

聚新力 展新为 启新程

——山西焦煤霍州煤电以高质量党建引领企业高质量发展侧记

■ 韩途鲜 李丹 刘莹

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”与“魂”，是推动国企行稳致远的核心力量。

今年以来，紧跟山西焦煤“全力打造国际炼焦煤市场领军企业”战略目标的步伐，山西焦煤霍州煤电（以下简称“霍州煤电”）党委紧扣“安全高效”工作主题，紧紧围绕“六铸六提升”工作任务，以“党建工作规范提升专项行动”为核心驱动力，以“答题意识”构建党建新格局，通过强化政治引领稳固根基、推动融合创新增添动能、秉持严实作风凝聚合力，在稳中求进中夯实基础、在攻坚克难中彰显担当、在创先争优中打造品牌，持续将红色基因深植企业发展脉络，为企业高质量发展注入不竭动力。

■ 铸魂：凝聚发展新力量

求木之长者，必固其根本。对于霍州煤电而言，党的领导始终是其发展轨迹中最鲜明的印记，而思想建设正是企业高质量发展的根本基石。

从1958年9名党员开启创业征程，到新时代转型升级的铿锵步伐，67载的发展历程中，“听党话、跟党走”的信念始终是霍州煤电砥砺奋进的精神坐标，这份信念不仅镌刻在企业发展的年轮里，更化作全体干部职工的思想自觉。

如今，这份信念转化为实实在在的行动：“第一议题”制度刚性落实，“传达学习一研究部署一推动落实一督查督办一反馈报告”的闭环机制，确保党的重要指示精神落地生根；6次党委理论学习中心组深度研讨、3次专题碰撞激荡思想，832场专题宣讲覆盖2.7万职工，持续将“大主题”转化为“小专题”，把“大理论”变成“好办法”；“谋势拓长板，聚力破题超越”大讨论推动思想破冰；微党校斩获“全国煤炭行业微党校大赛”特等奖，辛置矿党委、公共事业服务公司党委等8家单位选送作品在全国大赛中均获佳绩，11部作品在山西焦煤微党校大赛中表现优异，位列焦煤最好成绩；2项课题入围省党建研究会、省政研会重点课题，9项政研成果获得山西焦煤表彰……一系列扎实有效的举措，让党的创新理论精准对接安全生产与经营管理，实现



▲图为李雅庄矿党委开展党性教育，强化作风建设，激发工作动力。



▲图为庞庞塔矿党委党建+安全特色品牌。



▲图为腾晖煤业党委搭建“十分钟”服务平台。

了理论与实践的同频共振。

■ 攻坚：彰显担当新作为

党建工作与安全生产并非彼此孤立，而是相辅相成、紧密相连的整体。找准党建工作与生产经营协同发展的契合点，让融合之花在基层处处绽放，这已成为霍州煤电各级党组织的广泛共识。

为让党建与生产经营的融合更接地气、更显实效，霍州煤电党委选树17个A级党组织标杆，以点带面推动党建与业务融合从“有形覆盖”迈向“有效覆盖”。庞庞塔矿党委以“三违”算账对比等活动促党员亮身份、作表率，腾晖煤业党委搭建“十分钟”服务平台快速响应职工诉求，回坡底矿党委创新干部诚信积分制激活队伍担当活力，霍源通新产业公司“1366”工程、公共事业服务分公司“问卷星”平台等创新实践，共同构建起“一单位一特色、一支部一品牌”的党建矩阵。

这些富有特色的党建实践，不仅在日

常工作中释放效能，更为应对复杂挑战筑牢了坚实的战斗堡垒。

在重点攻坚战场上，党组织的战斗堡垒作用愈发凸显。安全生产方面，“党政同责”落地生根，党员示范岗、安全技能提升课堂遍布井口巷道；降本增效方面，党员突击队认领攻关项目47个，破解29项瓶颈问题，推动吨煤成本同比下降5.2%；和谐稳定方面，“青监岗”“群监网”“女工协管”联动发力，矛盾纠纷化解在基层，职工获得感、幸福感、安全感持续提升。

党建与生产的深度融合，最终转化为实实在在的发展成果。今年上半年，霍州煤电原煤产量、精煤产量、总进尺完成了考核计划过半的任务，以稳健业绩诠释了“党建做实了就是生产力”的深刻内涵。

■ 固本：开启奋进新征程

“基础不牢，地动山摇。”今年以来，霍州煤电党委以“党建工作规范提升专项行动”为依托，从制度、队伍、监

督三方面筑牢党建根基。

制度体系持续推进“扎紧笼子”。“第一议题”制度深化落实、“三会一课”质量提升、党建入章程专项攻坚、“月度督查、季度通报、年度考评”机制等20项措施精准落地，推动组织生活从“有没有”向“好不好”转变，促进党建工作从“规范达标”迈向“质量提升”。

队伍建设靶向发力。实施“书记带书记”头雁培育工程，组织1010名干部参加党规党纪、安全生产专题培训，锻造政治硬、业务精的党务铁军；开展“解剖麻雀式”和“地毯式”安全检查，干部队伍工作作风明显转变；创新“德能品行、工作实绩、担当作为、临时任务”四维评价体系，实施“月自评—季测评—年总评”考核机制，促使干部履职从“被动纠错”转向“主动提质”。

