

具身智能产业怎样加速实现“万亿元愿景”

——访跃迁联盟联合创始人梦雯

■中国城市报记者 王迪

在工业装配区，机械臂精准抓取零件，完成毫米级的丝杠装配；在模拟救援现场，四足机器人稳健爬升台阶，穿越杂乱的碎石地带；在居家服务赛道，灵巧手平稳叠起衣物，将餐具分类放入指定区域……在近日于上海举办的全球开发者先锋大会暨国际具身智能技能大赛现场（GDPS 2025），中国城市报记者观察到，这场为期3天的技术盛会不仅见证了工业装配、应急救援、医疗康养等九大赛道冠军的诞生，更展现了具身智能从实验室迈向产业化的关键突破。这些扎根真实场景的“硬核”成果，标志着人工智能正通过可靠的执行能力，实现从虚拟算法到实体应用的跨越。

如何将赛场上的技术突破转化为市场上可持续的商业价值？如何跨越从“演示精彩”到“量产可靠”之间的鸿沟？中国城市报记者专访国内首个深度聚焦具身智能赛道的产业联盟——跃迁联盟联合创始人梦雯，围绕具身智能如何突破成本约束、构建标准体系、打通产业闭环，最终抵达“万亿元愿景”的现实路径展开对话。

中国城市报：当前全球具身智能竞赛的核心焦点是什么？产业目前已经进入了怎样的新阶段？

梦雯：我们认为，当前竞赛的核心不再是单一的算法比赛，而是技术能否在真实的全球化场景中“扎根”。这是因为评判标准发生了根本转

变，即从追求实验室的“技术奇点”，转向追求在工业制造、物流配送、医疗康复等庞大实体经济的“产业质点”上落地生根。脱离场景的技术是空中楼阁，缺乏技术赋能的实体则步履蹒跚。当前，全球机器人市场正经历爆发式增长，其中具身智能的产值占比快速攀升。这背后是全球实体经济的刚性需求在驱动。中国企业的解决方案已进入超50个国家，技术正凭借其解决实际问题的能力，获得全球市场的通行证。例如在此次国际具身智能技能大赛中，机器人穿越复杂障碍的每一个稳定动作，都是对这一“技术锚定实体”趋势的微观印证。

中国城市报：在这场全球具身智能比赛中，中国市场展现出哪些独特的产业底气与优势？

梦雯：中国市场的优势在于构建了一个难以复制的“全链路生态闭环”。这个闭环从前沿研发、核心部件制造，一直延伸到海量场景的验证，形成了强大的协同效应。首先是政策与市场双引擎驱动，即国家层面的战略定位与地方政府的精准政策，为企业提供了清晰的方向和支撑。更重要的是，一个近万亿元规模的国内市场，为技术迭代提供了绝佳的“压力测试场”。正是在这样的市场机遇与产业需求的双重驱动下，一批创新企业脱颖而出。例如由我们跃迁联盟的荣誉导师、英诺天使基金合伙人王晟投资的灵御智能，在这次大赛上以“人机混合智能第一的遥操机器人”

这一亮眼表现，荣获了居家服务赛道冠军。

就产业链深度与成本效率而言，在上游关键部件领域，中国已占据重要份额；在中游，中国已成为全球工业与服务机器人的制造中心。这种“全链条自主+成本优势”，推动中国从“世界工厂”向全球实体产业的“优选合作伙伴”转变。

具身智能的全球进程正加速推进，时间线清晰展现产业迭代节奏：2023年为“人形机器人元年”，技术突破集中在实验室阶段；2024—2025年进入“量产关键期”，在此阶段，中国企业如智元、宇树等的整机量产速度已超越特斯拉机器人。此外，通用大脑标杆企业眸深智能发布的全球首个生成式通用大脑，在具身大脑的技术路线上领先业内。

在GDPS 2025赛场上，众多机器人集成的高性能国产核心部件，生动展现了中国供应链的支撑力量。比如灵巧手（北京）科技有限公司研发的灵巧手已量产上千台，领跑全球灵巧手市场。鹿明机器人依托全球领先的数采技术，将训练的数据成本降低80%，且解决了行业内的数据孤岛问题。这都是我国在人形机器人商业化进程上迈出关键一步的缩影。

