

南方电网超高压输电公司:

# 多举措释放干部任期制与契约化管理效能

■ 贺智 王洪涛

新一轮国企改革深化提升行动以来,南方电网超高压输电公司(以下简称“南网超高压公司”)坚持将“任期制和契约化管理提质扩面”作为推动市场化经营机制变革的关键举措,围绕实践中存在的痛点堵点问题积极探索,通过“两优化、四衔接、四鼓励、三管控”等创新举措,切实打通任期制和契约化管理在基层落地的“最后一公里”,充分激发出领导干部抓经营提效益的活力动力。

围绕岗位职责抓好“两优化”,确保“精准性”。为保障企业经营发展责任有效分解、层层压实到岗到人,南网超高压公司以“两优化”推动各级管理人员精准“背指标、领任务”。一是优化考核重点,深入分析不同管理人员群体的岗位性质和工作重点,分门别类编制任期制与契约化管理工作指引和18类典型业绩责任书样板,逐一明确各类人员指标任务内容设置要求、评分标准、签订程序、契约关系以及考核评价应用方式等,如经理层成员突

出谋经营抓落实强管理,总师总助突出对分管领导的支撑,管理类职员突出重要专项任务等。二是优化考核规则,针对不同领域管理人员工作存在的客观差异性,探索建立了与工作量和贡献度挂钩的量化模型,将相关结果直接体现到经理层成员业绩责任书中,有效解决了以往“承担的指标任务越重、扣分风险越大”等问题。从量化模型实际运用情况看,分管工作任务重、责任大、对组织业绩贡献突出的管理人员考核得分得到相应增益,考核结果分布更加公平合理。

围绕战略和重点工作强化“四衔接”,严格“依从性”。为避免个人指标任务选取自主随意、拈轻怕重、评分标准宽松,南网超高压公司通过“四衔接”选取机制实现了个人业绩目标与企业发展规划的融合贯通,确保了干部考核有据可依、考准考实。一是与战略目标有效衔接,公司层面每年结合战略落地实施计划统一制定战略指标任务库,个人指标任务需优先从库中选取,切实保障战略任务分解落地。二是与组织业绩考核有效衔接,对于纳入

组织业绩考核的指标任务,相关管理人员必须无条件全面承接且考核标准和所占比重不低于组织考核要求。三是与全年工作要点有效衔接,公司层面每年结合任期和年度要点统一编制“指标表”和“任务表”,各级管理人员将本领域重点指标任务纳入到个人业绩责任书中,做到对重点工作、督办工作的刚性承接。四是与专项任务有效衔接。对于有专项方案的专项任务以及年度“四性”(突破性、变革性、标志性、示范性)任务,同样列入干部年度责任书且考核规则与专项方案相匹配,实现对重大专项的硬落实。

围绕高质量发展要求实施“四鼓励”,提高“挑战性”。为推动企业不断发展向南,南网超高压公司建立“四鼓励”机制,引导领导干部自我加压、主动走出舒适区、不断挑战“不可能”。一是鼓励重要指标摸高,以“创一流”指标为核心,对标先进同行设置具有挑战性的目标值,对超出组织绩效考核目标的予以激励加分,支撑世界一流企业建设。二是鼓励重大任务突破,选取完成难度较大且对企业改革发

展有重大推动作用的关键任务,对于取得突破性进展的予以激励加分,助力攻坚克难。三是鼓励短板弱项提升,针对组织绩效考核中的失分项以及年度工作中存在的突出问题,设置专项任务,对于推动短板指标和薄弱环节有效提升的予以激励加分,支持改进提升。四是鼓励各领域争先,对于本领域改革创新工作在组织绩效中获得考核加分的,个人可获得翻倍加分,引领创新发展。通过建立激励机制,各级管理人员面对考核实现由“保底”向“创先”的思维转变。“十四五”以来,南方电网超高压输电公司各级领导干部迎难而上、力争争先,取得了一系列令人瞩目的辉煌业绩:高质量建成昆柳龙直流工程并创下19项“世界第一”,有力应对超强台风“摩羯”的正面侵袭,80%对标指标处于世界一流水平及以上,成功入选国资委管理标杆企业等等。

围绕全链条监督加强“三管控”,增强“实效性”。为解决任期制和契约化管理在基层实施不平衡不充分问题,南网超高压公司强化“三管控”抓实契约文本落地

全链条监督。一是管控好权责清单执行。结合分公司治理特点,进一步厘清了两级党组织、两级经理层、相关职能部门以及上下级的权责清单,明确了各层级抓任期制和契约化管理的具体职责和工作流程,特别是注重发挥好各级“一把手”的作用,通过有效压实责任,推动形成了齐抓共管的良好局面。二是管控好关键环节审核。本部层面在统一规范规则的同时,对任聘协议、业绩责任书内容及完成情况进行全覆盖穿透审核,并通过选人用人专项检查、职能监督、调研考察等方式主动发现不足,对于共性典型问题及时开展通报和系统整改,持续迭代优化。三是管控好考核结果应用。期末严格按照契约内容将考核结果刚性应用到综合考核评价中,同时作为干部选拔任用、培养锻炼、激励约束的重要依据。南方电网超高压输电公司实施任期制和契约化管理以来,同一批组领导干部业绩考核结果分差最高超20分,收入差距超1.9倍,推动各级管理人员履行契约意识、干事创业斗志显著增强。

