

观象台

投资中国，就是投资未来

叶鸿慕

多年来，中国经济取得了举世瞩目的成就。如今，中国已成为欧莱雅全球第二大市场，我们见证了从中国从蓬勃发展的消费市场，跃升为全球价值创造的战略高地。这进一步坚定了我们的信念——投资中国，就是投资未来。

这份信念，早在1997年正式进入中国市场前便已扎根——1996年，我们在苏州建设工厂，如今已发展为集团全球最大产能制造基地，也是欧莱雅全球制造体系的标杆项目。不久前，我们庆祝了苏州工厂成立30周年，这不仅是前瞻性布局的里程碑，更是欧莱雅长期主义愿景的生动缩影。为满足活力迸发的市场需求，我们正不断扩大运营版图，如在苏州设立集团全球首个智能运营中心，即将在南通开展新的投资项目。这些都显著提升了我们未来十年的供应链能力。

中国一流的营商环境是我们信心的基石。中国进一步推动高水平对外开放的坚定承诺和务实举措，是我们在全球取得持续成功的坚实保障。通过一系列突破性政策，例如上海针对化妆品产业的试点举措等，中国不断为市场准入和产业创新开辟新路径。在充满不确定性的当今世界，中国提供了稳定且繁荣的投资图景。

中国不仅是一个超大规模市场，更已成长为欧莱雅集团的全球创新引擎。这种变化源于越来越成熟的中国消费者，他们对品质的高要求印证了我们的理念：“赢在中国，就能赢在世界”。去年，欧莱雅中国研发与创新中心迎来20周年，在这里，一支由近400名科学家组成的团队深入解码本土消费者需求，为全球创新趋势提供指引，生动体现了我们“全球芯、中国心、未来兴”的研发战略。

欧莱雅在中国的旅程，正是跨国企业与中国“美美与共”的生动写照。中国聚焦高质量发展，不断满足人民对美好生活的向往，为我们在华的进一步发展创造了无限机遇。展望未来，我们的信心比以往任何时候都更加坚定，我们满怀热忱地期待在这里续写新篇章。

(作者系欧莱雅集团首席执行官 本报记者 李 婕采访整理)

欧盟为何急于加速“扩编”？

本报记者 贾平凡

环球热点

“渐进式一体化”与“逆向扩大”

“欧盟扩大步伐亟待提速”“扩大窗口期已经到来”“要让欧盟扩大进程更快、更具可信度”……近期，欧盟及其成员国政要密集发声，反复强调加速“扩编”的重要性。除口头表态外，相关方还提出了“渐进式一体化”与“逆向扩大”等入盟新构想。分析认为，当前全球地缘政治风险持续攀升、经济波动常态化，吸纳新成员对欧盟而言，既是发展机遇，更是不可回避的战略刚需。但与与此同时，仅依靠扩充成员国数量，难以化解欧盟内部根深蒂固的经济、地缘深层矛盾。

近期，扩员重回欧盟政治议程的重要位置，多国高层接连释放加速信号。3月，欧盟外交与安全政策高级代表卡斯蒂斯呼吁加快扩员节奏；5月，欧盟扩大事务专员科斯塔将扩员列为联盟优先工作；6月1日，欧洲理事会主席斯塔夫里迪斯，督促其落实入盟配套改革；4天后，在黑山举办的欧盟—西巴尔干峰会上，欧盟委员会主席冯德莱恩明确表示，欧盟需要让扩大进程“更快、更具可信度”。芬兰总统苏布更进一步，提出欧盟应扩容至40国，将英国、加拿大、土耳其、挪威、冰岛纳入潜在候选范围。口头表态之外，欧盟同步推出多项落地举措，为扩员扫清实操障碍。欧盟—西巴尔干峰会推出规模60亿欧元的改革与增长基金，资金拨付与候选国改革成效、欧

