

山东省第二人民医院： 守正创新强专科 悉心诊疗护民生

■中国城市报记者 康克佳

在山东济南西部城区，有一所从35张病床起步、如今在全国耳鼻喉专科领域声名远扬、稳居前列的医院——山东省第二人民医院（山东省耳鼻喉医院、山东省耳鼻喉研究所）。作为山东省卫生健康委直属医院，其历经了从行业医院到耳鼻喉专科医院，再到大型现代化综合医院的蝶变。

近年来，山东省第二人民医院以“十四五”规划为蓝图，锚定“强专科、大综合”发展方向，在党建引领、学科建设、公益服务、科研创新的征程上步履铿锵，绘就了一幅守护人民健康、助力健康强省建设的壮美画卷。

党建引领： 把准发展定盘星

“党建引领是医院高质量发展的根本遵循。”山东省第二人民医院党委书记徐伟的话语，道出了医院蝶变的核心密码。“十四五”期间，山东省第二人民医院始终坚定践行党委领导下的院长负责制，深化“支部建在科室上”的实践路径，构建起权责清晰的“院党委—党支部—党员”三级责任体系。医院以扎实推进党支部“双带头人”制度为抓手，充分激活基层党建活力，让党支部战斗堡垒作用与党员先锋模范作用得到有力彰显。在此过程中，在职党支部均成功获评“过硬党支部（五星级党支部）”，其中更有临床科室党支部脱颖而出，被国家卫生健康委选树为公立医院临床科室标杆党支部。

在干部队伍建设上，医院打破“论资排辈”桎梏，推行“能者上”用人机制，把业务骨干培养成党员、把党员培养成学科带头人。

心血管外科首席专家乔彬作为老党员，深耕先天性心脏病诊疗40余年，开创左前胸微创手术先河，连续13年带队赴云南、青海、甘肃等地开展公益救助，累计免费筛查近6000人，通过手术让831名老少边穷地区先天性心脏病患儿重获新生，获评2023年“中国好医生”；80后党员魏志带领消化内镜团队突破技术壁垒，实现消化道早癌早诊率超70%，多项技术达省内领先水平。

党员先锋的示范效应，凝聚起全院干事创业的磅礴力



量，医院先后获得“全国卫生健康系统先进集体”“山东省人才工作表现突出单位”等荣誉。

专科突围： 打造诊疗新高地

走进山东省第二人民医院眩晕病防治中心，诊室外候诊的患者来自全国各地。作为国内首批独立设置的眩晕疾病专科之一，“十四五”期间，这里年诊治患者2.5万余例，住院患者3000余例，完成手术300余例，数量均居全国前列。在医院党委委员、副院长、眩晕病防治中心主任张道宫的领导下，团队创新开展了“半规管阻塞术”，既提升了梅尼埃病治疗效果，同时又实现了患者器官功能保护，相关技术被写入中国诊疗指南。团队还在国际上首次应用半规管阻塞联合人工耳蜗植入术治疗晚期梅尼埃病，为一次性解决顽固性眩晕、耳聋、耳鸣三大症状提出“中国方案”。

这是山东省第二人民医院“专科专病”战略的生动缩影。“十四五”期间，医院聚焦耳鼻喉学科优势，率先实现三级、四

级学科细分，构建起涵盖耳外科、听觉植入科、眩晕疾病科、头颈外科、嗓音疾病科、结构性鼻病科等21个亚专业的精准诊疗体系，开放床位400张，在聋病防治、头颈肿瘤等领域达到国际先进水平。

医院是中残联首批人工耳蜗植入定点医院，听觉植入科累计完成人工耳蜗手术7000余例。医院党委委员、副院长、听觉植入科首席专家徐磊带领团队开展了全球首批OTOH基因治疗听神经病耳聋的多中心临床试验，并在国际知名医学杂志《柳叶刀》以及《自然医学》上发表了学术论文，为遗传性耳聋患者带来新希望，推动遗传性耳聋治疗迈入新阶段；头颈外科在省内率先开展的“下咽癌游离空肠代颈段食管术”，将下咽癌患者5年生存率从30%提升至50%以上。喉癌的微创手术占比超过50%，5年生存率达到85%，喉癌、下咽癌的年手术量居国内前列。

