

张济民： 工作本身就是一种教育

亲爱的威廉：

这是我写给你的第一封信，我会把副本送给你的兄弟们。这封信讲述了我和你的母亲是如何看待你们的。

在我们心里，你和其他兄弟姐妹始终占据着最大的位置，天底下所有的父母都是一样的。首先，我们最看重你的健康、教育，而后是你的职业、婚姻以及你的家庭。

父母并不知道孩子是如何看待自己的。有时，我会听到你的兄弟有抱怨：“爸爸不跟我们一起玩，爸爸不像其他父母那样跟我们一起旅行。”听到这些抱怨后我也常会思考，思考我的孩子为什么不跟其他家庭的孩子做比较，在那些家庭里，孩子们需要努力工作，从而赚取更多收入支撑家庭。我并非指需要你赚更多钱维持家用，而是想说，工作本身就是一种教育，从工作中获得的经验是学校永远无法传授的。

今天我写这封信，是想回答你关于毕业后是否应该在Westlake或其他公司工作的疑问。

在回答你的问题之前，我想告诉你我对管理公司的看法。如果你成为公司管理层的一员，就必须理解以下概念和原则：

1. 你应该比普通员工工作得更

- 更努力。
2. 你应该承担比普通员工更艰巨的任务。
3. 你应该负起比普通员工更重要的责任。

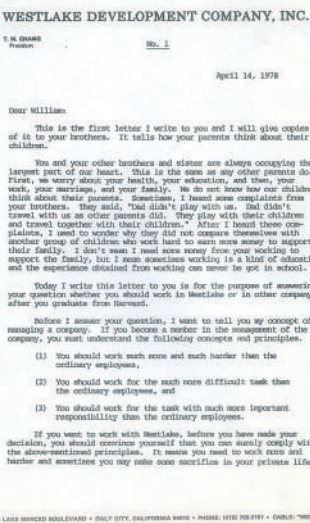
如果你有意为Westlake工作，那么在做出决定之前，你应当先确信自己确实能够遵循上述原则。这意味着你需要付出更多努力，有时甚至需要在个人生活方面做出一些牺牲，但这些付出，你之后会知道是值得的。不然，你也可以去外面的公司工作，很可能在短期内拥有更轻松的生活。

至于在其他公司工作，根据我的过往经验，这似乎并没有太大的实用价值。尤其是当你是一家大型公司或机构工作时，人就像庞大机器中的一颗小螺丝钉，所获得的经验非常有限。甚至，你可能带回一些不良习惯，而这些习惯也会对你在Westlake工作产生影响。

关于Westlake未来的业务，如果我们的中国体育用品无法取得成功，还有许多其他业务可以发展。关键在于，你在Westlake工作时，是否能说服自己遵循上述原则。

这是一封教育类信件，我希望你能妥善保存。有时，当你想知道如何处理问题时，它会解答你的疑惑。

爱你的父亲



家书背后

张济民（1920—2017），美国华商总会首任会长，著名爱国侨领。1936年，年仅15岁的张济民带着20瓮榨菜远涉南洋、辗转日本投身商

人民家书

海定波宁

“宁波帮”里的尺素与山河

一部“宁波帮”传奇，写入江河湖海，写入家国山河。

自近代开埠以来，宁波人背起行囊跑码头、闯上海、下南洋，以诚信立身、以实业报国，足迹遍及天下，赢得了“无宁不成市”的商界美誉。一代代甬商白手起家、筚路蓝缕、义利兼顾，把商业荣光刻进历史长卷。

今天，“人民家书”推出“海定波宁——‘宁波帮’里的尺素与山河”专题，泛黄的家书，也可读懂一个商帮的精神内核。随着我们翻开几封家书吧——写给孩子的谆谆教诲里，藏着立身处世的价值坐标；抗美援朝的烽火中，一纸“自愿捐赠战斗机”的函件，写尽赤子担当；捐资兴学的字里行间，洋溢着对后辈的殷殷期盼。