## 今明两年电力装备行业铆劲稳增长

**本报讯** 工信部、市场监管总局、国家能源局9月12日联合印发《电力装备行业稳增长工作方案(2025—2026年)》(以下简称《方案》)提出,2025—2026年,传统电力装备年均营收增速保持6%左右,新能源装备营收稳中有升。发电装备产量保持在合理区间,新能源装备出口量实现增长。同时,电力装备领域国家先进制造业集群年均营收增速7%左右,龙头企业年均营收增速10%左右。此外,推动一批标志性装备攻关突破和推广应用。

工信部指出,电力装备行业是工业经济的主导性、基础性产业之一,在稳定经济增长方面发挥重要作用。近年来,电力装备行业发展成绩显著,发电装机容量达36.5亿千瓦,一批标志性成果取得突破,18兆瓦海上风电机组并网运行,“华龙一号”“国和一号”三代核电机组批量应用,新能源装备已成为我国制造业的优势领域,供给水平不断提升,基本满足国内需求。同时,国内近期部署一批重大能源工程,国际上共建“一带一路”国家和地区需求不断提升,为电力装备行业发展带来新机遇。三部门通过制定《方案》,统筹好供给和需求、发展和治理、当前和长远,充分调动重点地区、重点企业积极性,发挥电力装备等重点行业带动作用,为稳增长提供坚实基础,努力实现工业经济发展主要预期目标。

《方案》更加注重精准发力和系统统筹,将需求驱动、以质取胜、结构优化、安全可控作为核心考量,具体包括以下几方面:

一是进一步强化优质供给和有效需求相结合。在部分领域国内需求承压的情况下,提出新的增长点。在需求侧明确要加快“沙戈荒”新能源基地、风光水一体化基地和特高压电力外送通道等项目建设,同时,通过专项在新能源、智能电网装备等领域支持一批关键核心产品创新项目,保障装备供给能力,实现需求侧与供给侧精准对接。

二是进一步强化国内市场与国际市场



相结合。在通过一批水、火、风、光、核及特高压等重大能源工程保障国内需求的同时,明确国际市场开拓方向。提出要积极参与全球能源绿色低碳转型,发挥好双多边合作机制作用,深化与新兴市场国家在风电、光伏、储能等领域全产业链合作,拓展电力装备海外市场。

三是进一步强化经济增长和产业升级相结合。更加突出通过“质的有效提升”带动“量的合理增长”。一方面,明确不断完善电力装备领域标准体系,通过标准提升带动电线电缆、变压器、电动机等电力装备质量提升和设备更新。另一方面,推动新一代信息技术与电力装备深度融合,加快推进装备绿色化升级改造,通过优质供给创造新需求。

《方案》部署了一系列工作举措——

供给侧提升供给能力。一方面提高装备供给质量。统筹实施产业基础再造工程和重大技术装备攻关工程,突破一批标志性装备,进一步提升电力装备供给水平。另一方面推动绿色智能转型。推动新一代信息技术与电力装备深度融合,加快推进装备绿色化升级改造,通过优质供给创造新需求。

需求侧扩大有效市场。一方面扩大国内有效需求。依托重大工程项目,稳定电力装备需求。稳步推进新能源基地建设,继续

实施煤电“三改联动”,推进水电工程及沿海核电建设等。另一方面积极开拓国际市场。积极参与全球能源绿色低碳转型,加强绿色基建、新型基建等领域合作,引导企业有序布局,拓展新兴市场,拓宽电力装备海外市场。

环境侧优化发展生态。一是发挥首台(套)政策体系作用,加快创新产品推广应用。二是优化行业发展环境,引导行业良性竞争。三是强化标准支撑引领。通过标准提升带动装备质量提升和大规模设备更新。四是加强产业链协同。支持先进制造业集群发展,发挥重点集群带动及链主引领作用,培育优质中小企业和特色产业集群。

为保障主要目标和工作举措顺利完成,《方案》提出四方面保障措施——

一是强化组织保障。加强各方协同,发挥大省示范与龙头企业带动作用,借助行业协会桥梁助力政策落实。二是强化调度分析。建立稳增长协调机制,加强重点领域数据监测,及时解决影响行业增长的各种问题。三是强化财税支持。利用超长期特别国债资金支持大规模设备更新,鼓励金融机构提供创新金融服务。四是强化宣传引导。开展多种形式的政策宣贯,积极推广好经验好方法。

(安宁)

## 关注

### 工信部:我国建成全球最大最完整新能源产业链

**本报讯** 工信部副部长辛国斌9月9日在国新办新闻发布会上表示,“十四五”期间,中国全力推进工业降碳、减污、扩绿、增长,建成了全球最大、最完整的新能源产业链,可再生能源发电装机占比提高20个百分点,规模以上工业单位增加值的能耗不断降低,新能源汽车、绿色家电、绿色建材、绿色船舶等耳熟能详的绿色产品在大规模普及推广。

