

“前海模式”，可行更可期

本报记者 吕绍刚

能级跃升，产业发展向“优”而行

步入前海管理局，一行标语映入眼帘：依托香港，服务内地，面向世界。这12个字，是前海诞生时便确立的初心，也是其从探索走向突破的实践指引。

依托香港，依托什么？改革开放以来，中国制造业大步流星，货物贸易顺差显著，但服务贸易长期滞后，补齐现代服务业短板势在必行。香港服务业高度发达，也亟须开拓更广阔的内地市场。

一方有需求，一方有优势，前海便在这深港交汇处落笔起势。

2010年8月26日，国务院批复《前海深港现代服务业合作区总体发展规划》。

前海答卷，由此开篇：依托香港、学习香港，打造优质高效的现代服务业新体系。不走“瓜菜代、堆数量”的老路，坚定“高端化、精细化”的新途。

数据显示，2026年1—6月，前海服务业增加值1345.5亿元、占GDP达80.2%，现代服务业增加值1165.2亿元、占服务业86.6%，达到全球先进地区“双80%”水平。

沿着梦海大道前行，前海深港国际金融城高楼林立，汇丰、东亚、瑞银等500多家金融机构汇聚，其中港资外资占比近三成。

“前海在跨境人民币贷款、双向资金池及金融规则对接上具备领先优势，大幅提升资金流动效率。”富邦银行（香港）有关负责人表示，将借助前海的门户地位，为企业提供跨市场、一站式的金融支持。

“我们依托南山科技创新、宝安先进制造，推动现代服务业与先进制造业深度融合，因地制宜发展新质生产力。”深圳市委常委、前海合作区党工委书记、前海管理局局长王守睿表示，前海正以现代服务业为引领，新兴产业为支撑，布局好未来产业，构建起现代产业体系。

融资租赁帮助制造企业“借鸡生蛋”，跨境电商让“中国智造”直达全球，工业互联网为产线装上“智慧大脑”……制造业服务业“两业融合”加快推进。

前海综合保税区内货车穿梭，西门子（深圳）磁共振有限公司维修中心一片忙碌，核心部件从海外寄回，经检修后再发往国际客户。“保税维修模式降低了企业运营成本，响应速度更快，全球服务能力更强。”公司总经理马天石说。

顺丰总部大厦内，无人机大屏上光点闪烁，一条条低空物流航线密集，辐射中山、珠海等地。全国首单超轻型eVTOL跨境保险落地，破解内地低空企业在港“无保不能飞、不敢飞”的难题。从研发制造到应用服务，低空经济全产业链在前海周边加速成形。

从粤港澳大湾区应用场景创新中心，到全国首个数据经纪人创新中心和具身智能产业联合创新中心，一批高能级平台接连落子；细胞与基因、海洋经济、人工智能等未来产业向新而生，为高质量发展注入新动能。

“服务贸易比货物贸易更复杂，不仅关乎‘货’，还包括‘人、财、物、数、车’等要素。”中国（深圳）综合开发研究院副院长兼前海分院院长曲建表示，全要素畅通流动，需要更深层次的制度创新。

在前海，深港之间，“一次检测、一次认证、一体通行”，检测认证壁垒消融；“私募通”“征信通”及跨境理财通等多点突破，让资本跨境奔涌；当事人可以约定选择域外法解决争议，跨境纠纷解决成本降低……

规则接轨国际，通行湾区。截至目前，前海共有111项制度创新成果在全国复制推广。前海正以制度活力迎接全球竞争，打造世界服务贸易重要基地，为服务业开放与高质量发展，贡献着更多中国智慧与方案。

相互成就，深港合作向“深”而进

车行前海，路牌、楼宇、园区，深港合作的印记俯拾即是。

前海深港青年梦工场园区里，香港大学、香港中文大学、香港科技大学、香港理工大学、香港浸会大学的标识依次排开。两年时间，5所香港高校在此落地成果转化平台，累计孵化项目193个。