纸短情长，墨香如故。爱国爱乡、薪火相传。

——编者

家书背后

朱葆三（1848—1926），浙江定海（今舟山）人，近代上海工商界领袖、上海总商会会长。

清末民初，朱葆三深耕上海商界，凭借坚守诚信、重信守诺的经商准则，积累了极高的行业声望与公信力。辛亥革命后，沪军都督府军费极度紧缺，亟需调用上海道台存放于各大钱庄的公款。彼时上海道台仓皇出逃，官印失效、官方政令无人信服，钱庄与外资银行拒不配合拨款。危急时刻，时任财政总长的朱葆三亲笔致函各大钱庄，以个人毕生信誉作担保，出具书面承诺，保证所有款项合规使用、绝不牵连钱庄，若有差错由个人承担，一纸书信打消了商界顾虑。由此，民间流传“上海道台一颗印，不及朱葆三一封信”的说法，生动印证了“宁波帮”以诚立商、信义为本的信条。

1910年，朱葆三与族人一起捐资，在家庙旁盖造徽荫学堂。这封信正是朱葆三和朱衡斋（落款的“钧”）联名写给朱志煜（即信中的“彬绳宗叔”）的，书写者为朱葆三。樊时老即樊葵，字时勋。旅沪的朱葆三和朱衡斋之所以委托樊葵汇出款项，是因为三人是宁波同乡，且樊当时在上海银行业工作，比较便捷。朱葆三对徽荫学堂的捐赠分为土地不动产和经费两种，其中田产56亩和此次捐款，都是采用和朱衡斋共同赞助的形式。两人作为虹桥朱氏迁至外地的族人，在上海经商发迹后，联合向宗族开办的徽荫学堂等捐赠，这是其认祖归宗和回报族人的具体体现。

家书背后

民信局是我国近代民间私营通信机构，由“宁波帮”首创经营。当时的官办驿站只传递官府公文，普通百姓、商人无法寄递家书与商信，因此催生了民信局。

随着晚清官方邮政的建立与扩张，民信局的生存空间逐渐被挤压，至20世纪30年代陆续停业，它见证着“宁波帮”跨区域经商的实力与诚信经营的特质。

今台湾政治大学收藏有一本名叫《尺素频通》的文书集，即1894—1905年间，一个叫金竹如的泉州商人通过轮船信局由宁波寄往泉州、台湾商行、亲友之间的信稿，共74件，这封信正是选自该书。金竹如出生于1874年左右，十几岁时，前往他在宁波做生意的表叔处当学徒。这些从宁波寄出的信稿里写的主要是商业方面的内容，记录着一户普通人家在外经商所经历的真实情况和日常点滴。

海，其创办的日独药品株式会社，逐步发展成为日本当地最大的华人企业。1973年，他赴美国再度创业，手抄一英寸厚的《美国税法大全》，迅速掌握了英文和税法，并跻身美国“房地产大王”和旧金山“湾区富豪”之列。

在美几十年，张济民始终未忘家乡。1982年，为向海外展现改革开放中的中国，他在美国创办华声电视台，每日定时播出中文节目。1991年，他又出资创办《华声通讯》，进一步搭建起中美文化交流的桥梁。

这封信是1978年张济民写给儿子威廉的家信，原信为英文，“Westlake”即张济民在美创办的“西湖投资管理公司”。信件从家庭、工作、财富以及人生观、价值观等方面娓娓道来，为即将步入职场的爱子指点迷津，字里行间流露出一位父亲对儿子的严格要求和无尽期许。

信中，张济民还提到了对于公司发展规划的看法，他认为如果公司无法在体育用品领域取得成功，还可以开发其它领域，这一方面体现了“宁波帮”的跨界韧劲、顺势而上和勇于开拓的精神，另一方面也体现出对孩子能力的重视。这封家书不仅体现着一位父亲对子女深厚的爱，也凝聚着代际间的精神传递。