一是绿色能源应用更加广泛。辛国斌介绍,目前,我国电解铝行业每生产4吨铝,就有1吨是使用绿电生产的。246个国家绿色数据中心使用的电力有一半以上是绿电。氢能在钢铁、石化等行业应用也实现了突破,百万吨级氢冶金、30万吨级绿色合成氨实现全流程工艺贯通。

二是绿色原料的利用更加充分。据了解,2024年,我国废钢、废铜铝等10种再生资源利用量超过4亿吨,新能源汽车废旧动力电池利用量也超过30万吨。

三是绿色制造体系更加完善。“我们累计培育了国家绿色工厂6430家、绿色工业园区491个。在绿色制造体系的引领带动下,涌现了一批能效、水效‘领跑者’,一些企业技改水平已经走到了世界前列。”辛国斌说。

四是绿色产业优势更加凸显。辛国斌表示,我国新能源汽车、锂电池、光伏、风电、环保装备等绿色低碳产业发展迅速,市场规模持续保持全球领先,在形成了增长新动能的同时,也为全球绿色转型作出重要贡献。

今年5月,国务院常务会议审议通过《制造业绿色低碳发展行动方案(2025—2027年)》。辛国斌表示,工信部将深入贯彻行动方案部署要求,进一步提升绿色技术实力,开展低碳零碳工业的流程再造、共性绿色制造技术攻关,加大先进绿色技术装备应用。“我们将进一步完善绿色制造体系,实施绿色工厂提质扩面计划,培育建设一批零碳工厂、零碳工业园区。同时,还将进一步强化产业政策的绿色导向,加强绿色低碳标准的供给和应用,强化绿色金融等政策赋能,进一步擦亮新型工业化的绿色底色。”

(牛谷月 向心诚)

### 2035年我国有望成为全球蓝碳贡献核心国

**中新社电** 9月9日,联合国“海洋十年”海洋生态保护修复成果对接会在山东青岛举行。会上发布的《中国蓝碳蓝皮书2025》(以下简称“蓝皮书”)指出,过去10余年,中国蓝碳生态系统吸收二氧化碳量呈显著增长趋势,到2035年有望接近5亿吨二氧化碳当量,届时中国有望成为全球蓝碳贡献核心国。

蓝皮书提到,2025年,中国红树林总面积约303平方公里,总碳储量达603万吨;海草床总面积约265平方公里,总碳储量达230万吨;滨海盐沼总面积约2980平方公里,总碳储量达9155万吨。

蓝皮书指出,近20年,中国近海贝藻养殖总碳汇量增长快速。同时,伴随海洋能源发展迅速,中国海上风电装机容量全球第一。中国海洋第一、第二产业实现负碳化发展。

中国海洋大学校长张峰峰表示,在海洋生态保护修复这个关键领域,学校从研发海草床修复技术,到构建蓝碳资源调查与核算体系,再到研发近海污染物溯源与治理技术,每一项成果都力求实现生态效益、社会效益与经济效益的协同增效。

(王禹 张孝鹏)

### 新疆绿电送沪总量突破20亿千瓦时

**本报讯** 近日,在北京电力交易中心的支持和组织下,上海、新疆电力交易中心密集开展新疆绿电送沪交易,新疆绿电送沪总量突破20亿千瓦时,成交量创历史新高。

作为东部绿色低碳发展的重要践行者,上海在省间绿电交易领域持续发力。基于前期创新建立的省间小时级绿电交易机制,充分利用新疆与上海的“时间互补、空间互济”优势,将新疆绿电输送至上海各个时段,充分满足上海企业绿电需求,实现两地电力资源高效互济。今年以来,在两地政府、电网公司、交易机构的共同努力下,新疆送沪电量实现100%绿电,规模连续多年创造新高,上海已与新疆开展绿电交易23笔,成交量超过20亿千瓦时,较去年增长24%。

此次成交量突破是沪疆落实大规模政府间合作协议的重要成果,而这一系列关键协议的顺利达成,既是沪疆双方政府主管部门、上海援疆前方指挥部协作,围绕“疆电入沪”持续深化合作的重要成果,也是上海与新疆依托全国统一电力市场,搭建跨区绿电交易高效运营桥梁的具体实践。

不止新疆,依托全国统一电力市场的建设和省间电力交易机制,上海建立了多个来源通道的绿电交易机制,开展多个直流通道迂回送绿电。截至目前,上海已与15个省区开展绿电合作,累计开展省间绿电交易180余次,成交量达76亿千瓦时,连续多年保持快速增长态势。(季觉苏)

## 江苏镇江:我国首个“交改直”输电工程首次检修



9月10日,我国首个“交改直”输电工程——扬州至镇江±200千伏直流输电工程迎来投运后首次年度检修,江苏省送变电有限公司检修人员对输电线路进行全面检修,及时消除设备安全隐患,保障设备“零缺陷”运行,为长三角地区清洁能源输送提供保障。

图片新闻

人民图片