改则县：雪域羌塘育产业 红色沃土富乡亲

作为全国红色美丽村庄建设试点、阿里地区“红色文化第一村”，西藏自治区阿里地区改则县先遣乡扎布村是进藏先遣连扎根羌塘、解放阿里的首个驻扎地，留存着进藏先遣连纪念馆、英雄纪念碑、扎麻芒堡营地旧址等独一无二的红色地标，是雪域边疆传承红色基因、开展党性教育的核心阵地。

近年来，扎布村牢牢把握红色美丽村庄建设契机，坚持党建引领、资源活化、业态延伸，把厚重红色“家底”转化为可持续增收的红色产业，构建“红色研学+文旅服务+集体经济+牧民就业”一体化发展格局，国道216变身网红红色打卡地，村集体经济持续壮大，家家户户吃上长效稳定的“红色旅游饭”，走出一条红色铸魂、产业造血、兴边富民的乡村振兴特色路径。

深挖红色根脉，夯实产业根基，让红色资源活起来

扎布村深刻践行“把红色资源运用好、红色传统发扬好、红色基因传承好”重要要求，以遗址保护、场馆提质、故事深挖筑牢红色产业发展底盘，实现红色资源从“静态陈列”向“动态体验”转变。

高标准修缮红色阵地。整合各级红色美丽村庄专项资金，推进进藏先遣连纪念馆升级改造，丰富实物史料、增设数字化展陈、完善研学配套设施；修缮先遣连宿营遗址、红色文化长廊、初心广场、红色标识标牌，划定红色保护管控区域，做到革命旧址有址可寻、红色故事有据可查、精神内涵可感可学。依托216国道贯通的区位优势，建成村级综合游客服务站、红石榴籽便民驿站，配套应急补给、休息充电、文创展销、咨询讲解等功能，补齐高原红色旅游基础设施短板，全力打造阿里北线红色旅游必经节点。

建强本土红色宣讲队伍。遴选老牧民、老党员、退役军人、驻村骨干组建志愿讲解员队伍，邀请亲历先辈事迹的高龄牧民口述历史，整理汇编先遣连戍边爱民史料、民间口述故事，用接地气的牧区语言讲好英雄穿越昆仑、扎根草原、军民同心的峥嵘往事，让红色讲解有温度、有情怀、有感染力。年均承接各地党政机关、企事业单位红色研学、党性教育班次百余场，红色客流持续稳步攀升。

全域整治红色人居环境。以红色村庄风貌管控为抓手，划分红色场馆、国道沿线、村民居住区三大网格，实行农户分片包干、党员定岗管护机制，开展环境卫生、村容风貌专项提升，统一民居风貌、规范经营业态，干净整洁、庄严肃穆的村庄环境，为红色旅游长远发展筑牢环境支撑。

创新“党支部+合作社”模式，壮大集体经济，让红色产业强起来

扎布村打破以往产业分散、资源零散、效益薄弱的发展瓶颈，由村党支部牵头整合全村人力、物力、草场、闲置房屋等集体资源，注册成立西藏改则县先遣乡扎布村农村集体股份经济合作社，统筹运营全部红色文旅经营性项目，实现抱团发展、统一管理、收益共享，彻底把红色人气转化为集体经济现金流。

布局三大红色文旅核心业态，拓宽集体增收渠道。打造红色食宿接待业态。利用红色美丽村庄专项奖励资金，投建集体所有扎芒宾馆、红色主题文化餐厅，主打高原特色藏餐、团餐研学接待，承接研学团队、自驾游客食宿需求；游客服务站对外商铺公开竞价租赁，首年租金18万元，逐年稳步递增，为集体经济带来稳定租金收益，同步优先吸纳本村牧民务工。打造民族手工与农特产品展销业态。创办村级民族手工艺加工厂，组织妇女群众制作藏式饰品、特色皮具、红色文创纪念品；设立农畜产品展销专区，集中展销牦牛肉、奶制品、藏式干货等本土特产，依托研学客流实现就地售卖，打通“产品变商品、商品变收益”通道。打造红色劳务配套业态。依托纪念馆运维、村庄环境管护、驿站服务、临时工程用工等岗位，全部定向吸纳本村闲置劳动力，实行按劳取酬、工分量化制度，让牧民既拿务工工资，又享合作社年度分红。

健全规范收益分配机制，保障集体与群众双向受益。合作社建立清晰的收益分配制度：经营收益40%用于扩大产业投入、设施运维、业态升级；30%纳入村级公益基金，用于养老助学、人居整治、民生保障；剩余30%按照人口、务工时长、草场入股份额量化分红到户。2025年，先遣乡村级集体经济经营性收入突破140万元，扎布村作为核心支撑村，村集体经济收入实现连年稳步增长，彻底告别“无产业、无收入、无后劲”的空心化困境，红色产业成为村集体最稳固的“钱袋子”。

多元就业就近增收，拓宽致富门路，让群众饭碗端得稳

依托红色旅游全链条发展红利，扎布村推动牧民从单一放牧向“放牧+务工+经营+分红”多元身份转变，在“家门口”实现稳就业、稳增收，实实在在吃上可持续的“红色旅游饭”。

“家门口”稳定务工拿月薪。红色餐厅、宾馆、游客驿站、纪念馆等场所可提供岗位优先招录本村村民，岗位月工资稳定在3500元左右，兼顾放牧与务工，彻底改变青壮年远赴他乡务工、老人儿童留守的现状。村民卓玛说：“以前只能守着牛羊过日子，收入微薄还常年奔波，如今在村里的红色餐厅上班，每月按时领工资，还能照料家里老人孩子，日子又踏实又红火。”

自主小微经营稳增收。村党支部鼓励有条件的牧民开办家庭牧家民宿、藏式茶馆、小型特产小卖部，依托游览红色景点的客流自主经营；引导牧民参与草原体验、民俗家访等特色旅游项目打造，把自家草场、民俗资源转化为旅游增收资本。

入股分红共享发展红利。全体村民以草场、劳动力、闲置房屋等形式自愿入股合作社，年末参与集体收益分红，实现“人人都是股东、户户共享红利”。2025年，红色旅游带动全村农牧民人均增收超1.2万元，群众获得感、幸福感、荣誉感显著提升。

技能培训赋能长效发展。常态化开展餐饮服务、客房管理、礼仪接待、手工制作、电商售卖等专题培训，提升牧民服务意识与经营能力，让群众既能短期就业增收，又具备自主创业、长期从业的能力，实现“输血式帮扶”向“造血式致富”的根本转变。

红色基因铸魂，产业发展固本，生态底色增色。扎布村以红色美丽村庄建设为抓手，走出“红色研学聚人气、文旅产业增财气、集体经济聚底气、牧民增收添喜气”的融合发展之路。红色旅游不仅带动经济增收，更持续厚植民族团结、爱国守边思想根基。前来研学的各界干部群众感悟先遣连精神，广大牧民群众在参与红色服务、产业发展中增强家国情怀与守边意识，让这条红色长廊真正成为党员干部的初心路、群众致富的增收路、边疆稳固的连心路。



矗立于改则县先遣乡的进藏英雄先遣连纪念碑。



改则县是阿里地区面积最大的纯牧业县。图为改则县城市景观。



改则县组织全县乡镇各村宣传委员参观进藏先遣连纪念馆。