

国网浙江电力:着力筑牢长治久安的“三基”之根



国网温州供电公司青年员工们按岗位需求,开展实操训练。 戴佳佳/摄



国网浙江超高压公司检修人员在±800千伏金华换流站开展交流滤波器场高层母线引线搭接面回路电阻测量。 吴米佳/摄

张悦 黄荣正

欲筑室者,先治其基。安全生产最坚实的力量支撑在“三基”,最突出的矛盾和问题也在“三基”,抓基层、打基础、苦练基本功始终是保证长治久安的长远之计和固本之举。

近年来,国网浙江电力以安全生产治本攻坚三年行动为主线,以“三基四能”(三基:基层力量、基础管理、业务基本功;四能:保供功能、核心技能、设备效能、创新动能)提升为抓手,常抓不懈安全生产队伍培育建设,营造“筑基树篱、深耕厚植”安全氛围,全力确保公司安全生产更长周期稳定局面。

重心下移打造能干会管的基层队伍

基层作为一切工作的落脚点,是事故预防、隐患排查、风险化解的最前沿,也是落实安全生产责任的“最后一公里”。近年来,国网浙江电力以强化一线员工核心技能提升为主线,贯穿“新进、全员、骨干”三个维度,以“实训塑型”“回炉再造”“强训提升”等举措,培养更多能干会管的一线技能人才。

2024年11月,位于浙江省金华市的永康变500千伏仙永线以及500千伏I、II母的C检工作现场,每天有20余名员工驻守检修现场,其中包括2名新转入的员工和4

名2023年新入职的青年员工。青年员工在师傅们的指导下,通过“手把手、一带一”的方式,深入参与设备检查、开关试验以及保护调试等各个环节。

从2023年起,国网金华供电公司用两年集中的“实训塑型”“以干代训”,将206名新进员工集中到运维、检修、送变电等基层一线进行“蹲苗培养”,遴选了35名不同岗位、不同专业青年员工参加“营配合一”骨干强训,打造了一批精技术、强技能、有能力的“金电青年铁军”,取证人数增长高达89.7%。

国网宁波供电公司青年员工柯逸丰通过技能实操考核后,前往长缆科技集团股份有限公司接受为期两周的驻厂培训,在实操中提升电缆附件安装综合技术水平。通过优化配置内外部培训资源,“请进来、送出去”的培养模式加快了一线“技术型”骨干培养。

“人人过关”考评在各地分层分级开展。以温州市平阳县为例,2024年,当地供电公司开展“阳光服务技能大练兵”“夏砺精兵”“冬炼能手”等岗位练兵活动,考核不通过的“回炉再造”,全面提升员工核心岗位技能。全年累计参与岗位练兵共计900余人次,覆盖7大专业。

此外,国网浙江电力建立班组长员工岗位动态升降制度,推进供服员工能级通道建设,构建“职位晋升+能级聘任”成长双通道;建立能者多得、多劳多得的绩效激励

体系,合理拉开不同岗位之间,同岗位之间收入差距,突出一线员工分配主体地位,推动以核心能力建设加速推进核心班组建设,夯实本质安全人这一安全基石。

多向发力筑牢健全周密的制度基础

“登杆工具检查规范、动作规范熟练,绝缘子更换操作顺序及方法正确,绝缘子安装位置、螺栓穿向正确……”今年2月20日,国网宁波供电公司杭湾供电分公司在配电线路实训场地开展今年该区域的队伍技能准入考评,涵盖所有一线作业人员。

作为安全管理首道防线,“严入、强训、必考”工作机制已成为国网浙江电力人员管理的基础。年初,公司在复工复产前组织26家单位13万员工完成准入考试,严格落实“复工五项条件”核查和“七步法”基建复工管控,确保年度安全生产平稳开局。

