从一条供水管道看济南国企转型实践

■中国城市报记者 邢 灿

城市地下供水管网，是维系城市运转、保障民生用水的重要基础设施，被视为民生福祉的“毛细血管”。“十五五”期间，我国将继续建设改造城市地下管网约77万公里，其中供水管网约17.5万公里，为行业市场带来新机遇。

近年来，立足城市更新和民生改善大局，不少市政国有企业坚守民生保障主责主业，在守牢供水安全底线的基础上，积极探索市场化转型路径，稳步实现社会效益与经济效益协同提升。

济南普利市政管网工程有限责任公司（以下简称“普利管网”）便是可供观察的鲜活样本。其前身是当地居民熟知的“小白热线”抢修服务队，接报即出；近年来，公司主动转变经营思路，积极开拓市场，把供水管网从济南的街巷铺向全国多地，走出一条坚守民生底色、改革创新驱动的国企转型发展之路。

从“有水喝”到“喝好水”

供水安全，一头牵着城市发展大局，一头连着千家万户日常生活。近年来，普利管网致力于城乡供水一体化建设，完善供水管网，切实打通优质供水“最后一公里”。

在济南市槐荫区，普利管网深度参与城乡供水一体化工程，对供水管网进行系统性升级改造。美里湖、吴家堡、玉清湖、腊山4个街道共计60余个村居（社区）的10多万居民由此用上水质更洁净、供水更稳定的自来水。

老旧小区用水问题解决得怎么样，是检验民生工程温度的重要标尺。济南市分批推进居民住宅小区供水设施改造，持续完善二次供水设施及配套管线，水压不稳定、水质不清澈等曾严重困扰居民的问题，正逐步得到解决。

普利管网参与建设了位于济南市历城区的彩石东配水厂建设项目，获评“山东省优质结构工程”。该项目用地面积约1.062公顷，日供水规模达4万立方米，为当地发展提供了供水保障。此外，公司还承建了济南市南部山区农村饮水二期工程、鹊山水库DN1800输水管线改造等一批骨干项目。

地下管网运维修护，既要及时消除现存隐患，也要做好风险前置防控。普利管网积极推广非开挖修复、不停水修复等技术，尽可能减少维修对居民用水的影响；年均处理检漏工单8000件，完成管网暗漏定点2600处，筑牢城市供水安全防线。

一身泥水换来千家万户清水长流。面对暴雨等恶劣作业环境，公司党员带头冲锋、队员轮班作业。近年来，管道故障修复及时率达100%，用户满意度保持在98%以上。

普利管网服务保障中心主任张明的手机24小时开机。在工地深夜抢修现场，常常能看到他带队的身影。作为一名党员，张明多次雪夜带队值守、雨中连夜排险。在他的带领下，中心70余名抢维修人员、5大抢修站点全天候值守，年均处置各类供水抢修工单16万余件。

从“等报修”到“找需求”

发展不能故步自封，必须打破传统业务边界。普利管网持续拓展市场空间，县域与农村成为其布局的重要方向。

普利管网在山东省临沂市郯城县以EPC（工程总承包）模式承接2025年城乡供水一体化工程归昌、杨集等水厂段项目。该项目分为主管道工程和村内管线工程两部分，新建主管道约3万米，村内管线约49.5万米。

远在鲁南的郯城工地，项目经理付建强已经扎下根来。从鹊山水库DN1800输水管线改造到郯城城乡供水一体化EPC项目，他辗转多地，把公司施工标准一路铺到县域乡间。

在重大城市工程现场，普利管网的身影同样活跃。凤凰黄河大桥南延工程供水管道迁改项目，涉及DN200至DN1400各口径管道，迁改长度约17公里。这类“为城市动脉让行”的迁改工程，工期紧、接口多、协调难，考验的正是队伍“拉得出、顶得上、打得赢”的硬实力。

攻坚硬仗的背后，是一个冲锋在前的党员骨干群体。公司董事长郝卫江坚持把办公室搬到工地，副总经理张鑫长期奋战在槐荫区城乡供水一体化、凤凰路DN1400不停水封堵和外部市场开拓三条战线。

从“被动保障”到“主动经营”，观念的改变正转化为看得见的经营成果。2005年，公司年产值700万元；2014年，年产值达到1.9亿元；经过持续转型发展，如今公司年产值已站上10亿元台阶。