监督保障愈发严实。深化“新焦煤大

监督体系”建设，开展专项整治24次，整改问题1143项，修订制度183项；警示教育覆盖3000余人次、作风督查查处问题363条，以“零容忍”态度筑牢廉洁防线。同时，“学思践悟”台账、干部诚信积分等创新举措，让监督既有力度更有温度。

根深者叶茂，源浅者流长。从创业初期的艰辛开拓到新时代的砥砺奋进，霍州煤电的党建工作始终与企业发展同频共振、同向发力。站在新起点，霍州煤电党委将始终坚守“听党话、跟党走”的初心，以党建活力催生创新动能，以先锋模范作用锻造攻坚锐气，在高质量发展浪潮中续写安全高效发展的崭新篇章。

煤炭行业呈现“内卷”迹象

煤炭上下游企业该如何破局？

■本报记者 杨沫岩

近期，多部门提及通过认识、破除、和整治内卷式竞争，实现高质量发展。在煤炭行业，近期流传一份内容涉及煤炭行业产能管控的文件，也引起了业内讨论：“反内卷”的风是否吹到了煤炭行业？

当前进入迎峰度夏关键时段，煤炭价格出现反弹，但放眼上半年，煤炭价格整体下移。今年1—6月，煤炭供应总量再创新高，但市场需求释放依然有限。“供应更多，市场却更窄”煤炭行业的确有了“内卷”痕迹，但不同于新兴行业的“卷”，煤炭的产业链更长，涉及从产到用的多个环节，加之行业的转型探索，“内卷”似乎也不能定义煤炭行业当前的处境。

■ 效益承压是否等于“内卷”

如果要看煤炭行业是否存在“内卷”，首先应明确什么是“内卷”？7月1日《求是》杂志文章，概括了一般特征，是指经济主体为了维持市场地位或争夺有限市场，不断投入大量精力和资源，却没有带来整体收益增长的恶性竞争现象。

据中国煤炭工业协会（以下简称“中煤协”）统计，“十四五”以来，全国煤矿数量由4600余处减少到目前的4300处以内，年产120万吨以上的大型现代化煤矿已经成为我国煤炭生产主体。今年上半年，全国规模以上原煤产量24.0亿吨，同比增加1.2亿吨，增长5.4%，创历史新高。但与此同时，煤炭消费市场却依然有限，尽管6月国内煤炭消费环比逐步

回升，但同比依然偏弱。6月末，重点煤炭企业库存1.02亿吨，与上月末基本持平，同比增长51.9%。

总体来看，今年的煤炭行业的确有了“内卷”的影子，产能释放未能给行业带来利润提升，上半年煤炭开采和洗选业营业收入同比下降21.0%，利润总额同比下降53.0%。

7月10日，中国煤炭运销协会召开五届理事会第二次（扩大）会议暨上半年煤炭经济运行分析座谈会上提出，要守牢安全稳定底线，科学把握生产节奏，提升煤炭供给质量，加强行业自律，整治内卷式竞争，促进煤炭市场供需平衡。

■ 上游生产正趋于集中

和供给过剩式的“内卷”不同，煤炭行业自“十四五”以来就持续推动化解产能过剩工作，优化生产结构。大型现代化煤矿已经成为煤炭生产主体背景下，我国煤炭产能逐渐向蒙陕和新疆等主要产地聚集。

中煤协统计，今年前5个月，晋陕蒙新四省区煤炭产量分别同比增长13.6%、3.1%、0.9%和9.8%，产量合计16.16亿吨，占全国产量的82.03%；产量增量9877万吨，占全国产量增量的89.8%。

而离开煤炭主要产地，部分产能弱、资源接续困难的老矿区正面临经营压力。在7月的2025年夏季全国煤炭交易会上，中国煤炭工业协会党委委员张宏表示，今年煤炭市场价格大幅回落，在行业利润大幅下降背景下，东部老矿区部分煤炭企业亏损严重，需引起高度重视。

近年来，一批扎根老矿区的煤炭企业加速转型，开滦集团、河南能源、淮河能源等一批大型煤炭企业，抓住煤炭资源开发布局向西部转移的机遇，通过在晋陕蒙宁等重点区域建设大型现代化煤矿，实现了产业战略性转移和老矿区产能接替，拓展了老矿区转型发展空间。

但老矿区的转型也并非轻而易举。例如华中地区一家煤

炭企业，尽管在新疆、青海和贵州等地布局煤矿和化工项目，但该公司也曾长期依赖债务扩张，煤炭价格波动一度导致偿债能力恶化，资产负债率居高不下。该公司相关负责人向《中国能源报》记者表示，近年公司已经将重点放回了煤矿采掘接替等基础工作。

■ 下游煤电难“躺平”