盟法规对接标准直接绑定，以财政杠杆倒逼区域制度转型。今年4月，欧盟时隔17年设立专项工作组，为黑山起草入盟条约；6月15日，乌克兰、摩尔多瓦正式启动首轮入盟谈判；8月底，冰岛将举行全民公投，重新考量入盟诉求。对于引人注目的60亿欧元基金，中国现代国际关系研究院欧洲研究所执行所长陈旸对本报记者表示，依托资金绑定改革标准是欧盟吸纳周边国家的传统手段，60亿欧元基金只是规模升级，底层逻辑不变；以欧盟统一大市场红利、区域凝聚补贴为核心筹码，形成资金吸引力；资金发放严格与候选国政治体制、产业标准、民生指标、民主改革进度挂钩；以财政激励为工具，倒逼候选国全面对标欧盟规则体系，完成欧盟主导的制

度规范化改造。“该基金附带严苛民主改革要求，准入门槛大幅提高。”陈旸说。

为缩短漫长入盟周期，法德联合提出“渐进式一体化”方案，思路与德国总理默茨此前提议一脉相承。该方案主张，西巴尔干、摩尔多瓦等候选国完成阶段性改革后，可提前参与欧盟日常事务，获得单一市场优先准入资格、欧盟机构观察员身份，逐步介入政策磋商；但若在法治、民主等价值观层面出现倒退，上述优待权限将同步收回。默茨还提出“准成员国”模式，建议乌克兰在正式入盟前深度参与欧盟外交、安全事务，享有对对应议事权限，但暂不拥有投票权。

与之并行的还有“逆向扩大”构想，即主张允许乌克兰等国先完成入盟手续，再分步补齐各项改革指标，新成员国循序渐进获得完整成员国权利。该方案得到乌克兰及部分欧盟官员支持，但因冲击欧盟长期坚持的入盟标准，遭到多数成员国否决。

扩员不仅是一个机遇，也是欧洲的地缘战略必需

欧盟成立至今共完成7轮扩员，2013年克罗地亚入盟后，扩员进程陷入长达十余年停滞，目前联盟共有9个正式候选国。其中黑山入盟进度领先，塞尔维亚、土耳其、格鲁吉亚谈判长期停滞。

雅虎新闻网日前发文分析称，一些人将近年来欧盟扩员步伐放缓归因于2004年后的“扩大疲劳”以及2008年国际金融危机影响。经济衰退重创多国财政。随着欧盟公共财力持续疲软和内部社会撕裂加剧，扩员议题逐渐成为各国高度敏感的政治议题。

欧盟入盟谈判覆盖三十余项政策章节，横跨司法、财政、农业等领域。据英国《卫报》报道，此类谈判通常需要十年以上时间，且不定设严格的时间表。漫长的等待周期在历史上屡见不鲜——土耳其于2005年开启入盟谈判，至今已过去20多年，却仍未抵达终点。

入盟并非仅凭时间和耐心就能做到。德国WEB新闻网指出，每一个候选国都必须达到“哥本哈根标准”，这些硬性条件包括稳定的法治体系、运作良好的市场经济，以及采纳欧盟全部法律体系所需的行政能力；同时，入盟申请需获得27个成员国全体一致同意，单一国家否决即可终止全部谈判，严门槛持续拖慢扩员节奏。

在诸多限制之下，欧盟为何仍要加速扩员？科斯塔直言：“在全球地缘政治不确定和经济不稳定的时刻，扩员不仅是一个机遇，也是欧洲的地缘战略必需。”据“德国之声”分析，扩员问题早已从技术性谈判演变为地缘政治与安全议题。

“新一轮扩员是欧盟落实2030发展目标的标志性工程，意在对外彰显欧洲一体化持续具备吸引力，打破一体化停滞的外界质疑。”陈旸表示，当前大国博弈升温、地缘对

抗加剧，欧盟加速扩员的考量主要集中在地缘政治层面：一方面通过扩充联盟体量，提升自身地缘话语权与大国博弈实力，推进欧洲战略自主；另一方面加快乌克兰、摩尔多瓦等东线国家入盟进程，释放明确战略扶持信号，稳固东部对俄前沿阵地，强化区域对抗力量。

“从安全维度看，吸纳西巴尔干、乌克兰、摩尔多瓦将全方位加固欧盟东部安全屏障。”陈旸说，这主要体现在以下几方面：东部防线整体前推数百公里，拓展战略缓冲纵深；新成员国纳入申根体系后，统一边境管控规则，封堵南部非法移民通道，缓解欧盟边境治理压力；乌克兰经多年冲突积累成熟防务能力，新成员国可充实欧盟防务力量，助力欧盟摆脱安全依附、实现防务自主；将东欧、西巴尔干传统地缘中间地带纳入欧盟体系，有助于巩固欧洲地缘势力范围。