香港浸会大学化学系副主任任康宁深耕微流控技术，将传统抗生素药敏检测时间从三天半缩短至数小时。在香港完成原理验证后，团队带着方案来到前海，推进产业化准备。

“香港科研基础扎实，深圳的工程师资源与产业链配套完善，加上前海的精准政策支持，让我们的想法得以付诸实践。”任康宁说。如今，两地团队线上线下紧密协同，未来还将开展与内地医院的规模化合作。

面向港青港企，前海深港青年梦工场创新推出“1510”新模式，建设“1元创新坊”，出资5亿元组建基金群，提供10万平方米产业空间，目前已累计孵化香港团队1180家。“香港研发+前海转化+湾区制造+全球市场”的路径被反复验证，走通走远。

依托香港、服务香港，前海使命在肩，助力香港实现资金链、产业链、创新链、人

在广东深圳前海深港现代服务业合作区，海风拂过林立的楼宇，路旁勒杜鹃红艳缀连，沙滩上孩童嬉闹，不远处的“湾区之眼”摩天轮静静映照深港。

十几年前，这里是一片贫瘠荒芜的滩涂，如今成为现代化的城区，长出了“向前向海向未来”的蓬勃心气。

9月6日，前海将迎来“扩区”5周年。2021至2025年，前海地区生产总值接近翻番，现代服务业增加值增长超1倍，在地进出口实现翻番。不仅物理空间进一步拓展，改革发展优势也叠加放大。

2026年上半年，前海地区生产总值、进出口总额、社会消费品零售总额分别同比增长7.8%、57.2%、20.6%，发展动能持续奔涌。

前海聚焦改革开放创新主责、现代服务业主责、深港合作主线，实干笃行，将“前海模式”不断推向纵深，转化为更深层次的改革成效和更扎实的发展成果，不仅可复制、可推广，更可感知、可持续。



前海桂湾金融中心

前海综合保税区



在前海举行的“向前向海欢乐跑”活动

前海石公园机器人志愿服务站

本文照片均为前海管理局提供



才链与国家“大链”深度融合。

“小黄鸭”IP所属港企德盈商贸将总部设在前海，借力珠三角完备产业链，文化出海内容常创常新。前海培育的高性能AI芯片企业睿思芯科，反向落子香港科学园，拓展国际生态伙伴。

一进一出之间，企业在前海实现“左右逢源”，在国内国际双循环中找准定位、发展壮大。香港的国际视野、基础科研等优势，与前海的产业配套、政策创新与市场腹地深度耦合，彼此成就。

“香港是我们开展跨境业务、布局国际供

应链的核心节点。”卓尔智联集团执行董事兼联席行政总裁齐志平说。该公司将大湾区内地总部落在前海，整合深港乃至全球资源，搭建境内外市场对接桥梁。

他表示，希望借力前海政策优势，实现数据与资金跨境高效流转，抓住国内产业升级机遇，开拓电子元器件、AI供应链等新领域。

如今，“深港通注册易”让投资者在香港就能办理深圳商事登记；建筑师、律师、会计师等27类港澳专业人士在前海备案即可执业；“港澳药械通”覆盖5家三级医院。

前海深港合作的机制一步步行稳走实。双方互派公职人员交流在多部门推开，香港籍专业人士也来到前海法定机构任职。

“前海与香港互动日益深化、默契日增。”前海管理局首席港澳联络专家黄梓谦奔走在合作一线，对接机制、协调资源，帮助港青港企解决发展难题。他观察到，近几年，越来越多香港人来到前海，在国家发展的广阔舞台上找到了自己的方向。

前海现有港企超1.13万家，集聚港人超1.3万人。深港合作已不再局限于经济、产业，更延伸至社会、文化、生活的全方位

融合。

推开永年士多的店门，车仔面、菠萝包、咖喱鱼蛋的地道香气扑面而来，装饰布局也与香港老店如出一辙。“朋友推荐说前海创业环境好，支持力度大，我来一看，确实如此。”第三代传承人刘逸轩说。

前海香港大街上，恒香饼家、阿一鲍鱼、同安茶行等香港老字号陆续入驻，港风韵味浓郁。港澳跨境巴士畅通往来，双城生活“说走就走”。香港中小学生前海研学，青年群体跨城通勤、协作创业。

