水光蓄储一体化光伏项目并网发电



近日，中国电建四川阿坝小金川流域光伏基地项目首批光伏并网发电，标志着国内首个水光蓄储一体化光伏项目投入运行，实现了我国高海拔地区多能互补开发的重大突破。

项目位于平均海拔3700米的川西高原地区，总占地面积3227亩，装机规模16万千瓦，并在海拔3800米处配套建设升压站及16兆瓦/32兆瓦时构网型储能。其采用“牧光互补”生态模式，实现“板上发电、板间放牧、板下修复”的土地复合利用，既保护高原草地生态，又促进生态修复与现代畜牧业协同发展。项目全容量并网后，年均发电量约2.8亿千瓦时，可满足14万户家庭年度用电需求，每年可节约标准煤8.7万吨，减少二氧化碳排放约26.25万吨。

龚思颖/图

■图片新闻



■关注

中央企业资产总额突破95万亿元

本报讯 最新数据显示，截至2025年底，中央企业资产总额突破95万亿元，2025年实现利润总额2.5万亿元，完成固定资产投资5.1万亿元，上缴税费2.5万亿元，有效带动产业链上下游企业融通发展，为我国经济社会发展主要目标任务圆满完成提供了有力支撑。

国资委副主任庞晓刚近日在国新办新闻发布会上介绍，2025年，中央企业研发投入1.1万亿元、连续四年超过万亿元，23个创新联合体新吸纳超过100家创新主体参与攻关，在前沿领域实现一系列突破；2025年中央企业完成战略性新兴产业投资2.5万亿元、占总投资的41.8%，新组建成立中国长安汽车集团等企业，卫星通信、新材料、人工智能、生物技术等领域专业化整合持续推进。

来自此次发布会的信息显示，“十四五”时期，我国中央企业规模实力不断增强，发展质效稳步提升，功能作用有力彰显。五年间，中央企业资产总额连续跨上70、80、90万亿元三个台阶，年均增速达到6.9%；实现增加值51.3万亿元，比“十三五”时期增长44.6%；实现利润总额12.7万亿元，比“十三五”时期增长56.2%。

“十四五”时期，中央企业全员劳动生产率从每年每人59.4万元增长到83.6万元，年均增速7.1%；五年来研发投入累计超过5万亿元，研发投入强度提高0.27个百分点，科技人才数量增加近50%，在科技创新、战略性新兴产业和未来产业布局上取得一系列重大突破；累计贡献税收12.9万亿元，较“十三五”时期增长22.7%。(王希 王悦阳)

通用技术集团发布机床产业华东战略——

工业母机“国家队”落子长三角

■本报记者 王海霞

在我国加快推进制造强国建设、全球制造业格局深度调整的关键节点，我国唯一以高端数控机床为主责主业的中央企业——中国通用技术(集团)控股有限责任公司(以下简称“通用技术集团”)，近日在南京正式发布其机床产业华东区域战略。

此举标志着这家工业母机领域的“国家队”正以长三角为核心支点，加速构建辐射全国、链接全球的高端装备产业新格局，为国家产业链供应链的自主可控与安全稳定注入强劲的“央企动能”。

构建“立足华东、辐射全国”发展新格局

通用技术集团总工程师、机床公司董事长周舟表示，此次布局是集团“十五五”战略规划的关键落地实践，旨在深度融入长三角一体化发展国家战略，充分利用华东地区雄厚的制造业基础、活跃的创新要素和旺盛的市场需求，打造集团在全国的“高端智能制造基地与市场响应中心”。

“华东地区不仅是我国经济最具活力的增长极，更是新能源汽车、航空航天、高端装备等战略性新兴产业的集聚区。”周

舟说，“将华东作为战略布局的关键区域，是集团顺应产业发展趋势、贴近市场前沿、优化全国布局的系统性安排，绝非对东北等传统制造基地的削弱，而是功能互补、协同共进的战略升级。”

