

在世界屋脊“挑大梁”

——记国家电网公司第八批西部挂职干部郭峰

■陈龙 才旺伦珠 次旺晋美

10月初的藏北草原，寒风掠过羌塘大地，但西藏那曲市色尼区的藏族阿爸曲塔琼南家里却是暖意融融。他指着墙上的温度计，脸上笑出了褶子：“电暖器一开就热，再也不用半夜起来填牛粪炉子了！”这份跨越寒冬的温暖，背后藏着国家电网公司第八批西部挂职干部郭峰一年来的坚守与付出。

2024年9月，时任国网沈阳新民市供电公司党委书记的郭峰，踏上海拔4500米的藏北草原，挂职国网那曲供电公司副总经理。他带着沈电人“挑大梁”的传统，克服高反不适，分阶段主抓电网调度优化、数字化业务升级、供电服务指挥功能完善及产业改革推进等核心业务，为那曲电网发展注入强劲动力。国网那曲供电公司总经理张万里这样评价：“郭峰同志以出色的政治素养与管理能力，交出了一份动人的‘光明答卷’。”

抢在冰封前，把保供“王牌”接入电网

“2024年11月10日并网成功那天，室外最低气温跌破零下15摄氏度，但我们心里却比揣了暖炉还热！”回忆起全球海拔最高、装机容量最大的高原型独立构网型储能电站——达嘎普储能电站并网时刻，国网那曲电力调度控制中心主任桑旦至今难掩激动。

作为中国海拔最高的地级市，那曲受地理位置和气候条件影响，电网供电压力较大。每年10月至次年5月是那曲电网迎峰度冬保供阶段，11月中旬迎来负荷高峰期。期间，电力负荷较夏季增长23%以上，极寒天气下电力紧张曾是当地牧民的心头忧。而这座总容量40万千瓦时的高原“充电宝”，4小时持续放电能力就可有效增强当地夜间用电高峰时段的供电保障，是破解冬季保供难题的“王牌”。

刚刚到任的郭峰，既要应对即将到来的迎峰度冬关键期，又要统筹多个清洁能源项目集中并网，其中重点包括这座储能电站的并网工作。

可天公不作美，强风、冰雪、冻土期接连拖慢建设进度，并网日期一推再推。“关键时刻，咱们电网人就得敢挑大梁！”郭峰的话，成了团队坚持的动力。

面对冬季严寒的紧迫期限，郭峰促成那曲市能源局建立“日调度、周盘点”机制，督促项目方把延误的进度抢回来；组织专家团队驻扎一线，推行“设备单元建成即验收”，实现问题早发现早解决；在现场搭起临时指挥部，让调度、运维、保护等专业“拧成一股绳”，提升决策效率，为按期并网成功奠定基础。

高反成了最磨人的“对手”。每天清晨，郭峰都被

头痛唤醒，走几步路就喘得厉害，却从没离开过指挥一线。“一定要抢在负荷高峰前并网，让牧民用上安稳电。”他总是这样跟同事说。见证了储能电站并网全过程的那曲市能源局党组书记、副局长周战平不禁赞叹：“郭峰同志把保民生放在首位，真正为那曲度冬保供贡献了力量。”

2024年9月至12月，在郭峰统筹下，共有8个电源接入那曲电网，并网容量占全年的近90%。加之多个电网侧保供项目的投运，那曲电网整体供电能力提升40%。

这一年，成为2021年以来那曲迎峰度冬保供形势最好的一年。其中，达嘎普独立构网型储能电站贡献率达12%。如今，桑旦提起这张保供“王牌”底气十足：“今年冬天，我们照样能让牧民家里暖烘烘！”

给配网装“大脑”，让高原供电更“聪明”

“以前线路出故障，工作人员需要在广阔的藏北草原上开展故障点排查，最远的来回得耗大半天。现在有了配网支撑，能够快速定位故障，抢修指挥效率大幅提升。”9月17日，国网那曲供电公司配网中心主任周毅指着屏幕上的数据，介绍配网支撑带来的供电服务指挥新变化。

这一切改变，始于2024年12月郭峰分管供电服务指挥中心的调研。那曲地域面积达40多万平方公里，相当于两个半辽宁省，233条配电网线路呈放射状分布，总长度1.9万余千米。受高海拔、强风沙影响，线路运维压力远高于平原。此前该中心仅能简单接收、分发工单，在缺乏配网支撑、部分配网自动化设备应用水平不高的情况下，发生故障时容易出现供电影响范围大、定位难、抢修效率低等问题。

郭峰深知问题关键。他果断决策，以“一个优化（优化班组配置）、四个解决（解决配网调什么、怎么调、谁来调及配网与供指中心如何融合）”为导向，推进配网建设，实现供电服务全面升级。

推进过程中，郭峰移植了国网沈阳供电公司配网运行标准体系，结合那曲高海拔特点，组织修编国网那曲供电公司《配网调度典型操作任务》《配网调度操作票示例汇编》；开展配网故障研判、继电保护、运行方式等业务培训，帮助调度员掌握最新业务知识，培训考核通过率达100%。