融合，是经济与规则的衔接，更是文化与情感的共鸣。在前海，深港合作正迈向命运与共、未来同行的新阶段。

胸怀世界，对外开放向“宽”而拓

今年3月，通力电梯中国南方总部在前海正式投用，建设中的研发中心专注于更新改造解决方案和数字化维保。

“前海产业基础雄厚，交通网络便捷，政务服务高效，是我们布局大湾区、链接全球市场的理想支点。”通力大中华区高级副总裁兼大湾区董事总经理谢佑旻表示。

该芬兰公司正积极将数字化、新材料、绿色节能等创新技术率先应用于中国本土市场，再推向全球。“我们希望将本土创新力量与通力的专业方案深度整合，引领电梯行业‘后服务时代’的发展。”谢佑旻说。

企业落地生根，数据见证活力。今年上半年，前海实际使用外资250.1亿元，同比增长102.9%，占深圳76.5%；新增外商投资企业1335家，双向投资平台的集聚效应持续释放。

深夜11点，前海国际人才港依旧热火朝天。屏幕那端，美国消费者正在下单；屏幕这端，跨境电商企业实时响应。

深圳跨境贸易物流监管中心内，跨境电商货物清关后15分钟可达深圳湾口岸，1小时内运抵香港机场，海外消费者最快5天即可收到。

今年上半年，前海进出口总额5648.5亿元、同比增长57.2%。其中，服务贸易进出口实现281.5亿美元，增长13.2%，占深圳的35%。前海综合保税区进出口3341.8亿元，增长75.3%，跃居全国综保区首位。

要卖全球，就要懂全球。不是一卖了之，而是深度融入。

开放的国际市场环境，催生了大量的涉外服务需求。一场“深圳出海e站通”推介活动中，全场座无虚席，过道、玻璃门外都站满听众，有人站了两小时仍不愿离去。

“深圳出海e站通”相关负责人介绍，该平台是广东省首批且唯一的“粤企出海综合服务港”试点平台，已集聚超200家专业机构，从前期规划、筹备组建到落地经营、安全发展，全流程支持企业出海，累计服务出海企业超1900家，服务范围延伸至14个省市。

“要出海，找前海。要出海，到前海。”既是口号，也是共识。

立足粤港澳大湾区“一国两制三法域”的特殊背景，前海在全国率先建立域外法适用体系，联动香港建设国际商事争议解决中心。深圳国际仲裁院仲裁案件覆盖146个国家、案件金额位居全球第三。

在前海，当事人可约定适用自己“熟悉”的法律解决纠纷，法院可援引国际公约和域外法审判。这对其专业性、公信力、国际化水平等都提出了极高要求。截至目前，前海法院共适用国际条约、国际商事惯例、其他国家或地区法律审理案件274件。

投资便利化、贸易便利化、金融开放创新、法律事务开放……这里是中国“先行示范”的窗口，也是世界投资中国的“黄金入口”。

更前沿的探索正在推进：前海正对标CPTPP（全面与进步跨太平洋伙伴关系协定）、DEPA（数字经济伙伴关系协定）等高标准国际经贸规则，开展压力测试与实践创新。

如今的前海，已建成4处国际街区、9所国际学校，集聚15家具有国际医疗服务能力的医疗机构。国际人才港、青年创业谷、上合组织青年论坛、大湾区—东盟经济合作论坛……一批高能级平台和国际活动在此落地，人才、资本、信息交汇激荡。

“‘前海模式’是改革、开放、创新的生动实践。”香港中文大学（深圳）公共政策研究院院长、前海国际事务研究院院长郑永年表示，作为“特区中的特区”，前海正持续深化高水平制度型开放，并通过系统集成改革释放发展活力。

今年是APEC“中国年”。“前海将进一步深化与亚太经济体的务实合作。”王守睿表示，作为国家战略平台，前海处于国内国际双循环最佳连接点，将努力利用好两个市场、两种资源，服务全国统一大市场建设，建设更高水平开放型经济新体制。

矗立珠江口，面向21世纪海上丝绸之路，前海持续提升内外循环链接功能，打造高水平对外开放门户枢纽。中国式现代化正以制度型开放的铿锵步伐，在这里写下与世界双向奔赴的生动注脚——前海，让世界和你在一起。