记者了解到，目前，通用技术集团的华东布局已取得一系列实质性进展：

一是积极推动创新平台落地。以投资控股江苏通智数控机床创新中心有限公司为依托，整合北京、上海、天津等多地优势创新资源，联动地方政府积极争创国家级制造业创新中心。

二是强化制造基地优势。2025年完成对齿轮机床领域老牌企业——南京二机的并购，致力于将其打造为高端齿轮加工装备的“单项冠军”企业，并规划在其厂区内建设复合材料制造装备生产基地。

三是加速产业生态构建。组建建材装备公司，聚焦航空航天、新能源等领域的高端复合材料装备研发与制造。

根据规划，未来该集团将以南京为核心，进一步建设“通用技术集团工业母机华东产业园”，逐步形成“研发总部+生产基地+营销网络+服务枢纽”的全链条布局，构建立足华东、辐射全国的发展新格局。

有力支撑国家重大工程任务实施

作为机床产业的“国家队”，通用技术集团发展脉络与国家工业体系的壮大息息相关，肩负着攻克“卡脖子”技术、保障产业链安全的特殊使命。

自2018年将高端数控机床确立为第一核心主业以来，该集团累计投入超200亿元，先后整合包括“十八罗汉”中的7家核心企业在内的沈阳机床、大连机床、天锻公司等10家行业骨干企业，成功构建起覆盖金属切削机床、成形机床、关键功能部件及智能生产线的完整产业体系，产业规模稳居国内首位。

据周舟介绍，在技术攻坚上，该集团展现出“国家队”的硬核实力：构建了“研究总院—地方分院—企业技术中心”三级研发体系，突破正向设计、精度保持性等80余项行业关键技术；牵头制定2项国际标准，实现零的突破；设立行业首个国家自然科学基金企业创新发展联合基金，探索“企业出题、科研答题”的协同创新模式。

“十四五”时期，其经营业绩实现跨越式增长，机床板块营收增长超28%，利润增

长超6倍。在实现经济效益提升的同时，更在航空、航天、能源等重点领域成功研制并交付了一批高端五轴联动机床、重型超重型机床等关键装备，有力支撑了国家重大工程和重点型号任务的实施，兑现了保障产业安全“压舱石”的承诺。

锚定“中国机床 装备世界”宏伟愿景

通用技术集团此次“重仓”华东，背后蕴含着对国家、行业趋势与企业发展的三重深刻考量，远非简单的“产能迁移”。

首先，这是响应国家区域协调发展战略的主动作为。当前，长三角一体化发展已上升为国家战略，区域协同正从设施联通迈向产业创新深度融合。在此布局，正是为更好融入长三角世界级先进制造业集群建设，通过发挥央企的引领带动作用，促进区域产业链上下游协同创新，共同提升我国高端装备制造业的整体竞争力与风险抵御能力。

其次，这是贴近市场、以需求牵引创新的必然选择。华东地区聚集全国约30%的新能源汽车产量以及大量航空航天、集成电路、生物医药等领域的高端制造企业，对高精度、高效率、高可靠性的数控装备需求

迫切且迭代迅速。“布局华东，就是要将研发和服务的‘前哨站’设在客户身边。”通用技术机床公司总经理贺鑫元表示，此举将极大缩短从技术研发到产品验证、再到市场应用的周期，推动集团从“卖设备”向提供“机床+工艺+服务”一体化解决方案的深度转型。

最后，这是优化自身产业布局、培育新质生产力的关键一步。长期以来，我国机床产业存在产业布局不均衡、主要生产基地远离经济发达地区等问题。通用技术集团的华东战略，旨在构建“东北(核心制造)——京津冀(研发中枢)——华东(高端总装与市场响应)——华南(市场窗口)——西南(战略产业突破)”的全国差异化协同立体布局。华东将承担起衔接研发与制造、快速响应市场需求的核心枢纽功能，与东北的规模化制造优势形成强力互补，从而全面提升集团的运营效率、市场反应速度和综合竞争力。

展望“十五五”，通用技术集团已锚定“中国机床 装备世界”的宏伟愿景，力争到2030年实现营业收入翻一番，奋力跻身全球机床行业前五。此次华东战略的发布与实施，无疑是其迈向世界一流高端机床装备与服务供应商征程上的一个关键里程碑。