国网浙江电力设立隐患排查治理、无违章现场、电网风险管控等专项奖励,开展“红黑榜”晾晒,试行每月激励,突出快奖快罚,鼓励一线人员积极查隐患、主动反违章。建立安全考核整改后评估机制,对安全事件、严重违章整改彻底的单位及个人予以鼓励。2024年以来,该公司累计奖励隐患整治85项、无违章现场150个,奖励金额超百万元。

安全文化培育与制度建设双轨并进。在“安全学习周”,国网浙江电力以“四个

一”活动(一周安全知识学习、一堂安全宣讲课、一张安全责任清单、一次安全知识考试)为主要抓手,开展全员安全素养提升专项培训,全省各级“一把手”累计讲安全课721人次,覆盖人数3.1万人。2024年,浙江共有10家单位被评为安全文化示范单位,22个班组被评为安全文化示范班组,数量居国家电网系统前列。

当前,该公司还着力强化“早会制度、计划刚性、到岗到位、同进同出、督查全覆盖”5大核心抓手,着力聚焦“人人过关、隐患治理、重奖重罚、文化引领、数智赋能”5大提升举措,着力筑牢“应急管理”最后1道防线,着力完善“全过程评价”1套体系,全面建设并实施“5511”新安全管控体系,构筑“长治久安”的安全管理基础。

2024年,国网浙江电力获评的国网电网公司无违章项目部和无违章个人数量均居省级电网公司首位。

勇于担当打造安全生产“硬核”力量

当前,新型电力系统建设与数字化转型加速推进,电网设备智能化升级及多元能源并网对管理体系提出更高要求,调度复杂度呈指数级增长,强化安全生产核心队伍的实战能力与专业素养成为关键抓手。

2月10日,湖州220千伏金钉变电站突发35千伏Ⅱ段母线电压互感器高压熔丝熔断。国网湖州供电公司变电运维中心

两铭设备主人立即赶赴现场,严格执行标准化操作流程,及时更换同规格熔丝,并同步检查其余两相状态,确保设备安全稳定运行。

在设备管理领域,作为国家电网首批变电设备主人制试点单位,浙江电力着力打造“熟技能、懂技术、会管理”的设备主人队伍,通过“运监融合”值班模式和集控站指挥长负责制,将设备主人定位为全寿命周期管理的执行中枢。在目前建成的16座“运检监”一体化集控站,由当班值长指挥主辅设备监控、状态分析、安全管控等业务开展,常态化开展作业人员资质等5类资料及作业规范等6项内容的远程督查,持续提升设备主人核心能力。

调度运行层面,国网浙江电力构建起“三三三强化”管理体系:严格调度规程执行与值班纪律,建立值长在岗值班刚性约束;严格调令执行与持证上岗制度,优化电网异常信息分级处置机制;严格倒闸操作全流程管控,实施操作票“事前审核-事中监护-事后检查”闭环管理,有效杜绝误调调度风险。

监督队伍能力也在同步升级。围绕问题发现、违章查纠、事件调查、参谋建议“四项能力”提升,该公司开展安监队伍专项培训,创新建立三级督查评价机制,推进生产单位督查中心标准化建设,配套注册安全工程师培养计划,形成能力建设与考核激励并重的长效机制。

国网蒙东电力:加力推进工程建设确保度夏可靠供电

韩振安

6月14日,随着两台66千伏主变压器带电运行,标志着蒙东赤峰百柳66千伏变电站改造工程顺利投运。该工程是“十四五”时期蒙东赤峰供电公司重点保供工程项目,投运后将显著提升全市供电能力和可靠性,为今夏电力稳定供应添足底气。

今年是“十四五”以来,国网内蒙古东部电力有限公司(以下简称“国网蒙东电力”)工程建设任务最繁重的一年。该公司6月份计划开工46项工程,数量为历年最多;计划投产13项工程,包括桃合木、铝都一平川、巴彦杭盖一胜利、赤峰东山等多项重点工程。该公司分级分类推进工程建设,确保重点工程按期投运。