经济红利是欧盟推进扩员的另一重要驱动力。冯德莱恩去年11月表示，入盟能够带来可观经济回报：2004年新成员国经济增速大幅提升，累计新增600万个就业岗位，失业率大幅降低，居民生活水平显著改善。国际货币基金组织2025年报告佐证这一判断，2004年入盟10年后人均收入较入盟前平均提升10%。

陈旸分析，扩员将为欧盟单一市场注入多重经济增量：一是西巴尔干地区基建缺口巨大，可承接欧盟基建投资、消化产业产能，落地欧盟“全球门户”基建规划；二是该区域是欧洲关键能源中转枢纽，吸纳后打通跨区域能源流通渠道，完善欧盟能源一体化布局；三是终结十余年扩员停滞局面，破解一体化发展僵局，持续释放长期经济增长潜力。

短期内难以兑现安全与经济双重预期

法德虽推出加速扩员的配套方案，但新成员国入盟后的决策权限分配争议持续发酵。为实现在2031年前完成新一轮扩员，欧盟委员会提议，新成员国入盟初期，暂时剥夺其外交、制裁、税收等需全体一致表决领域的否决权。

各方对此分歧明显：阿尔巴尼亚、波黑表态愿意接受短期权利限制，以换取快速入盟通道；但不少观点担忧，该模式会将新成员国降为“二等公民”，损害扩员公信力，削弱候选国改革积极性；乌克兰更是直接拒绝“准成员国”方案，认为无投票权的半成员身份有失公平。

陈旸指出，欧盟扩员是长期曲折工程，候选国内政动荡、地缘争端极易出现反复，短期内难以兑现安全与经济双重预期，进程中存在多重现实阻碍。其一，候选国之间、候选国与现有欧盟成员国存在领土、海域、历史认知分歧，全体一致表决机制下，双边争端可直接阻断谈判；其二，西巴尔干、乌克兰经济基础薄弱，入盟后需发达成员国持续财政转移支付，加剧欧盟财政负担；其三，新成员加入带来人员自由流动，将催生全新跨境移民矛盾；其四，改革难度大、发展基础好的候选国早已完成吸纳，剩余候选国均矛盾交织、改革阻力大，这也是此前十余年扩员停滞的核心根源。

尽管扩员前路障碍重重，民间支持基础依旧稳固。欧洲新闻电视台去年9月发布的“欧洲晴雨表”民调显示，在23个受访欧盟成员国中，超半数民众支持欧盟继续扩大。根据比利时“欧洲记者”新闻网公布的一项近期民调结果，西巴

尔干、东欧民众入盟意愿整体偏高；阿尔巴尼亚入盟支持率高达92%，黑山、北马其顿、波黑支持率均超60%，塞尔维亚仅31%；东欧国家中格鲁吉亚71%、乌克兰65%、摩尔多瓦58%；土耳其民众支持率为46%。

政界与民间呼声持续走高，但扩容带来的治理隐患引发广泛担忧。欧洲多国人士担心，欧盟扩员后或陷入“规模扩大、效能下滑”的困境，联盟体量膨胀但统一行动能力持续弱化。

“若要推动扩员进程具备可持续性，与可信度，欧盟与候选国需各自突破一些结构性难题。”陈旸认为，对欧盟而言，东西部长期发展失衡、内部发展裂痕难以弥合；当前加速扩员更多源于地缘政治诉求，但多数候选国在制度、经济层面远未达到入盟硬性标准，政治推进意愿与客观准入条件存在巨大落差。对候选国而言，各国阻碍具备鲜明特殊性：塞尔维亚受制于科索沃领土争端，阿尔巴尼亚国内政局动荡、治理体系不完善；整体层面，各国制度、社会文化与欧盟价值标准存在显著落差。同时，欧盟相较早年吸引力持续下降，候选国可多方获取外部资金援助，外交边缘选择更加多元，自主改革动力不足。此外，候选国区域文明多元特征突出，与西欧传统文明存在天然差异，进一步抬高制度对接成本。

