

应收账款高企成环保行业“紧箍咒”

企业寻路破局答好时代命题

■中国城市报记者 郑新钰

“项目签了不少,营收看着亮眼,可真金白银的回款却迟迟不到账”“账面上的利润好看,现金流却捉襟见肘”……这是当前不少环境企业负责人的共同焦虑。

近日,在2025中国生态环境产业发展大会暨环境上市公司论坛上,“应收账款”成为贯穿全场的高频词。多位企业负责人、行业专家在现场直言,账款回收难题已成为制约环境企业发展的核心瓶颈,而这一现象背后,与行业发展模式转型与市场环境变化密切相关。

在“十四五”收官、“十五五”开局的关键节点,环境企业如何破解应收账款困局、重构产业价值生态,成为必须回答的时代命题。

行业困境凸显

“随着城镇化进程进入稳定发展期,行业增量需求逐步收窄,产业格局正经历深刻变革。当下困境既是转型必经之路,更藏着行业重生的契机。”全国工商联环境服务业商会会长李其林表示,账款回收问题既涉及历史遗留的规模扩张后遗症,也与商业模式设计不合理密切相关。在未来增量市场空间中,环境与金融的创新突破已是刻不容缓。

而这一难题,在政府客户占比高的环境企业身上,体现

得尤为明显。

“作为一家面向政府客户的企业,当前资产负债表面临的核心问题,在于现金流承压。而现金流紧张的核心诱因,与现阶段地方政府的财政压力直接相关。”北控水务轮值执行总裁王助贫透露,鉴于现金流面临的严峻挑战,公司选择对经营策略进行战略性调整,其中一项关键举措便是停止重资产投资,明确提出轻资产转型的发展目标。

和君咨询副董事长李向群分析“2025中国环境企业营收前50强”榜单时表示,前50强中尽管46家企业实现盈利,但研发投入占比从5年前的2.07%降至1.82%,技术突破乏力进一步加剧了现金流压力。

业内总结分析称,应收账款高企是多重因素叠加的结果。其一,行业传统依赖政府付费的商业模式弊端凸显,政府业务占比高导致付费方集中、回款周期长,叠加地方财政压力传导,进一步拉长回款周期;其二,行业过去快速扩张形成的规模导向发展模式留下隐患,部分企业为抢占市场份额盲目扩张,忽视了项目回款能力评估;其三,产业周期与金融周期叠加,行业从增量市场转向存量市场后,增量需求减少,原有应收账款回收难度加大。

企业探索多元创新路径

值得关注的是,面对应收账款困局,一批头部企业已率

先行动,探索出多条具有借鉴意义的破解之道。中国城市报记者梳理发现,其核心逻辑是摆脱对传统政府付费模式的依赖,构建可持续的现金流生态。

苏伊士集团亚洲高级副总裁孙明华表示,公司正聚焦工业领域,发力工业园区升级改造和工业项目运营管理。“中国现有的工业园区历经多年发展,早期建设的设备逐渐老化,难以满足当下的环保标准,改造升级已是必然趋势。我判断,这将为环保行业带来新的机遇。”

孙明华认为,在当下的市场环境中,环保企业必须转变思路,从单纯向客户收取处理费用,转向为客户创造价值。他举例表示,苏伊士集团正加大工业领域技术研发,通过中水回用、工业盐回收等资源循环利用模式为客户创造额外价值,摆脱单纯对污水处理费的依赖。“我们坚定地认为,工业领域是中国环保行业未来的重要发展方向。”孙明华说。

作为一家历经环保产业完整发展周期的民营技术企业管理者,维尔利集团董事长李月中深刻感受到市场需求变化带来的挑战。

“原来做解决方案、工程、装备的传统模式已难以为继。为此我们启动战略调整,聚焦生物能源领域转型,同时稳步推进海外市场布局。”李月中介绍,在业务转型方面,核心方向是产业链延伸而非跨界突破

——重点深耕生物能源与固废资源化领域,尤其聚焦生物天然气赛道。出海方面,与新加坡环保企业UES达成战略合作,以技术设备供应商身份切入东南亚及欧洲市场,拓展回款稳定的海外业务。

记者观察到,除了赛道切换与出海布局,聚焦使用者付费领域、优化业务结构也是企业破解回款难题的重要路径。此外,一些企业通过调整业务“向外破局”,另一些则“向内造血”,以研发驱动精准匹配市场需求。

“我们坚持高研发投入与市场需求紧密绑定。”先河环保创始人陈荣强举例表示,“我们研发的‘小蓝博士’智能机器人和‘智慧环保岛’,能精准识别工业企业无组织排放和隐蔽污染源。这类技术产品市场需求旺盛,回款周期相对较短。”

