

交出实实在在的为民答卷

——甘肃以“理旧账”践行正确政绩观

本报记者 董洪亮 王锦涛 银燕

“新官不理旧账”，不是简单的责任推诿，更是严重的政绩观偏差。“理旧账”绝非选答题，而是必答题。

从“没人管”到“上门服务”，从“踢皮球”到“主动解决”，从“烂摊子”到“重获新生”，甘肃各级党委政府在省委省政府的带领下，以“三抓三促”行动

为抓手，理旧账、解难题、聚民心。各级党员干部以“功成不必在我”的精神境界，把沉积难题当作考卷，把群众期待作为动力，一层层抽丝剥茧，一步步纾解解困，持续加力直到问题彻底解决，向人民交出一份实实在在的政绩答卷。



兰州新区
兰州新区党群政法和社会工作部供图

理旧账的政治自觉

“新官不理旧账”，旧账就会成为死账、乱账、糊涂账，损害的是党和政府的形象，失去的是民心。甘肃省委下决心治这个病，连续四年召开贯通到县的部署会，揪住“怕、假、庸、懒、拖、浮”“不思为、不善为、不敢为”“躺平侧卧”等问题不放，以“三抓三促”为总抓手，集中整治化解历史遗留问题。

甘肃省委胡昌升与市县党政“一把手”和省直部门主要负责同志全覆盖谈心谈话，对新提拔的“一把手”面对面强调“新官务必理好旧账”，持续传导责任压力。

“翻箱倒柜”查旧账。仅2023年，甘肃省委省政府就查出74个留有后遗症的“大块头”项目，后面又理出改革落地、债务、民生等上百件难事。账分四本：项目、民生、营商、债务，“谁的孩子谁抱走”。对于最难啃的“骨头”，6个副省长分别牵头包抓，12个省直部门一起上。

经过持之以恒的“理旧账”，74个省列重大项目遗留问题全部化解。其中25个项目建成投用，28个重新开工，14个卡了多年的“死扣”解开了。化解涉企旧账，清偿政府拖欠企业账款969.74亿元，单笔50万元以下欠款全部清零。

把“理旧账”作为干部任用的重要依据。评优时，30个班子、103名干部因为政绩观不端正被取消资格。反过来，真能理旧账的干部，2025年提拔重用了144人；同时落实“三个区分开来”，为敢干事的人撑腰，容错免责242人。

这一通硬仗打下来，甘肃经济总量4年连跨4个千亿台阶。招商签了1.2万多个项目、合同额3万多亿元，最关键的是，赢得了老百姓的好口碑！群众嘴上虽不说“政绩”二字，但那一面面锦旗、一双双紧握的手、一张张舒展的笑脸，就是给“理旧账”写下的最生动、最温暖的注脚。

“三不管”变有人管

一直以来，在兰州市，有种院子叫“三不管”——没物业、没单位、没业委会。楼老了没人修，垃圾清理不及时，路面坑坑洼洼，邻里吵架也没人拦。

王先生就住在兰州市城关区和平新村的一栋老楼里。“30多年的老楼，8层，没电梯。之前是全靠一个热心邻居收点卫生费，一周扫一回，卫生马马虎虎。东西坏了？没人修。物业服务？没有。”

今年，街道干部主动上门解决问题。“要给咱配上专业物业！”王先生说，“我很期待。以后东西坏了有人修，住着安全方便。”

为了彻底整治“三不管”旧账，兰州下定决心，铆足劲头。领导干部钻进这些脏乱差的院子，听居民倒苦水讲诉求，迅速拿出方案，在群众监督下组织实施，以最快速度改变面貌。

别看不起眼，有无数专业物业服务小区的差别是巨大的。广武门街道新华巷泰安路57—61号就是典型的“三不管”楼院。“房龄超30年，墙面不保温、路面坑洼积水、小广告多、环境卫生差。”广武门街道社区服务中心徐方霞主任说。