仅靠扩员无法从根本上解决欧洲面临的安全关切。分析认为，虽然扩员有助于加强地区的稳定，但无法解决欧盟面临的更深层次问题，包括防务力量不足、战略自主缺失，以及在跨大西洋安全架构中定位不明等。

海内外医疗机构加速布局人工智能+口腔医疗——

给人工智能牙科诊室画个像

本报记者 陈子涵

走进宽敞明亮的诊室，口腔种植机器人正在医生“指导”下为患者精准植入种植体，以亚毫米级的手术精度完成操作。诊室一旁，3D打印机安静运行，喷头层层堆叠，几个小时后，一副量身定制的牙冠修复材料便从打印机中取出，由智能运输机器人递送到手术台旁。

这样充满未来感的场景，正在逐步成为现实。

随着医疗领域AI应用逐渐深入，海内外口腔医疗机构正加快智能化布局，牙科已成为AI技术应用最为迅速的专科之一。2026年以来，Pearl及Overjet等多家人工智能公司研发的多款牙科影像分析、辅助诊断软件获美国食品药品监督管理局批准。据加拿大《口腔健康》网站报道，加拿大、美国和英国目前已有1/3的牙医至少使用一种人工智能工具，应用于放射影像分析、治疗计划和患者沟通等诊疗过程。

AI为何能快速应用于口腔临床、改变传统诊疗模式？“以正畸为例，传统正畸从取模到戴上牙套，要经历与技师反复沟通、工厂排单生产及物流，这个过程往往需要约1个月。而在AI赋能的诊室，诊疗方案由人工智能快速整合，医生修改确认后，3D打印机即可打印牙套。整个过程可以缩短到几个小时。”清华大学北京清华长庚医院口腔医学中心主任医师王雪东介绍，AI辅助能有效减少患者往返医院的频次，更加高效地沟通诊疗方案，优化就医体验。

诊疗效率提升，AI能替代医生的角色吗？据全球口腔权威媒体《牙科论坛》测算，当前，人工智能输出的种植规划方案，植入位点精度契合临床诊疗规范，在此基础上，诊疗方案设计效率可提升40%。“人工

智能会根据多模态数据平台中的信息进行分析，并不断学习医生的偏好，模拟顶尖团队的经验生成方案。”清华大学北京清华长庚医院口腔医学中心主任医师周彦恒表示，诊疗决策始终掌握在医师手中。“医生不会过度依赖人工智能，而是针对AI生成方案作专业修正与风险控制，省去重复机械工作的时间，让医生专注处理复杂病例、兼顾患者个性化审美与诉求。”

如今，国内AI牙科建设驶入快车道。7月2日，2026首都国际医学大会“促进医学人工智能应用研讨会暨清华大学口腔医学人工智能智能前沿学术研讨会”在清华大学北京清华长庚医院召开，专家学者共聚一堂，共同探讨智能医学时代下口腔诊疗的发展和未来。

“人工智能的价值，不在于单点简化某一步诊疗操作，而是打通从初诊建档、方案生成，到术后随访、长期医患沟通的完整服务链条。”周彦恒说。在他看来，这套一体化智能体系能够稳步落地，一方面要依靠临床团队与高校持续开展产学研联动，深耕三维影像识别、智能测算等底层核心算法；一方面依托口腔专科多年积累海量真实诊疗病例，为人工智能模型训练输送标准化、高水准的临床样本。

周彦恒表示，“人工智能+医疗卫生”规范发展、国内口腔健康需求持续释放、民众对数字化诊疗的接受度稳步提升，为口腔人工智能技术迭代、规模化临床落地提供了土壤。“未来，随着更多新材料、新技术的使用，我们希望建立一个从术前、诊中到诊后的全流程智慧医疗生态。期待能由中国给世界人工智能牙科诊室‘画个像’。”他说。



博物馆研学览古今 架起中俄友谊桥梁

环球掠影

7月1日，燕山大大学组织2026“乐知山海”国际暑期汉语夏令营37名俄罗斯青年走进河北秦皇岛博物馆，开展城市历史文化主题研学活动。图为俄罗斯青年在秦皇岛博物馆内参观。

曹建雄摄 (人民视觉)