

江西政屹果业有限公司的“果篮经济”探索：“小果子”转动“大产业”

■中国城市报记者 张永超

近期，赣南脐橙进入集中上市高峰。江西省赣州市信丰县的果农老陈，不再为销路问题辗转难眠，轻点手机，自家果园的产量、订单、物流去向，在“淘果云”平台上一目了然。数百公里外的南昌，市民李女士在小区水果店扫码溯源，为家人选购了一盒来自老陈果园、24小时内送达的鲜橙。

一颗普通的水果如何联动“果篮经济”，成为连接城乡、激活经济、服务民生的关键纽带？江西政屹果业有限公司（以下简称政屹果业）的探索提供了一个生动样本。

数字筑基： 一颗果子的“智慧之旅”

“过去卖水果，靠的是经验和人脉；现在，靠的是数据和算法。”在政屹果业的数字化指挥中心，巨大的电子屏上光影流动，实时映射着从全国多个产区到江西各级市场的果品流向。公司负责人胡凯龙指向屏幕说道：“这里跳动的不只是交易额，更是供需匹配的效率、农产品价值的提升，以及城乡之间更为紧密的联结。”

谈及创办政屹果业的初心，胡凯龙表示，其核心是立足江西果业优势，响应乡村振兴战略，践行国企民生保障使命，让“小果子”成为连接乡村与城市的纽带。“作为国有企业南昌农业发展集团有限公司的一员，政屹果业始终以‘四季三餐 成就美好生活’为核心使命，在追求商业效益时，始终把社会效益放在重要位置，确保

企业发展与国家战略、民生需求同频共振。”

重资打造“综合数字化平台”，源于政屹果业对行业痛点的深刻洞察。传统水果流通环节多、损耗高、信息不对称，“果贱伤农”与“果贵伤民”并存。与此同时，在城市消费升级的背景下，消费者对水果鲜度、安全、溯源的需求日益迫切。“必须构建一个快速响应、精准匹配、全程可控的智慧供应链系统。”胡凯龙说。

这个被内部称为“智慧大脑”的“淘果云”系统，实现了全链条的数字化重构。在产地，物联网设备监测果园生长；在仓储，温湿度传感器守护果实鲜度；在物流，GPS实时追踪车辆轨迹；在门店，销售数据瞬间回传。系统根据市场需求预测、库存情况、交通路况，自动生成最优的采摘计划、分拣指令和配送路线。

效果立竿见影。平台上线后，企业综合损耗率从过去的15%以上降至6%以下，配送效率平均提升超40%，从接到订单到货物出库的时间缩短过半。更深远的影响在于，它让传统农业变得“可预测、可计划”。政屹果业通过消费数据分析，发现城市白领对小包装、小型水果等产品需求旺盛。对此，平台将信息反馈至产区，引导农户调整种植结构，试种“拇指西瓜”“迷你小番茄”等新品种，实现了“市场指挥生产”的敏捷反应。

“这颗‘数字大脑’的核心使命，是让‘果盘子’的供给更稳定、更高效、更安全。”平台项目负责人解释道。在应对极端天气时，该系统展现出强大的

应急调度能力，依据实时数据动态调配物资，保障了重点区域的果品供应，凸显了其作为城市民生基础设施的韧性。

产业融合： 从田间到餐桌的价值跃升

数字化智能化是工具，产业化是路径。政屹果业的实践，生动诠释了如何通过一二三产的深度融合，将一颗果子的价值“吃干榨净”，让利益惠及产业链的每个环节，尤其是最前端的农民。

标准化的力量，让“土特产”变身“商品”。在江西省抚州市南丰县的蜜桔基地，供应链负责人正指导农户进行标准化疏果。“过去果农追求产量，果子大小不一、甜度不均，卖不上价。我们引入标准，提供技术指导，并以高于市场价20%—30%的价格收购达标果品。”胡凯龙介绍道。

起初，许多农户将信将疑。村民老李成为首批“示范户”，严格按照标准管理，秋后收入增加了近四成。看到实效，越来越多的农户主动加入。如今，这里的蜜桔不仅口感稳定，还贴上了可追溯的二维码，身价倍增。

目前，政屹果业年营收规模已突破6亿元，带动超2600人就业，助力2万多农户增收。

时间指针拨回2024年，彼时，陕西省渭南市大荔县冬枣丰收却面临滞销危机。政屹果业采购团队实地看品质、谈价格，并迅速组织分拣包装，通过直播带货、电商联动等方式推广。仅一场直播，东一村及周边350多户果农的830多吨冬