“今年，我们将该小区纳入300个‘三不管’楼院专业物业服务全覆盖为民生实事项目，目前已有多家企业对接，楼院居民也是翘首以待。相信有了专业物业公司的服务，小区的环境会越来越好。”徐方霞介绍。

2023年以来，兰州市大力实施老旧小区改造、供热分户供暖等项目，给小区墙面加了保温层，冬天屋里暖和了；路面修成水泥地，平平整整；垃圾天天清，小广告也不见了，老百姓住得舒心。

兰州市目前已完成“三不管”楼院入户摸排与群众诉求征集，同步公示整治方案与楼院名录，积极对接优质物业服务企业，5月底前，通过政府购买服务方式选聘物业入驻，实现全覆盖。

从“办证难”到“证在手”

“这么多年了，心里这块石头总算落地了，终于踏实了！”家住华亭市华庭明珠小区的罗永忠感叹。

他所在的小区有608户人家，住着房子却一直拿不到产权证。为啥？开发商主体失能、工程未验收、税费拖欠、土地手续不全等历史遗留问题导致608户业主一直无法办理产权证，成了压在居民心头的一块“大石头”。

2024年3月，华亭市把这笔旧账翻出来，逐个对账。市纪委监委和“三抓三促”办公室强力推动解决，多部门成立工作专班，并专程赴外地协调企业股东及继承人确定委托代理人，通过核查欠税欠款底数，摸清企业欠税、业主欠款情况，督促补缴税费，解除税务账户异常状态、恢复开票功能，扫清“无票”障碍。

账户解冻了，发票也能开了。把老百姓利益始终摆在前面。华亭市专门设立三方共管账户，把卖房剩下的尾款都存进去，专款专用，用来搞消防整改、收尾工程、补缴税费。随后，自然资源、消防、住建等部门出了“容缺”证明，4栋楼顺利办好了从期房转现房的手续。到了2025年8月，办证难题得到解决。第一批119户业主开始办登记；目前，249户已经拿到了“红本本”；剩下的业主正在陆续办理中。

“政府帮助我们拿到证，真是为咱老百姓办实事！”小区业主管胜兴奋地诉说。“你们跑前跑后、一次次协调，我们都有数。这证拿在手上，心里热乎！”小区业主任蔡崇敏感叹道。

这不是个例。平凉市曾有24个小区、4099套房子办不了证。平凉市委市政府牵头，市纪委监委盯着推进。一个小区一个办法，一户一个档案。证缴分离、容缺受理。到2025年底，4099套办证问题全部完成化解，圆满交出“清零”答卷。

“红本本”到手，老百姓的心里总算踏实了。从“住得上”到“证在手”，实打实的行动，让千家万户吃上了“定心丸”。2023年以来，甘肃省委省政府扎实推进“住房难”“回迁难”“登记难”问题专项整治，全省92个“保交楼”项目涉及的8.1万套住房全部交付，惠及30万群众；整改逾期棚改项目18个，回迁安置1.4万户；化解13.5万多套住房“登记难”问题，化解率97.4%。

同时，甘肃全省持续开展拖欠农民工工资问题专项整治，处置欠薪案件4.55万件，向16.58万农民工发放欠付工资21.8亿元；深入开展农村集体“三资”问题专项整治，推动整改问题11691个，收回流失资金4633万元，化解村级债务4981万元。

从“路通心悬”到“养老有底”

为民造福是最大政绩。平凉至天水高速公路全线通车两年后，沿线被征地农民心头那块悬了多年的石头，终于落了地——项目涉及的被征地农民已全



华亭市莲花湖社区干部在华庭明珠小区开展不动产登记政策宣讲。 马智利摄



天平、泾华高速互通立交枢纽

华亭市融媒体中心供图

部纳入养老保险补贴范围，一笔沉积多年的“旧账”就此得到妥善化解。

平凉高速是省列重大项目，横跨平凉、天水2市6县（区），2023年6月全线通车。巨龙穿山越岭，一下子打开了陇东地区的交通格局。然而，路通了，一部分群众的心反而悬了起来：由于相关部门和承建单位在养老保险缴纳政策适用上存在分歧，被征地农民的养老保险迟迟得不到彻底解决。