中国城市报：展望“万亿元愿景”的同时，行业正面临哪些现实的“生存考验”？

梦雯：虽然行业前景广阔，但我们面临的挑战同样严峻。2025年，行业已传来有明星公司倒闭的消息，融资环

境收紧，所谓的“量产元年”正演变为残酷的“生死元年”。

具体来看，挑战主要体现在三大核心瓶颈上。首先是技术面临“天花板”，关节能耗、环境感知误差以及高质量训练数据的匮乏，制约了机器人性能的实质性突破。其次是成本悬崖，即当前高昂的物料成本与消费级市场预期的价格之间，存在一道巨大的鸿沟。最后是应用场景算不过账，无论是工业产线改造的巨额投入，还是家庭场景的付费意愿，都让投资回报率（ROI）难以平衡。

资本市场已经开始严格区分PPT描绘的产品愿景和实际产生的现金流，而GDPS大赛本身就如同一个微缩的产业生存考验：参赛机器人必须在有限的资源和复杂的环境中，稳定可靠地完成指定任务。这直接映射了当前产业对产品可靠性、能耗控制和成本压缩的极致追求。谁能率先跨越“性价比”的临界阈值，谁才能真正拿到谈论未来的入场券。

中国城市报：如何突破产业“散装”困境？标准体系的建立将发挥何种作用？

梦雯：当前具身智能产业呈现出“技术热但协同冷、资本热但落地冷、需求热但信任冷”的“三热三冷”现象，其根源在于行业“快而无序”的发展状态。而标准化，正是引领产业从“单点突破”走向“全面普及”的关键导航系统。标准化的核心价值可以归纳为“三级火箭”：第一级是“降本增效”，即通过统一的数据标准

和硬件接口，大幅提升产业链效率，降低研发与生产成本，为规模化奠定基础；第二级是“场景破壁”，当运动精度、安全规范等形成共识标准后，产品就如同获得“通行证”，能更快地切入各类应用场景；第三级是“生态协同”，在全球标准格局尚未固化的窗口期，推动中国标准成为国际行业参考，既能降低企业出海成本，也能吸引全球创新资源，形成正向循环。

标准体系的构建必须坚持“共识为先、兼容为基、价值为魂”的理念，避免闭门造车。关键在于，既要为安全等领域划定不可逾越的底线，也要为技术创新预留充足的弹性空间，使标准真正成为“创新的催化剂，而非束缚的绳索”。

中国城市报：穿越产业周期，需要怎样的新生态与核心驱动力？

梦雯：产业的突破，依赖于由资本、生态与创业者所构成的崭新范式。资本正经历角色的重塑，必须从传统的财务投资者转型为产业生态的共建者。顶尖资本正聚焦三大核心原则：进行全球精准布局、着力搭建协同网络，并长期押注那些能够形成“场景数据闭环”的关键项目。其次，必须构建强大的“生态协同力”，其关键在于形成“技术—市场—政策”三者联动的铁三角。实验室是前沿技术的源头，而产业联盟的真正价值，在于弥合从实验室创新到商业化落地之间关键的“最后一环”，从而帮助技术型创始人成功跨越市场鸿沟。

最终，穿越产业周期的核心动力，是创业者的生命力，即依靠创始人自身的信念与韧性。创业是一条历经“九九八十一难”的路，需要一群有信念的创业者，用代码和算法，在现实的裂缝中，亲手垒出通向未来的栈桥。投资的本质是投入，信任才是整个资本市场的基石。

正如GDPS 2025大赛，它既是一个竞技场，也是整个产业融合的缩影。它昭示着一种务实、协同、直面挑战的产业精神已然成型。当全球需求窗口敞开，中国产业链的优势持续夯实，各方力量正汇聚于此，共同探索着一条能够穿越“生存考验”、最终抵达“万亿元愿景”的最优路径。

山东枣庄： 新型科技助企业发展

近年来，山东省枣庄市持续加大企业技术改造推进力度，引导企业进行数字化和自动化改造升级，培育打造“智慧企业”“无人工厂”“无人车间”等新型产业模式，助力企业实现降本、提质、增效的发展目标。图为近日，工人在枣庄经济开发区一家企业的智能化生产线上加工高端纱线。

中新社发 吉喆摄

