

江苏省常州市武进区：创新“抱团”路径 做好“共富”文章

■中共常州市武进区委组织部

近年来，江苏省常州市武进区立足乡村产业基础，实施“红武共进 强村富民”专项行动，打破镇村单打独斗格局，科学布局东南部果蔬、中南部稻麦、西部花卉苗木、环湖水产养殖、城郊都市三产融合“五大片区”。自2025年以来，以雪堰镇、礼嘉镇、前黄镇、洛阳镇为核心，成立“东南共富党建联合体”，以组织联建带动产业共抓、品牌共创、人才共育，激活片区抱团共富新动能，全力打造新时代“鱼米之乡”的武进样板。

党建联建 筑牢片区协同发展根基

武进区坚持党建引领，以组

织共建凝聚共富合力，以机制赋能破解隐性壁垒，构建全域联动发展格局。

强化顶层设计。武进区出台“党建赋能强村富民”20条专项行动举措，深入实施“政治领航”“产业增收”“群雁齐飞”“睦邻善治”“暖心赋能”五大工程，搭建校企地三维联动体系。累计落地村企共建项目200个，培育强村公司8家，打造虹溪企业孵化器、南夏墅消费品综合市场等优质项目9个，总投资1.58亿元，预计每年新增集体收益638万元。

创新发展体系。四镇联动镇区重点企业和高校资源，推行“党建联建+产业联动+品牌联创+人才联育+群团联动”五大行动，推动从单一产业培育向全

链条升级、从分散经营向区域协同转变。依托片区统筹，串联洛阳镇“沃方智慧农场”、雪堰镇“土播IN”基地等载体，形成蔬果稻多元联动、种产销一体化的格局，辐射带动800余户农户、2000余亩土地实现标准化运营，片区亩均增收超3000元。

深化资源联结。牵头农业农村局、市监局、城管局等机关单位，开展治理力量进村社、进企业等“五进”专项行动，打造共富振兴、景区文化、夜市经济等八大美好场景，助力片区组团稳步发展。开展“双联双促”行动，组织64家机关部门、国有企业单位党组织结对联系229个村（社区）党组织，近5000名党员下沉一线，指导“青年人才返乡创业”“农文旅品牌焕新”等创富带富项目，助力村级集体增收近580万元。

产业联动 打通乡村共富关键脉络

武进区立足片区资源禀赋，深耕特色农业、打通产销链条、做强区域品牌，以产业提质带动集体增收、农户致富。

深耕特色种养，壮大产业规模。各村差异化发展果蔬、稻麦、水产、苗木等产业，形成“一村一品、一片一特”布局。礼嘉镇聚焦特色葡萄产业，通过“产学研合作+先进技术引进”模式，优化种植品类、提升种植技术，

全镇葡萄种植面积达9000亩，其中高端阳光玫瑰品种7000余亩，超级女皇等优质新品种500余亩，产业总产值突破2.5亿元。

搭建直播载体，拓宽销售渠道。打造“土播IN”直播基地，布局“阳湖水蜜桃专业直播中心”“雅浦小酒馆直播间”等线上销售阵地，聚焦“太湖醉蟹”“椒麻鸡”“回民村烤鱼”等产品开展常态化直播带货，让小众特色产品走出乡村、走向大众。

整合全域资源，做强特色品牌。统筹打造“阳湖有礼”农产品区域公用品牌，构建覆盖全品类、全产业链的品牌矩阵。通过农商对接洽谈会、农产品购销专场活动，搭建产销对接平台，同步上线果品溯源系统，以标准化、品牌化、数字化赋能产业，助力阳湖水蜜桃、礼嘉葡萄、前黄大米等特色农副产品销往全国，区域特色农产品销售额突破200万元。

人才联育 凝聚强村富民共建合力

武进区坚持人才是乡村振兴第一资源，构建多元引育、实战赋能、长效保障的人才培育体系，打造懂农业、爱农村、爱农民的乡村人才队伍，为片区高质量发展蓄力赋能。

建强雁阵队伍，提升强村富民效能。区镇村三级联动打造“振兴人才库”，通过专题轮训、

项目推动、一线锻炼，培育一批“有情怀、善治理、懂产业、能带富”的村（社区）党组织书记和“两委”骨干。联合扬州大学、江苏农林学院开展“定制新农干”培育工程，培养储备近150人的队伍，首批15名“定制新农干”已到村工作。选派11名“金融惠农指导员”下沉村居，常态化开展政策宣讲和惠民服务。