业内普遍认为,应收账款难题的破解,本质上是行业从“规模导向”往“质量导向”转型的过程,需要从更高维度构建健康发展生态。

协同发力破解深层难题

“十五五”规划建议明确:“牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念,以碳达峰碳中和为牵引,协同推进降碳、减污、扩绿、增长,筑牢生态安全屏障,增强绿色发展动能。”这为环境企业拓展了广阔的发展空间,也对行业破解深层难题、实现高质量发展提出了更高要求。

李向群表示,应收账款问

题需要重视,但不应无限放大风险,更不能因此放弃合理投资。“环保行业的底层逻辑没有改变,优质资产在低点应坚决持有。”他认为,部分企业因应收账款问题缩减投资,反而会错失“十五五”时期绿色转型的战略机遇。

李其林提出,应推动“环境+金融”深度融合,构建多元化金融支持体系。“我们呼吁成立绿色股权类基金,破解产业商业模式痛点。同时,我们联合50家企业发起‘环境产业链伙伴计划’,希望构建协同联动的产业新生态,通过资源共享、合作共赢提升行业整体抗风险能力。”

中国水务投资集团总经理何刚信则认为,行业分散导致话语权不足,“抱团取暖”是重要方向。“抱团不仅是风险共担,更是能力共建,通过联合出海、技术共享等方式,拓展海外市场。”

值得关注的是,碳中和与经济社会发展实验室、北京师范大学环境学院、全联环境服务业商会联合发布《基于“生态元”框架的全国和各省市的生态改善成效评估(2000—2023)》,提出基于“生态元”框架的全国和各省市的生态改善成效评估,建议将“生态元”核算纳入“十五五”时期高质量发展考核,构建生态资产资本化机制。

“通过生态元作为绿色金融定价锚点,可破解生态资产确权难、抵押难问题,为环境企业提供新的融资渠道。”北京师范大学环境学院副院长刘耕源说。

全球最大3D打印建筑“雄安之翼”： 解锁建筑智造与低碳转型新路径

■中国城市报记者 杜汶昊

在华北平原崛起的河北雄安新区,一座形似“白鹭展翅”的建筑——“雄安之翼”正成为新焦点。作为全球最大的3D打印建筑,它不仅以独特的曲面形态勾勒出未来建筑的轮廓,更通过智能建造与绿色低碳技术的深度融合,为建筑行业的低碳转型提供了可落地的实践样本。

“雄安之翼”两侧熠熠生辉的红色双翼,源自改性塑料3D打印技术与数字设计的完美结合。相较于传统建造中手工切

割带来的大量浪费,3D打印技术实现了“按需制造”的绿色模式。据中电建河北雄安建设发展有限公司设计管理部副总经理张细荒介绍,该技术通过精准堆叠材料,减少20%—30%的建筑用料,返工浪费量较传统方式降低80%以上。其核心优势体现在四大方面:用料精准无浪费、可制造轻量化坚固结构、省去高能耗模具开发、材料循环可复用。

为保障建筑耐久性,项目团队研发了专用塑料合金材料配方及后处理工艺,经全紫外线加速老化测试,室外使用20

年后仍能保持80%以上性能。针对3D打印过程中易出现的变形误差问题,同济大学建筑与城市规划学院副院长袁烽提出“柔性建造”理念,将工厂打印与现场打印相结合,通过现场复测弥补误差。同时,废弃打印材料经造粒机打碎后重新用于现场打印,实现材料零浪费。

建筑安装的精准度直接影响碳排放控制。“雄安之翼”采用“无人机+激光定位”的智能安装方案,为复杂构件安装装上“空中导航”。“雄安之翼”绿色智能建造技术顾问专家孟媛

介绍,外场装饰幕墙系统分为龙骨、连接、面板三级结构,通过激光定位技术实时匹配设计坐标,实现毫米级控制。

建筑结构如同支撑建筑躯体的“骨架”,也是钢材消耗的大户。传统结构设计为了安全,会给“骨架”额外叠加远超实际需求的钢材,造成大量材料的浪费与碳排放。而“雄安之翼”采用世界领先的BESO拓扑结构双向渐进优化技术,通过精准计算模拟建筑每个部位的受力情况,清晰定位“受力区”和“冗余区”,核算出最优用钢量,把“用不上力”的钢材减

掉,让每寸钢材用到“刀刃”上,不仅给建筑“精准瘦身”,还实现了结构层面的高效减碳。

经拓扑计算比对,该技术较传统方法节省钢材约500吨,成功解决了大跨度悬挑结构的利用与造价控制难题。值得一提的是,悬挑钢结构下挂的3D打印板还兼具实用功能,未来可用于室外观影、灯光秀等活动,实现技术与体验的双重提升。

从“高耗高排”到“智能低碳”,“雄安之翼”以技术创新为笔,在雄安新区的土地上书写着建筑行业转型的新篇章。