

江苏苏州为何能让外资“情有独钟”

■中国城市报记者 胡安华

改革开放40多年来，江苏苏州以勇立潮头、敢为人先的姿态，实现了从世界工厂向总部集聚业态的跃迁，走出了一条从“在中国”“为中国”到“与中国”“为世界”的“苏州之路”。

近年来，苏州出台系列政策鼓励外企在苏州深耕发展，推动产业链价值链攀升，全市利用外资进入深度转型、提质增效的新阶段。

营商环境“优”无止境

作为全球电子电气工程领域的头部企业，德国西门子已深耕苏州三十余载，与本地产业链价值链协同并进，不断升级。

就在3年前，位于苏州的西门子电气产品中国总部升级为中国及东亚总部。这意味着西门子正以本地化的完整价值链和全球资源，支持苏州打造“总部经济”高地。



2024年底落户江苏苏州太仓的新加坡都桐科技有限公司的实验室里，研发人员正在进行锂电池正极材料的测试。 朱丽娜摄

而在去年，西门子艾闻达中国区总部正式签约落户苏州高新区，与西门子电气产品中国及东亚总部、长三角人工智能共创实验室共同构成“双总部一中心”发展格局，助力苏州打造“人工智能+”示范城市并推动产业智能化升级。

西门子在苏州的持续升级之路，正是苏州外资总部经济能级不断跃升的生动缩影。

截至今年9月，苏州的省级跨国公司地区总部和功能性机构累计227家，占江苏省全省总数的53.7%。从外资总部企业的初期引入到培育，苏州持续发展好外资总部经济的秘诀是什么？

记者了解到，苏州发展外资总部经济，核心依托是发达的外资实体经济和良好营商环境，这包括开放的文化氛围、公正的法律环境、高效的行政服务与公平竞争的市场。

一方面，苏州各地都设立了各类企业服务中心，并且配备专员对接服务企业，解决企

业困难诉求，推动涉企服务更集聚、高效、精准、便捷；另一方面，根据国际贸易投资规则加快推进各项改革落地，努力营造更加公平、透明、可预见的营商环境。

合作之门越开越大

随着外资企业加速在苏州布局研发中心，多家知名跨国公司持续加大研发投入，推动新技术、新产品加速落地苏州。

前不久，德国博世集团和苏州工业园区签约，计划在未来5年内投资100亿元人民币，建设智能驾驶产业创新研发项目。新项目将加速汽车产业智能化升级，并向全球市场输出技术成果。

10月15日，在跨国生物医药企业座谈会上，“跨国生物医药企业全球创新合作伙伴计划”启动，首批加入计划企业签约。次日，内特医疗中国区总部项目签约落户苏州，将建设脑神经诊断产品国产化生产基地，为推动苏州高新区医疗器械及大健康产业创新化集群化发展注入强劲动能。

在苏州这片投资与发展的热土上，众多外资企业何以实现从“落地生根”到“跨越式成长”的蜕变？

始创于1896年的罗氏集团，总部位于瑞士巴塞尔，是全球领先的生物技术公司和体外诊断的领导者。近年来，罗氏集团在苏州设立生产基地、落户亚太研发中心，并逐步引入各类世界先进的产品线和项目，产业集群效应逐步显现。目前，苏州工业园区已集聚体

外诊断领域企业百余家，形成涵盖原料、试剂、仪器、诊断服务的全产业链。

成立于2021年的博可机械(太仓)有限公司是德国博可集团在华全资子公司。近年来，该公司凭借“高标准定制”战略实现高速增长，今年1月—5月实现产值1.75亿元人民币，同比增长155%。

从“投资苏州”到“苏州赋能”，本土外资企业正以全球视野与本地化创新，为世界产业注入强劲动能。在“为世界”这一阶段，苏州外企的研发和创新不仅植根于中国，同时也在为中国和整个世界服务。

2024年，苏州出台外资研发中心专项政策，支持外资企业设立开放式创新平台类研发中心，并与企业、高校、科研院所整合技术、人才、资金、产业链等资源，实现协同创新。

培育产业需要的人才

于2024年底落户苏州太仓市璜泾镇的都桐磷酸铁锂正极材料项目，由新加坡都桐科技有限公司投资建设，主要从事磷酸铁锂材料的纯化，为下游电池行业提供高纯度磷酸铁锂回收再利用原材料。

落户不到一年，该公司已新增资近2000万美元，目前项目筹划启动二期，计划租赁厂房2.7万平方米，预计明年开始投产运行。全面达产后，该项目可年产磷酸铁锂5万吨，实现年产值15亿元人民币，创造税收超亿元人民币。