深化校地合作，赋能产业技术升级。东南片区四镇深度联动常州大学、常州机电学院等12所在常高校及本土科技企业，共建“共富人才飞地”和高校实践基地，覆盖青年人才800余人。鼓励高校师生开展科研攻关，推动成果在片区落地转化，定制农业技术、电商运营、文旅策划等专项课程。

搭建实践平台，壮大乡土人才队伍。健全乡土人才引育、培养、激励机制，推进“乡创新农人”培育工程和乡土人才“三带”行动，重点培育100名返乡创业青年、100名新型青年农民、100名农村青年致富带头人。实施“农创创客培养计划”，构建“数字流量推广+场景融合IP+播客人才培养”的特色模式，吸纳在校大学生、大学生村官等组建本土直播团队，常态化开展带货实战实训。截至目前，累计培训24场，覆盖1000余人，接待游客15万余人次，所在乡村年收入增长超300万元。（图片由常州市武进区委组织部提供）

河南省开封市城乡一体化示范区：一“网”兜住万家事 一“格”善解群众忧

■中共开封市城乡一体化示范区工委组织部

近年来，河南省开封市城乡一体化示范区坚持将党建引领网格化治理作为提升基层治理效能的核心路径，持续深化“党建+网格+大数据”模式，以基层治理网格建设为抓手，构建“一网统管”“一格多用”的网格工作体系，破解城市治理末梢乏力难题，托起群众“稳稳的幸福”。

科学构建网格体系 夯实高效能治理根基

开封市城乡一体化示范区立足辖区实际情况，从网格划分、机制运行、智慧赋能三方面精准发力，全面构建全域覆盖、高效协同、数字支撑的网格化治理体系。

精细划分网格单元。严格遵循“规模适度、方便管理、界限清晰”的原则，以300—500户为基本单元，科学划分网格数量，并根据治理实际动态调整，全区基础网格数量由原320个优化扩容至436个。针对商圈市场、产业园区等特殊功能区域，单独划分81个专属网格，补齐边缘区域治理短板，消除治理盲区、空白点位，实现网格覆盖无盲区、无死角、无遗漏。

健全网格运行机制。全面落实“多格合一、一网统管”，整合党建和政法、综治、民政、城

管、统战、信访、应急管理、市场监管等各类网格，构建“1+4+4”网格化运行模式。区级层面整合职能部门成立1个平安建设治理组织基础与运行保障。党建引领强根基。搭建“村（社区）党组织—网格党支部—楼栋党小组—党员中心户”四级组织架构，全区基础网格长统一由村（社区）党组织书记兼任，专职网格员择优招录党员群众，兼职网格员由乡（场）街道干部、一线社区工作者配齐补足，网格志愿者以党员和热心群众为主，推动网格和党组织建设一体谋划、网格事务和党建工作同步开展。

搭建智慧网格平台。优化升级“党建引领高效能治理平台”，接入“雪亮工程”、扬尘治理监测、城市防汛、蓝天卫士、智慧城管等治理系统，联动配套“汴民桥”“汴捷办”等服务群众端小程序，实现指令一线直达、群众诉求一呼即应。归集“人、情、地、事、物、组织”六要素数据，累计录入人口信息33万条、房屋信息14万条、企业商户信息9400余条，夯实数字化治理数据底座。今年以来，平台累计受理网格员巡查上报、群众自主报送各类事项18957件，办结18615件，办结率达98.2%。

全面建强网格队伍 提升高效能治理水平

开封市城乡一体化示范区

坚持以党建为统领，建强网格工作队伍、完善协同共治机制、强化考核激励约束，持续夯实基层治理组织基础与运行保障。

坚持党建引领强根基。搭建“村（社区）党组织—网格党支部—楼栋党小组—党员中心户”四级组织架构，全区基础网格长统一由村（社区）党组织书记兼任，专职网格员择优招录党员群众，兼职网格员由乡（场）街道干部、一线社区工作者配齐补足，网格志愿者以党员和热心群众为主，推动网格和党组织建设一体谋划、网格事务和党建工作同步开展。