“争议的症结在于，征地比例低于20%的农民该不该纳入养老保险补贴范围。”省人社厅相关负责人表示，2020年1月，新修订的《中华人民共和国土地管理法》正式施行，明确“足额安排被征地农民社会保障费用”，而此前通行的办法没有把这一群体纳入进来。

究竟是按照“老项目执行老办法”不再补缴，还是根据新规定将涉及征地人员全部纳入，新法旧规之间的“断层”，让两万余人的晚年保障，一度被搁在了政策的缝隙里。

被征地农民参加基本养老保险，保障原有生活水平不降低、长远生计有保障，是党的性质和宗旨的直接体现。甘肃省委省政府主要领导对此高度重视，先后作出批示，要求切实树立和践行正确政绩观，创新举措、兑现政策，坚决维护农民合法权益。省长办公会专题研究，明确“将平凉高速沿线6县（区）征地比例20%以下的被征地农民，全部纳入养老保险补贴范围”。

有了这一清晰的共识，省市县三级联动发力，认真落实省委省政府工作部署。省“三抓三促”办将该问题纳入重点督办任务清单，坚持一月一跟进、一季一调度，推动问题稳妥有序解决。

解决旧账，比新建项目更复杂。真正的硬骨头，藏在“政策”“人员”“资金”三个维度里。

政策依据在哪里？省人社厅坚持实事求是、尊重历史、依法合规的原则，逐条梳理法规演变脉络，以2020年1月1日新法施行为测算起点，以2019年度全省全口径城镇单位就业人员年平均工资与征地比例之积，作为养老保险补贴测算标准。

补贴范围如何确定？问题时间跨度长，人员流动大，部分失地农民的户籍、年龄等信息早已模糊。没有捷径，只能“过筛子”。省人社厅会同相关单位和县区，逐户、逐村、逐乡重新一一核实补缴人数与资金。最终核定，需补缴2.45万人，养老保险补贴总金额达2.09亿元。每一个数字背后，都是一户人家的幸福保证。

补缴资金怎么解决？面对建设单位资金紧张的实际，甘肃没有简单地压任务、“一刀切”，而是精准测算可支付能力，在确保到龄人员养老金按期发放的前提下，科学制定了缓缴计划。从2024年开始，分7年完成补缴，其中2024年补缴总额的10%，2025年至2030年每年补缴总费用的15%。这一举措，既有力，也留出了弹性空间。

“家门口的高速路通了，我的养老钱也有了着落，心里踏实多了。”平凉市庄浪县南坪镇苏坪村村民苏国太的话语里，透着一股暖意。从“悬着心”到“有依靠”，这种踏实感，正是对“为民造福”最朴素的注脚。

化解一件，更要规范一类。甘肃对全省高速公路项目进行全面摸排，举一反三抓整改，排查出甜水、静庄、会老等7个高速项目存在被征地农民养老保险欠缴问题，涉及2.76万人、补贴资金3.76亿元。目前，这些项目已对照平凉高速的化解路径，按分年度补缴计划有序推进。

沉积多年的历史遗留问题正在有序化解，被征地农民被逐一纳入养老保障网，政府公

三百六十行，千哪一行就该有那一行的样子。当兵者眼神炯、胸脯挺，苦练备战，保家卫国；务农者惜农时、重农事，让国人端稳自己的饭碗；科研者克难关、攀高峰，铸就国之重器，不再被“卡脖子”，筑成祖国新长城……

我们共产党的干部，该是什么样？习近平总书记这样要求：信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁。

各级领导干部怎样才能成为好干部？正在全党深入开展的树立和践行正确政绩观学习教育，肯定会发挥重要引导作用。

政绩观，是对政绩的深层认知、价值追求，指挥着为政者的行动。观者，具有哲学意蕴，既是思想，也是方法。正确政绩观学习教育，帮助干部从内心省思，以行动检视，认清自己距离好干部还有多远。