从“能施工”到“慧施工”

DN1400管道是济南市长清区凤凰路加压站的核心输水管线，承担着为50余万居民供水的任务。该管线沿线管道间距小、排水条件差、老旧阀门故障多发，采用传统施工方式则必须停水降压。

公司团队创新采用不停水带压封堵技术，在持续供水状态下完成精准封堵，既保障了工程安全与整体进度，又为沿线居民守住了用水防线。

从管道探测、方案推演到带压封堵，总能看到项目经理王铁伟在现场。他所带领的分公司连续承担多个重点工程，产值与利润贡献位居公司前列，是普利管网市场攻坚的一支“尖兵连”。

“慧施工”不仅体现在技术创新上，还体现在数字化应用上。公司依托三套数字化系统，推进施工现场标准化管理，进度、质量和安全状况一屏可见；900平方米的材料仓库采用现代化仓储管理方式，近800种施工主材全部上架、分类码放，每一笔物料流转信息均通过内部系统录入、追踪，实现从入库到应用的全周期精准管控。

街巷抢修锤炼的是响应速度，跨区域施工检验的是综合实力。市场在变、方式在变，普利管网守牢供水安全底线、擦亮民生底色的初心未变。其转型实践表明，市政国企坚守主责主业，同样可以在市场化竞争中练就硬实力、拓展新空间。



山东省济南市长清区凤凰路DN1400不停水带压封堵工程施工现场，工程指挥人员正紧盯施工细节，全力保障工程顺利推进。 王秋昇摄

江苏首部人工智能专项地方性法规在苏州出台

■中国城市报记者 邢 灿

11月11日，2026江苏人工智能创新发展大会暨第二届人工智能OPC大会在苏州举行。大会介绍，《苏州市人工智能产业发展和应用促进条例》（以下简称《条例》）将于12月1日起正式施行。这是江苏省首部人工智能专项地方性法规。

《条例》共七章六十一条，坚持以人为本、智能向善、创新引领、场景牵引、生态协同、安全可控的原则，把要素支撑、产业发展、应用推广、保障措施、安全治理等促进举措系统纳入法治轨道。其中，第十九条专门对人工智能“一人公司”（OPC）创新创业生态和标杆社区建设作出规定，明确推动构建全要素支撑体系，因地制宜打造标杆社区，支持OPC融入产业链、供应链、创新链体系。

2025年11月，苏州市在2025江苏人工智能创新发展大会暨首届人工智能OPC大会上提出“OPC”概念。截至今年9月底，苏州市已建成255个OPC社区，集聚OPC主体超1600个。

过去一年，苏州市已认定首批20个标杆OPC社区。为降低创新成本方面，省、市两级还安排5000万元Token券资金，对符合条件的企业调用大模型、智能体给予最高50%的补贴；另安排4000万元算力券资金，符合条件的算力费用可在交易环节直接抵扣。

大会同步发布苏州市支持人工智能创新发展“政策包”、苏州市人工智能创新发展要素赋能矩阵·人工智能公共服务总入口、苏州金融赋能OPC专属服务生态等。

当前，苏州市正抢抓建设国家新一代人工智能创新发展试验区、国家人工智能应用中试基地等机遇。今年1至9月，该市人工智能重点产业营收达2995.45亿元，同比增长21.52%；规上工业总产值3.84万亿元，增加值增长9.1%。

北京市社会科学院副研究员王鹏在接受记者采访时评价，此番立法是全国地级市层面首次将人工智能产业发展全链条纳入法治框架的专项立法，为同类城市探索AI治理提供了可复制的制度样本；将OPC实践探索上升为法定制度，也为个体创业者提供了稳定法治预期，为其他城市激活个体创新活力、降低AI创业门槛提供了制度参照。他认为，苏州市人工智能产业已形成“立法+政策+场景+生态”的闭环，随着法规长期效应释放和国家级平台赋能，产业增长持续性将进一步强化。

据悉，未来苏州市将围绕支持AI创新发展和OPC建设，深耕“一站式”创业沃土，打造“有呼必应、事事闭环”营商环境品牌，为创业者提供从创意萌发到种子期、成长期乃至成熟期的全链条服务。