枣全部售空，实现销售额1000多万元，户均增收约3万元。

近年来，胡凯龙带领团队还先后帮助陕西省西安市阎良区、甘肃省武威市民勤县，以及江西省抚州市东乡区、南丰县等地，销售当地蜜瓜、人参果、甜瓜、蓝莓、蜜桔等水果特色产品，带动当地果农增收。

在江西省南昌市的水果加工中心，鲜食果切生产线高速运转。针对城市办公、健身、家庭等场景对便捷、健康饮食的需求，政屹果业发展果品精深加工，推出定制化果切套餐。这不仅提升了产品附加值，还创造了新的就业岗位。

据了解，如今，政屹果业正规划建设果品精深加工产业园，探索果汁、果干、果酱等产品开发，并推动“果园+文旅+研学”农旅融合项目落地，让一颗果子衍生出多元价值，真正实现“接二连三”。

城市赋能： 协同共进交出“民生+”答卷

从枝头到果篮，一颗果子的旅程承载着超越商业利润的多元使命。

当重要节日来临，城市的“果盘子”如何保障？政屹果业依托覆盖全国的采购网络、数字调度平台与全省仓储物流体系，能够迅速组织货源、精准调货配送，让鲜果供应量足价稳，展现出国有企业关键时刻的“压舱石”担当。

对消费者而言，安心来自“看得见”的源头。从果园的环境监测、种植指导，到采收、加工、冷链运输，政屹果业构建起了一条全链条质量安全追溯体系。消费者只需轻轻一扫外包装上的二维码，果品的“前世今生”便清晰呈现。这份由“透明供应链”带来的信任，不仅铸就了品牌基石，也为城市食品安全治理保障提供了生动成功的企业范本。

在更广阔的市场上，政屹果业积极融入“江西绿色农产品”“赣南脐橙”等区域公共品牌的建设中，通过统一标识、强化溯源、开拓高端渠道，助力家乡果品提升知名度与附加值，也让自身成为展示江西现代农业发展面貌与国企改革成果的一扇亮眼窗口。

从政府视角观察，这样的探索蕴含多重价值。相关政府部门负责人指出，政屹果业借助数字化手段，有效联接起小农户与现代大市场，为农业产业化提供了新路径；通过延伸

产业链、提升价值链，为乡村产业振兴注入了新动能；同时，在保障供给、服务市民的过程中，切实助力了新型城镇化与城市发展。这种以市场化方式履行社会责任、以产业融合推动城乡协同发展的实践，正彰显出积极的示范意义。

面向未来，政屹果业的蓝图已徐徐展开：建设区域性水果产业大数据中心，推进行业公共数据服务；深耕果品精深加工，提升产业韧性附加值；拓展农旅融合新业态，描绘乡村全面振兴新图景……

最深沉的动力源于土地，最广阔的前景系于融合。当数字科技与产业思维在田间地头扎根，当国企担当与市场活力在城乡之间交响，一颗“小果子”正释放出驱动城乡高质量发展的大能量。

记者手记

在耕耘中 找回农业的“节气”

在采访的过程中，胡凯龙常对我谈起自己的创业思路。他说，当下，农业这条路，似乎比以往任何时代都更“快”，也更“喧嚣”。技术迭代、渠道变革、消费升级、市场起伏……人们被流量、数据推着走，有时会觉得离土地那么近，却又好像离“农业的本质”越来越远。但正是在这样的环境中，企业更要找回农业的“节气”——它不仅是“快”，更是“等待”；不仅是“计算”，更是“培育”。

结合对政屹果业的探访，我对胡凯龙的话深有感触，正如同一颗果子从开花到成熟，需要时间，更需要人们的耐心和对自然的敬畏。从政屹果业的实践里，我看到了一个企业对土地的诚实、对农民的尊重、对产品的负责。

从一颗果子的数字化之旅，到一个产业的现代化转型，再到一座城市生活品质的细腻提升，政屹果业参与的创新之路，更是一条求“心”之路。

“农业创业，如果只盯着报表、流量、估值，路可能会走歪。真正的价值，是能让多少农户踏实种地、多少家庭吃上好果子、多少土地因你的存在而更有希望。”胡凯龙的这番话，让我读到了一颗担当之心。

水果虽小，可连城乡，可稳民生，可兴产业。选择走这条路的人，其实选择的更是一种责任、一种连接和生长的方式。



江西政屹果业有限公司依托覆盖全国的采购网络、数字调度平台与全省仓储物流体系，有序组织货源，精准调度配送货品。图为工作人员在搬运蜜瓜。
江西政屹果业有限公司供图