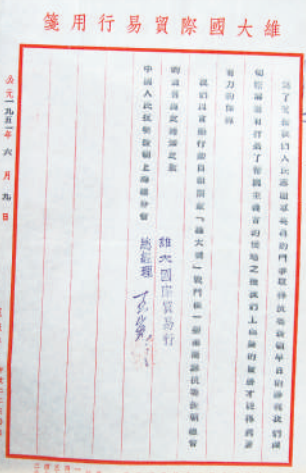
王宽诚：

支援志愿军英勇斗争

为了支援我们人民志愿军英勇的斗争 取得抗美援朝早日的胜利 我们深切了解 只有打退了帝国主义的侵略之后 我们工商业的发展 才能得到更有利的保障

我们以实际行动 自愿捐献“维大号”战斗机一架 来响应抗美援朝总会的号召 谨此通知

此致
中国人民抗美援朝上海总分会
维大国际贸易行
总经理 王宽诚



家书背后

王宽诚（1907—1986），曾任香港中华总商会会长、第六届全国政协常委，香港特别行政区基本法咨询委员会执行委员会副主任。1947年，王宽诚由上海赴香港发展，此后持续参与新中国建设。2018年获党中央、国务院授予“改革先锋”称号，称其为“支持国家建设和改革开放的香港工商界优秀代表”。

抗美援朝期间，王宽诚出

念 信：

余返沪已五月有余，眼见上海解放后与前大不相同，共党办事谨慎小心，处处着重实际，务求彻底明了，不贪污，不循情，人民不得隐瞒，不敢犯法，故除逃税或犯法不自由外，凡守法人士，并不觉得所谓“不自由”。

家书背后

刘鸿生（1888—1956），中国近代爱国实业家。以经营开滦煤炭起家，后将资本投资火柴、水泥、毛织等业，被誉为“中国火柴大王”和“毛纺业大王”。

人民解放军进驻上海时，刘鸿生人在香港。在香港的半年时间里，刘鸿生审慎地进行着观察、思考与选择。在反复权衡利弊之后，刘鸿生终于在1949年10月底作出决定，重返内地，在新中国追求实业梦想。返沪后，刘鸿生受到周恩来的接见和陈毅的设宴款待，他亲眼看到“国内自解放后，一切已转入正轨，昔日之贪污腐败情形一扫而空，尤以军队纪律之佳，为民国以来所仅见。暂时生活虽稍困苦，但界上下正埋头苦干，克服困难，照一般观察，将来必大有希望”。

这封信是刘鸿生写给八子刘念信的。刘鸿生不仅自己选择留在祖国，也想设法将散落海外的孩子们动员回国，参与新中国建设。彼时，刘念信从美国学成归来，但驻足于香港。为了打消儿子的疑虑，刘鸿生多次去信告知。他还曾写信批评儿子，言儿子这是个人本位主义兼受国际歪曲宣传的影响，以致不明真相。

统 筹：李 筋 熊 建
责 编：家书背后：孙亚慧
版式设计：陈静文

本版家书图片由宁波帮博物馆提供，特此致谢。

刘鸿生：眼见上海解放后与前大不相同

徽荫学堂捐款三百元

彬绳宗叔大人钧鉴：昨奉手示敬审，兴居纳祐，主慰颂私。徽荫学堂捐款三百元，兹托樊时老汇上，即祈察收。诸事荷承偏劳，心感万分。专此奉复，敬叩崇安，惟乞察照。

宗侄 佩珍 钧 同上
十二月廿



路，即上海租界内以朱葆三名字命名的马路，即朱葆三创办的华安水火保险公司在道路（今溪口路）。资料图片

金竹如： 与弟代父亲并家中添伯告慰

敬启者：此帮所对金龙叔来取银式元。弟圣在甯付托，兹寄金隆顺船 金龙叔带奉乌巾壹足，及被面壹个，又腋膏壹包，计34块，并旧衣衫式件、破袜四双，到祈接收。但弟在申算来无利可求，欲好利路，亦甚艰难。所有林西湖兄 弟与他评论上海无巧，教弟听其言，过淡水寻他令弟，现时在东兴隆东家。弟以此听他所云，转来甯等船数日，欲待溪船，恐以延缓。弟就镇海搭淡水船直透港，况免多费。祈信到日，与弟代父亲并家中添伯告慰。如果外甥利路，弟在淡觅机设法，或有觅处，自当奉函告闻。即请