假期不停工 推进迎峰度夏工程建设

今年,国网蒙东电力承担着12项迎峰度夏保供工程建设任务(国家电网公司3项、国网蒙东电力9项),当前已投产7项,剩余5项将在6月底前投产、发挥作用。

国网蒙东电力同时承担着保障蒙东供电和支援全国保供大局的双重责任,迎峰度夏保供面临严峻形势。该公司紧抓工程建设黄金期,假期不停工,加快迎峰度夏工程建设。

桃合木500千伏新能源汇集输电工程是国网蒙东电力今年迎峰度夏电压等级最高的项目。端午期间,在内蒙古兴安盟科右中旗吐列毛杜镇坤都冷嘎查(村),该公司组织325人积极推进新能源枢纽工程——桃合木500千伏新能源汇集输电工程建设。现场一派热火朝天的景象,铁塔上开展着自检消缺,变电站里安装着220千伏HGIS设备,325人以饱满的热情和十足的干劲开展各项作业,奏响草原上的工程建设“奋进曲”。

桃合木500千伏新能源汇集输电工程是内蒙古自治区“十四五”电力发展规划重点建设工程,“我们端午假期不停工,稳步推进建设进程,全力以赴保障工程6月30日如期投运。”蒙东兴安供电公司建设部主



6月5日,巴彦杭盖一胜利500千伏输电工程蒙3标开展间隔棒安装施工作业。 徐佳琪/摄

任刘振说,该工程投运后可大幅提升电网供电能力和供电可靠性,汇集通辽、兴安盟科右中旗及突泉地区的清洁能源电力外送,预计年均汇集新能源电量36亿千瓦时,相当于节约标煤48万余吨,减少约320万吨氮氧化物、二氧化碳排放量,进一步优化兴安盟电网能源结构,有效促进兴安盟新能源发展。

前期一体化 保障新能源项目并网

当前,国网蒙东电力正加快推进第二、三批大型风电光伏基地配套及保障性新能源并网项目前期建设工作。该公司涉及的第二批大型风电光伏基地项目共两项,并网容量达638万千瓦;涉及第三批大型风电光伏基地正式项目17项,送出容量达920万千瓦,另有4项预备项目,预计送出容量达460万千瓦。该公司

深化“两个前期”(项目前期和工程前期)一体化,大力推行机械化施工,安全优质高效推进工程建设。

6月17日,在内蒙古锡林浩特市,国网蒙东电力工作人员正在对巴彦杭盖一胜利500千伏输电工程开展投产前的调试工作。该工程是国家“十四五”电力发展规划重点工程,投运后能够满足新增100万千瓦风电送出需求。巴彦杭盖一胜利500千伏输电工程全线位于内蒙古锡林郭勒盟,是锡盟—山东特高压1000千伏输电通道、锡盟—江苏特高压±800千伏输电通道的重要清洁能源支撑工程,投运后可极大提升500千伏巴彦杭盖变电站的供电可靠性,将外送电力提升至200万千瓦,为锡林郭勒盟的新能源与电网和谐发展提供有效助力。

目前,位于兴安盟的蒙东兴安盟能右中新能源百万千瓦风储基地220千伏送出工程正在加紧建设,为6月底全部完工奋力冲刺。该工程是内蒙古

自治区保障性新能源工程,总投资1.7亿元,计划新建2条输电线路,共116.9公里,从2座升压站接入新建的桃合木500千伏变电站。项目开工以来,蒙东兴安供电公司克服了山地多、风力强等困难,利用大型的牵张设备施工,大大加快了项目的建设进度。

自项目规划建设以来,国网蒙东电力建立新能源项目保障工作机制,充分发挥项目、工程前期一体化优势,加强政企对接,畅通联络渠道。在应对工程现场有效工期短、施工环境恶劣、作业风险数量多的严峻问题形势下,该公司统筹谋划,组建工程现场风险管控柔性团队,全方位把控现场安全,全面应用智能机械化设备,有效降低施工风险。工程业主项目部扎根工程建设一线,压紧压实安全监管责任,全流程把控工程建设各环节,保障工程安全优质高效建设。