在高质量发展的转型进程中，苏州得益于高效的服务流

程和优质的人才政策，把握科技创新的发展先机。

此次都桐科技在璜泾镇大力增资扩产，引进包括5名博士研究生、5名硕士研究生在内的研发和工程技术团队超40人。企业负责人李洒表示：“正是太仓的优越人才政策和周到服务，促使公司选择这里作为新的发展起点。”她坦言，政府在帮助团队迁址、提供人才公寓等方面给予了大力支持，使企业能够安心专注于研发工作。

据悉，璜泾镇持续为初创企业提供全生命周期、全创新要素的服务，助力企业从种子“萌芽”到结出产业化“硕果”。

不仅如此，一直以来，苏州坚持人才引领发展战略，通过创新政策、搭建平台、优化服务等举措，大力吸引集聚全球高端科研人才。其中，98%的领军人才集中在战略性新兴产业，创办了苏州八成以上的科创板上市企业、独角兽培育企业。

苏州非常注重青年人才培养，累计与260多家国内外知名高校建立合作关系，实现C9联盟高校全覆盖；出台高层次青年人才创业行动计划，建立青年科学家发布制度，打造青年创业园、青年人才驿站等工作载体，设立超10亿元人民币青年人才创业基金，全方位打造青年人才就业创业首选城市。

此外，苏州打造高层次人才综合服务站点、苏州国际人才港、海外人才国际融合服务中心，让海内外人才在苏州安心安身安业，心无旁骛干事业，连续14年入选“外籍人才眼中最具吸引力的中国城市”。

山东省日照市：

多元业态融合拉动消费全链条升级

■中国城市报记者 胡安华

看演出、观球赛、赏大海、逛古城……今年国庆中秋双节期间，山东日照的文旅市场人流如潮、人气十足，多元融合的业态让游客的假日体验充实且惬意。全市重点监测的18家旅游景区累计接待游客307.82万人次，实现营业收入6484.94万元；公共文化场馆接待市民游客24.95万人次，文旅融合展现出强劲吸引力。

围绕双节主题，日照提前布局，推出5大主题80余项重点文旅活动，为游客提供了丰富的假日选择。“国庆假期追景

指数”显示，日照多个景区热度居高。其中，万平口海滨风景区以7.41的高分位列全省热点景区第三，日照海洋公园、海滨国家森林公园、东夷小镇亦跻身榜单。这一热度背后，是日照在活动策划、粉丝互动和业态融合方面的持续发力。

东夷小镇推出国庆欢乐汇暨“国泰民安 面面俱到”丰收节活动，游客在品尝美食的同时还能感受到浓厚的文化氛围。

天台山旅游区打造山海艺术节，集演艺、菊花展、露营、非遗手作于一体，吸引游客沉浸式体验自然与人文交融之美。

莒国古城举办非遗购物月及非遗嘉年华活动，游客不仅能观赏非遗表演，还能参与制作，体验中华优秀传统文化的魅力。整个假期，古城共接待游客60.3万人次，同比增长28.64%。

文化过节也成为不少市民游客的选择。全市公共文化场馆接待量达24.95万人次，其中市博物馆通过主题展览、社教课程、公益电影等形式，吸引游客6.46万人次，同比增长65.64%。

音乐成为这个假期日照文旅的另一亮点。2025“初光天籁”超级演唱会汇聚李荣浩、胡彦斌等歌手，吸引乐迷3万余

人，票房收入达1300万元，并带动周边酒店入住率飙升98%。

为推动“演艺+旅游”深度融合，全市30余家酒店、20余家景区联合推出“票根专属优惠”，游客凭演出门票即可享受住宿、门票等多重福利，有效拉动了“吃住行游购娱”全链条消费。

服务方面，日照也展现出十足的“宠粉”诚意：在交通枢纽设置乐迷接驳专线，提前规划多处停车场，全力保障乐迷出行顺畅、观演无忧。

“跟着赛事去旅行”成为假期一大特色。山东省齐鲁足球超级联赛日照主场赛事接连举

行，吸引超2万名观众现场观赛，气氛热烈；配套推出的“经山历海‘足’够精彩”主题旅游线路，联动景区、酒店推出专属优惠，让游客在观赛之余还能登高山、赏大海、享美食，实现“赛事流量”向“消费增量”的转化。

从文化场馆的人气高涨，到音乐演出的激情澎湃，再到体育赛事的热血沸腾，日照通过“文体旅商”多元融合，不仅实现了游客数量与消费收入的双增长，更推动了城市文旅产业向高质量发展迈进。“阳光海岸 活力日照”的城市IP，正一次次精彩绽放，将城市故事传向更远的地方。