经过半年奋战，国网那曲供电公司配网于今年6月30日建成投运，并与供指中心深度融合，实现配网监控调度、故障研判处置、服务协同统筹、数据归集分析等功能一体化运行，故障平均处置效率较此前提升15%，客户满意度提升5.7个百分点。



图为郭峰（中）在现场了解配电网自动化设备应用情况。

陈龙/摄

配网建设期间，为了让调度员更好地施展拳脚，郭峰同步推进配网自动化基础提升工作。针对那曲与新民地广人稀的共性特点，他调动专家资源，围绕配网自动化“三通”联调联试、主站运维管理等内容开展线上培训，提升员工业务能力。此外，他还组织开展线路基础台账和“电网一张图”基础数据核对工作，深化配网数据治理；编制首个《配网分支线继电保护整定运行管理规定》，降低故障越级风险。

目前，那曲11家供电公司已全部完成配网基础数据台账整改，配网自动化设备在线率从52.6%提升至72.3%，覆盖率从19.8%提升至46.6%，故障定位准确率提升17.6%，高原电网的“自动感知”与“高效响应”能力实现新突破。

抢通震区“生命线”，让新年灯火温暖民心

扎根藏北草原，郭峰不仅以出色的专业能力为那曲电网发展破局赋能，更把守护藏区群众用电安全扛在肩上，这份“挑大梁”的担当，在急难险重时刻愈发有力。

今年1月7日9时5分，日喀则定日县发生6.8级地震灾害，造成定日、萨迦等5个县26个乡镇206个村（社区）部分房屋倒塌、水、电、路等基础设施受损。国网西藏电力迅速从各地派出应急抢险人员赶赴现场抢修受损电力设施，保障临时安置点供电。

1月14日，国网那曲供电公司接到支援萨迦县过渡板房接电的紧急指令，要求春节前完成全部通电任务。“我带队去灾区，保证完成任务！”郭峰在国网那曲供电公司党委面前立下“军令状”，随即带领68名抢险人员跨越600公里雪线，于次日凌晨2时抵达萨

迦县城。短暂休整后，郭峰立刻对接县政府确认板房位置，组织队伍进场施工，可板房点与实地不符、电源点偏远、物资短缺等问题接踵而至。“这些难题直接卡着通电进度，关键时刻，郭峰同志牵头建立‘县政府—县供电公司—村委会’三级联动机制，直接嵌入板房搭建环节，打通了协同堵点。”随行的产业公司副经理才旺伦珠回忆说。

为保障信息畅通，郭峰每天往返于县政府、供电公司与施工点之间，三餐全靠压缩饼干和方便面。当时，余震最密集时一天多达十余次，他全然不顾地震预警，专心致志盯施工、抢进度。随着春节临近，板房安装量激增，人手不足、队伍疲劳问题凸显，郭峰便与抢险人员同出工、睡通铺，发动村委会协助运送物资，顶住了施工压力，确保萨迦县过渡板房接电工作始终保持高效稳定节奏。

1月26日，距春节还有3天。傍晚20时，萨迦县麻布加乡白色村最后一间板房电灯亮起，村民们笑逐颜开：“电来了，能打‘卡赛’（油炸果子）、看春晚了！”至此，郭峰带领团队用13个日夜，为萨迦县28个受灾村2600余间过渡板房抢通电力生命线。

当晚，返程车队缓缓驶离，后视镜里安置点的灯火连成一片星河。双眼布满血丝的郭峰翻看着工作群消息，确认全部任务完成后，点开与女儿的聊天窗口，指尖悬停片刻，最终打下几个字：爸爸很好，任务完成，已返程。手机屏幕的微光映着他坚毅的脸庞，那一抹疲惫化作嘴角的一丝欣慰。

如今，世界屋脊上的灯光越来越亮，这位“挑大梁”的帮扶干部，仍在为藏北草原的光明未来继续奋斗着。当被问及帮扶初衷，郭峰坚定地说：“根据国家需要，服从组织安排。”

浙江嘉兴：屋顶光伏添绿能



图片新闻

近年来，浙江省嘉兴市发挥光伏应用良好基础，加快发展太阳能、氢能、风能等清洁能源，着力优化能源供给，全面推进以屋顶光伏为代表的分布式光伏规模化开发，为经济社会发展注入绿色动能。图为位于嘉兴市南湖区中港城的屋顶分布式光伏。

朱学蕊/摄

油气管网公平开放进入强监管新阶段

上接1版

新规精准亮剑

《监管办法》在总结近年实践经验的基础上，推出一系列创新举措，核心在于强化公平开放的可操作性和法律约束力，不仅进一步明确油气管网公平开放的主体范围，公平和无歧视原则也得到进一步强调。

“与2019年版相比，《监管办法》删除‘在保障现有用户现有服务并具备剩余能力的前提下’的表述，规定在具备服务能力情况下，不得拒绝为符合条件的用户提供服务或提出不合理的要求。”杨雷认为，这一变化原则上提高了用户公平获得油气管网设施服务的机会。