配齐队伍聚合力。按照“网中有格、格中有人、人在格上、事在格中”的管理模式，区分专业工作和自治事务，组建“专职+兼职”网格员队伍，面向社会公开招聘187名专职网格员，择优选取366名村（社区）“两委”干部和社区工作者担任兼职网格员。整合政、企、群、法4类力量下沉入网，打造“村（社区）网格合伙人”共治品牌，吸纳5595名“双报到”党员、128家物业服务企业、9400余名热心群众、43名基层法律顾问赋能网格治理，构建事项全域覆盖、多方协同参与、治理成果共享的网格共治格局。

科学考核优管理。区党工委组织部牵头统筹，联合区党工委社会工作部、区平安建设促进

中心，制定《示范区网格员管理评价办法（试行）》，评价内容涵盖民生服务供给、社情民意收集、矛盾纠纷调解、治安群防群治等8个核心工作模块，结合网格员日常履职情况和网格事件上报处置成效开展量化综合考评，倒逼网格员履职尽责、抓实网格各项工作。

充分发挥网格作用 彰显高效能治理成效

开封市城乡一体化示范区聚焦群众多元化、差异化服务需求，通过建强网格服务阵地、丰富志愿服务载体、畅通民意处置渠道，持续提升基层服务质效和群众获得感。

打造网格服务阵地。统筹网格内党群服务中心、商圈便民服务等各类阵地资源，立足群众差异化需求，分类打造特色服务站点。面向党员群众设立“党建之家”“党群微驿站”，常态化开展党建宣传、政策解读等活动；面向新就业群体布设“司机之家”“暖心驿站”，提供饮水、充电、休息等基础便民服务；面向“一老一小一青壮”，建设“老年助餐点”“医养结合体”“城市书房”等服务载体，提供托儿育幼、助餐送餐、日间照料等便民服务。截至目前，全区建成“党建

之家”“党群微驿站”等服务站点17个，投入运营老年助餐点67个，覆盖居民小区152个，累计提供各类服务74万余人次。

开展暖心志愿服务。构建“红色联盟”和小区治理共同体，持续优化完善“双报到”工作机制，科学划分机关单位分包社区，全区100多家市直、区直机关企事业单位响应社区号召，由社区党委安排“人网定格”，每月到包保社区认领1项服务事项，定期走访空巢独居老人、慢性病人、残障人士等重点特殊群体，深度参与环境整治、民情帮扶、矛盾调解等基层治理工作。

高效处置社情民意。充分发挥网格员“探头”“前哨”作用，每日通过入户走访、日常巡查等方式，深入居民小区、楼栋单元，精准摸排居民需求、收集群众意见建议。按照网络接诉即办“自循环”、社区协商办理“小循环”、区乡两级联动处置“大循环”的闭环处理原则，分级分类研判社情民意，分流交办各类民生问题，全程跟踪督办落实，确保事事有回应、件件有着落。自2018年网格化治理模式运行以来，全区累计排查并办结辖区矛盾纠纷类事件185511件，为老百姓解决热点难点问题3万余件，办理民生服务事项1万余件，帮扶群众2万余人次。

黑龙江省佳木斯市向阳区：党建引领巧解物业纠纷

■中共佳木斯市向阳区委组织部

近年来，黑龙江省佳木斯市向阳区聚焦物业领域矛盾纠纷多发、化解难度大等突出问题，通过强化党组织覆盖、健全联动机制、搭建专业平台三项举措，系统构建“组织赋能、多元联动、专家支撑”的物业纠纷化解体系，以红色物业赋能物业矛盾纠纷源头化解。

筑牢红色根基 为物业纠纷化解强基固本

佳木斯市向阳区坚持把党的领导贯穿“红色物业”建设与物业纠纷化解全过程，从组织层面破解物业领域“没人管、管不好、协调难”等突出问题，为源头预防、高效化解物业矛盾纠纷提

供坚强组织保障。

持续推进党的组织和工作全覆盖。针对物业领域矛盾多发、主体分散等问题，开展拉网式排查摸底，通过单独组建、联合组建等方式成立物业企业党支部27个，覆盖全区86家物业企业，党组织覆盖率达85.15%。精准选派9名党务经验丰富的年轻干部担任党建指导员，全程指导参与物业纠纷排查、政策宣讲、协商调解等工作，实现党的组织和工作在物业纠纷易发关键环节全面覆盖、有效引领。

深化落实双向进入、交叉任职机制。推动70余名物业企业党员骨干进入社区党组织兼任委员，把物业力量嵌入社区矛盾调解体系，严格落实每月议事协

商制度，围绕物业纠纷排查化解、居民诉求响应等议题提出意见建议80余条。通过交叉任职打通社区、物业沟通壁垒，变“各自为政”为“协同共治”，让物业纠纷早发现、早介入、早处置，有效避免小问题拖成大矛盾。