今年入夏以来，电力需求同比增速扩大，火电发电量同比增长，带动电煤需求回升。近年煤炭价格的下降降低了火电燃料成本，另一方面，煤炭企业推进煤电联营，国家能源集团、中国中煤、淮河能源等企业的自有煤电装机量上升，内部煤炭直供给予了相关电厂一定优势，但这并不代表这些电厂能够“躺平”。

国家能源集团江苏常州公司党委书记、董事长左克祥说：“现在我们用煤中约60%是集团的煤，但还有约30%—40%是采购的进口煤。集团作为大型煤炭企业要发挥社会责任，我们还需要适当采购其他企业的煤炭，进口煤有好处，比如硫分低、灰分低，烧掺具有很大成本优势。”

尽管背靠大型煤炭企业，降本增效仍是电厂构建竞争优势的关键。左克祥表示，燃料采购考验经营者的能力，需要准确把握市场趋势，在合适的时机入手适量、适配的煤种。“例如，因为热值、含硫量原因，部分煤种大多数电厂烧不了，因此价格很低。我们将其采购回来，和高热值、含硫量少的煤种掺烧，显著降低了燃料成本，提升了发电效率。”

在煤炭企业向下游拓展发电业务的同时，传统的发电企业也正强化燃料供应。华润电力进口煤炭规模达1000万吨，华润电力进口煤直采项目相关工作人员表示：“公司现在主要进口印尼煤，行情稳定情况下，相较其他煤种每吨约有100—200元价格优势。面对迎峰度夏，我们也采购澳大利亚的高卡煤。进口煤炭主要用旗下电厂的经济煤种掺烧，每年可以为企业节省约5亿元的采购成本。”他也提到，尽管煤炭企业自有电厂在燃料供应方面具有一定优势，但包括国家能源集团、中国中煤在内的煤炭企业也参股了华润电力的部分电厂，长协煤炭供应同样稳定可靠。

国家统计局数据显示，6月规上工业天然气产量212亿立方米，同比增长4.6%，增速比5月份放缓4.5个百分点；日均产量7.1亿立方米。上半年规上工业天然气产量1308亿立方米，同比增长5.8%。政策驱动显著，财政部出台“多增多补”和“冬增多补”奖补机制，激励非常规天然气开采，煤层气产量增长7.7%。

在天然气产量增长的同时，天然气消费增速放缓，二季度表观消费量仅增0.99%。

国家发改委最新发布的天然气运行快报显示，6月全国天然气表观消费量350.5亿立方米，同比增长1.4%。上半年，全国天然气表观消费量2119.7亿立方米，同比下降0.9%。

近年来我国天然气产量呈稳步增长态势。国家出台了一系列支持天然气产业发展的政策，如加大对天然气勘探开发的资金投入、给予税收优惠等，鼓励企业增加天然气的勘探和生产活动，促进了天然气产量的增长。“尤其是对非常规天然气，煤层气2025年上半年产量为89.4亿立方米，同比增长7.7%，高于天然气产量增速。”隆众资讯天然气分析师孙阳说。

今年3月份财政部出台《清洁能源发展专项资金管理办法》中规定，使用专项资金对煤层气（煤矿瓦斯）、页岩气、致密气等非常规天然气开采利用给予奖补，奖补资金按照“多增多补”的原则分配。较上年开采利用量增加的，按照增幅给予梯级奖补；较上年开采利用量减少的，按照降幅扣减奖补资金；对取暖季生产的非常规天然气增量部分，按照“冬增多补”原则给予奖补，执行期限为2025—2029年。

孙阳表示，“多增多补”和“冬增多补”原则直接激励了企业加大非常规天然气的开采力度。对企业来说，开采量的增加不仅意味着能获取更多的奖补资金，提升经济效益，占据更有利的竞争地位。“‘冬增多补’政策鼓励企业在取暖季增加生产，这有助于优化非常规天然气的生产时间结构，使供应更加贴合取暖季的用气高峰需求，缓解冬季天然气供应紧张的局面。”

随着可再生能源发电装机容量的增加以及储能技术的发展，部分地区电力供应更加稳定且清洁，在一些原本以天然气为能源的领域，电力开始逐渐替代天然气，从而减少了天然气的消费需求。

2025年二季度国内生产总值341778亿元，同比增长5.2%，较2025年一季度降低0.2个百分点。2025年二季度GDP天然气消费量为3.78吨标煤，同比降低5.18%，较2025年一季度提升5.85个百分点。“二季度国内生产总值虽有增长但增速放缓，同时单位GDP天然气消费量降低。这也印证了上文中国内能源结构变化的深度推进与成效显现。”孙阳说，“单位GDP天然气消费量的降低，在一定程度上缓解了天然气供应压力，降低了经济发展对天然气资源的依赖程度，有助于保障天然气市场的稳定运行。同时，这也反映出我国在节能减排方面取得了一定成效，有利于实现碳达峰、碳中和目标。”

中研产业研究院指出，未来，随着消费结构深度调整，工业燃料替代与天然气发电在调峰领域的应用将加速，化工原料需求随新材料产业发展稳步推进，形成“工业+发电+民生”的三足鼎立格局。

天然气产量同比稳增，消费增速放缓

■本报记者
渠沛然