白俊也指出，新规要求油气管网设施运营企业“公平、无歧视地向符合条件企业提供用户注册服务”，并对不予受理的情形需提供书面说明，增强了程序公正性。

服务规范优化也成为一大亮点。《监管办法》将分散受理容量服务或临时容量服务需求的响应时间由15个工作日缩短至5个工作日，并明确要求设施运营企业制定容量分配实施细则，这为进一步扩大市场化交易打下基础。

此外，文件注重调动经营主体的积极性。《监管办法》在公平开放服务的用户注册办法、申请条件程序、容量分配方法等方面，均明确由油气管网设施运营企业具体制定，这体现了对企业经营主体地位的尊重。”杨雷分析说。

最值得关注的则是监管措施的强化和罚则条款的引入。此次《监管办法》首次升格为部门规章，并设置了具体的法律责任条款。

国家能源局市场监管司有关负责人强调，这是我国首次针对油气管网监管领域出台部门规章，实现从政策指导性文件向具有法律强制力的部门规章制度的根本性转变。多位受访人士表示，具体相关条款使执法“有明确的依据”，减少了执法的自由裁量空间，有助于遏制垄断企业滥用市场支配地位的风险。

激活上下游市场

多位受访人士表示，《监管办法》的落地实施将对油气行业产生深远影响。

国家能源局市场监管司有关负责人指出，《监管办法》能够有效促进油气生产企业、城镇燃气企业、油气零售企业等更加公平、高效参与油气市场，“尤其是让民营企业从曾经的‘旁观者’变为‘参与者’，拥有了‘通行证’。”

此外，《监管办法》还将成为油气市场体系建设的“催化剂”，进一步激发上下游市场竞争活力。“新规能够增强省级管网企业公平开放意识，促进企业由原先的统购统销模式向提供输销分离迈进。”国家能源局有关负责人补充说。

白俊也认为，此举有利于促进油气上下游市场的公平竞争，保障油气供应安全和提升油气资源的资源配置效率。

《监管办法》还扮演了“稳定器”角色。“文件能够让更多来源的油气，比如进口LNG、煤制气、煤层气等上游资源全面进入干线管网，并通过‘全国一张网’进行灵活调配，显著提升资源配置效率。”国家能源局市场监管司有关负责人解释，“预计2025年至2026年供暖季，国家管网集团参与保供的托运商数量将增至230家以上，同比增长7%。”

展望未来，受访人士提出进一步深化方向。杨雷认为，应发挥市场决定性作用，细化管网设施服务合同，推动形成国际惯常的标准合同模式。

“信息公开是关键保障，但公开的频率、颗粒度等具体要求还有待进一步细化。”付少华建议，通过统一市场规则、技术标准、信息平台、服务规范促进全国大市场形成。白俊强调，未来需结合油气管网设施公平开放的实践，进一步细化监管要求，丰富执法手段，提高执法能力，尤其在信息公开领域需要提出更高要求，出台相关配套文件。

上接1版

从云南群山之巅到撒哈拉沙漠，从东海之滨到波斯湾沿岸，中国绿色发展的实践正延伸至世界各个角落，将对气候变化挑战转化为能源转型发展的机遇，将理念转化为行动，将独奏汇成交响曲。实践证明，绿色转型不仅是实现国力跃迁的契机，更包含着全球治理倡议的内核，有助于深化各国间互信理解，重拾互惠合作。

授人以鱼不如授人以渔。在酒泉职业技术大学，有22位来自东南亚的留学生在认真学习新能源知识。这些年轻人在风电场上课、实训，真切感受到新能源发展的速度，也在一步步铺就属于东南亚国家的能源转型之路。正如菲律宾留学生李和娜所说：“在中国，不仅有高耸入云的塔筒、叶片和千里奔腾的输电网，也有知识、信任、合作与教育的交汇。”

中国—东盟能源学院在广西南宁成立，为双方在能源人才培养与技术交流搭建重要平台。这座新搭建的跨国学习桥梁，为留学生们提供了更多学习交流的机会，帮助他们学习中国在能源电力领域的新知识和新技术。

此外，随着中国企业承建的新能源项目在海外落地生根，中国师傅们“一对一”“手把手”培训当地工人，提升其职业技能的案例亦不胜枚举。

志合者，不以山海为远。面对全球气候变化的严峻挑战，中国以责任与担当，为不确定的世界注入了确定的绿色动能。这条人与自然和谐共生的发展道路，不仅照亮了中国的前行方向，也为全球，特别是发展中国家提供了宝贵借鉴——保护生态环境与发展经济可以并行不悖，绿色转型的背后是更高质量、更可持续的增长未来。在人类共同的地球家园，中国的绿色实践正转化为惠及全球的澎湃动力，推动构建人与自然和谐共生的美丽世界。

（执笔：王海霞）

中国绿色实践照亮全球可持续发展之路