全面提升小区自治组织调处能力。加强业委会（物管会）指导监督，划分物业管理区域225个，组建业委会（物管会）225个，实现组建率100%。聚焦业委会履职薄弱环节，指导街道制定初任培训计划，围绕民主议事、矛盾协调、印章管理、纠纷处置流程等内容开展专题培训7期135人次，切实提升自治组织参与协商议事、调解物业纠纷、维护居民权益的能力，推动形成

社区、物业、业委会三方联动化解矛盾的良好格局。

健全联动机制 构建多元高效解纷新格局

佳木斯市向阳区成立物业纠纷人民调解委员会，整合多方专业力量，健全分级调处机制、创新温情服务模式，构建起专业支撑、上下联动、快速处置的物业纠纷多元化解体系，推动调解力量向一线下沉、服务资源向小区集聚。

整合专业力量，建强核心调解队伍。以物调委为平台，充分整合住建（物业）主管部门工作人员、法院法官、法律工作者、物业行业专家、高校专业教师等21

名专业人员组成专职调解队伍，有效弥补单一主体调解力量不足、专业支撑不够的问题。严格遵循“党建引领、平等自愿、依法调解、预防与调解并重”工作原则，明确物调委工作职责、调解流程与议事规则，推动物业业纠纷调解从“经验式处置”向“专业化研判”转变。

健全联动机制，构建快速调处体系。建立完善“物业企业接诉即办、社区网格化协调、街道综合性调处、物调委专业化调解”四级物业矛盾纠纷调处机制，形成层层递进、闭环处置的工作链条。物业企业第一时间响应居民诉求，简易纠纷当场处置；社区网格员靠前排查，及时（下转B11版）

介入一般性物业矛盾；街道集中力量调处跨网格、较复杂纠纷；疑难复杂的物业纠纷由物调委牵头攻坚、专业调解，实现“简单纠纷不出小区、一般纠纷不出社区、复杂纠纷高效化解”，全面提升物业领域矛盾纠纷处置质效。

搭建专业平台 畅通物业纠纷化解快车道

佳木斯市向阳区聚焦物业领域矛盾纠纷化解提质增效，依托区级综治中心主阵地，常态化开展房产物业纠纷“专家接待日”活动，持续拓宽群众诉求表达渠道，构建专业化、精准化、一站式纠纷化解平台，切实打通服务群众、化解矛盾的“最后一公里”。

汇聚专业力量，坐班问政解难题。整合司法、法律、行业管理等多方资源，定期邀请法院法官、执业律师、物业办业务专员、行业专家等骨干力量进驻综治中心坐班接访，提前发布公告，直面群众在物业收费、房屋质量、邻里矛盾、公共设施使用、停车管理等方面的各类诉求，变“群众多头跑”为“专家集中办”，

为居民提供专业法律咨询、政策解读、纠纷调处等一站式服务，有效提升物业纠纷化解的权威性与专业性。

实行现场受理，精准对接堵点。紧紧围绕群众反映强烈、反复投诉的物业收费、停车管理、房屋维修、环境整治、邻里侵权等痛点难点问题，实行“现场受理、现场研判、现场协调”工作模式。活动开展以来，累计接待群众咨询40余人次，现场解决政策咨询类问题10余件，成功调处疑难物业纠纷3件，真正做到群众诉求有人听、疑难问题有人管、矛盾纠纷有人解，既当场解答群众困惑，又现场提供解决方案，让群众“带着问题来、揣着答案走”。

强化跟踪问效，确保矛盾化解“不反弹”。“专家接待日”结束后，由综治中心牵头，联合坐班专家、社区网格员、物业工作人员组成专项回访小组，详细记录回访情况、群众反馈意见，对回

访中发现的反弹隐患，第一时间启动专家复核机制，由原坐班专家牵头再次介入调处，确保每一起纠纷都有始有终、落地见效。截至目前，“专家接待日”相关纠

纷回访率达100%，回访满意度98%以上，有效杜绝了物业领域矛盾纠纷“反弹”现象，切实提升物业领域群众满意度和基层治理公信力。



佳木斯市向阳区物调委组织法院、司法局等单位工作人员及律师，共同参与开展涉物业矛盾纠纷调解。

佳木斯市向阳区委组织部供图