树立和践行正确政绩观，各级党组织正在落实“立党为公、为民造福、科学决策、真抓实干”的总要求。干部个人，需要结合所在岗位、结合工作实际开展学习教育，岗位不同，任务有别，但目标一致，初心如一。方法上，深入学，全面查，认真改，也需一体遵循。学习教育中，还应正常推进工作，做到两手抓，两不误。

才能、勤奋、机遇，这是人世间成就事功的必要条件，前两条偏重自身或曰“主观”，后一条为外在或曰“客观”。客观上，国家进入新时代，我们有幸躬逢盛世，干事创业，空间无限；主观上，各级领导干部理应对标对表正确政绩观，对标对表好干部标准，更加积极、更加主动作为，为民造福。

古人说，为官之道，惟有三事：日清，日慎，日勤。二十四史为许多循吏立传。民意闲谈中，政声人去后。为官一任，造福一方。作为中华优秀传统文化的重要内容，先人的官箴与政治智慧，穿越时空，仍然值得我们借鉴。

时代需要好干部，百姓谁不爱好官，通过树立和践行正确政绩观学习教育，愿党的干部都能为自己“画”一幅端正正的“像”，成为党所要求、民所期盼的好公仆。

勇担责任 赢得信任

董洪亮

信力和群众认可度在为民办事实解难题的担当作为中悄然生长。

小智治事，大智治制。甘肃省坚持“当下改”与“长久立”相结合，着力在建章立制上下功夫，对被征地农民参加基本养老保险实施办法进行了修改完善，重点对养老保险补贴资金测算基准日、新老政策有效衔接、预存资金管理等方面作出明确规范，坚持以“谁用地、谁承担”和“先保后征”“应保尽保”为刚性原则，足额兑现被征地农民养老保险，从制度上守住民生底线。

从“中断”到“焕新”

静宁县葫芦河流域，仁大河、甘沟河、渝河清波荡漾，绿树摇曳，偶有水鸟掠过河面，展翅飞翔。谁能想到，2022年6月，这个总投资1.26亿元的项目，被迫中断。

2023年3月，该项目被甘肃省“三抓三促”办纳入全省化解重大项目遗留问题专项清单。省、市、县三级联动：甘肃省委高度重视，省纪委监委主要负责同志深入静宁实地督导对接；平凉市统筹调度；静宁县在财政十分困难的情况下，筹措落实县级配套资金3512.6万元，保障了项目的复工物资供应。

“周调度、月计划、季通报”——静宁县建立集中攻坚工作机制，县委县政府主要负责同志直接抓、分管负责同志具体抓，逐项目制定“时间表”“路线图”，倒排工期、挂图作战。从“悬着心”到“有依靠”，这种踏实感，正是对“为民造福”最朴素的注脚。

该项目累计平整河道20.21公里，清理河道垃圾及淤泥87.3万立方米，建成生态护岸20.78公里、护栏7.45公里，修建涵养林229亩。目前，仁大河、甘沟河、渝河地表水生态环境逐步恢复，河湖面貌焕然一新。

“我家距离河道最近，以前经常担心发大水冲坏路面，水漫到房子里。现在河岸加固了，住着安心多了。”家住平凉市静宁县仁大河河道附近的高沟村村民周海生说。

自从河道整治后，水变清了，河堤两岸绿树成荫，闲暇时来散步纳凉，让人心情舒畅。一条河的治理，理顺的是生态账，赢得的是民心。

“行之苟有恒，久久自芬芳。”甘肃以“理旧账”破题，刀刀向内改作风，牢固树立和践行正确政绩观。旧账不是包袱，而是考题；理清旧账，才能轻装上阵。面向“十五五”，甘肃坚持把正确政绩观写在陇原大地上，印在群众心坎里，汇聚起奋力谱写中国式现代化甘肃篇章的磅礴力量。