在专科引领下，山东省第二人民医院综合学科同步提质。呼吸疾病诊疗中心成功救治新冠病毒感染重症患者，多学科协作下启用ECMO设备磨

▲山东省第二人民医院建筑景观。

◀山东省第二人民医院咽喉头颈中心专家与患者交流病情。

50天夺回生命；心血管外科完成复杂先天性心脏病手术达国内领先水平；消化疾病中心年开展内镜诊疗超1万例，多项技术填补院内空白，形成“专科领航、综合协同”的发展格局。

公益惠民： 架起健康连心桥

“感谢山东的医生，孩子终于能听见声音了！”在青海玉树，一名接受人工耳蜗植入手术患儿的家长眼含热泪向山东省第二人民医院相关医护人员表示感谢。

“十四五”期间，医院坚持彰显公立医院的公益性，通过专家巡诊、远程会诊、技术培训，让基层患者在“家门口”就能享受到优质医疗服务。为积极响应山东省卫生健康委对口支援活动，促进优质医疗资源下沉，医院组建3支对口支援医疗队，长期派驻18名医护人员，第一批帮扶人员累计诊疗1.2万余次，开展手术1242台次；持续推进先天性心脏病儿童公益筛查和手术救治、先天性耳聋人工耳蜗植入以及眩晕疾病防治等健康帮扶项目，为不少家庭驱散疾病阴霾；常态化组织专家走进社区、乡村开展义诊和健康科普活动，年均服务群众超2万人次。

“十四五”期间，山东省第二人民医院“智慧医院”建设持

续推进，大数据治理不断加强，省全民健康平台数据质量和稳定性位居省属医疗机构第一名；首批完成与全省检查检验结果互认平台的对接工作，检验互认率居全省前列；在流程优化上，持续改善入出院服务，床旁出、入院人次占比分别达70%和90%；打造“一站式服务中心”，整合医保、财务等20项便民服务，老年患者可通过电话预约、人工窗口等绿色通道跨越“数字鸿沟”，患者满意度持续位居省属医院前列。

创新驱动： 激活发展新动能

科研创新是医院高质量发展的核心引擎。“十四五”期间，山东省第二人民医院学科影响力显著提升，获批山东省耳聋与眩晕疾病重点实验室等9个省部级科研平台，开展各级各类纵向科研项目140余项，发表高水平论文350余篇，其中SCI论文220余篇，总影响因子超800分。积极参与行业指南标准制定工作，共主导或参与制定了20余项国家级诊疗指南、专家共识和行业标准，既为相关疾病诊疗行为的标准化、规范化提供了关键依据，也进一步巩固并提升了医院的学术话语权与行业影响力。

在临床转化领域，医院成果丰硕，在多个领域实现了新技术的临床应用，如遗传性耳聋的基因治疗、梅尼埃病免疫致病研究、生物制剂在中重度过敏性疾病治疗中的应用、免疫新辅助治疗在头颈鳞癌中的应用等。医院以创新驱动发展，不断丰富诊疗手段，稳步提升医疗服务质量。

医院还与多家高校院所深度合作，构建了以临床需求为导向，医疗、教学、科研、产业紧密结合的协同创新模式，“十四五”期间122项临床试验落地转化，为医疗技术突破注入源源不断的动力。

“站在‘十五五’规划的新起点，山东省第二人民医院将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持‘党建引领、质量立院、专科兴院、人才强院、科技促院、制度治院’，在守护人民健康的征程上勇毅前行，为建设健康中国、健康山东作出新的更大贡献。”徐伟说。（图片由山东省第二人民医院提供）