

从海外游子到「家乡合伙人」

# 归国侨商踏上「十五五」新征程

本报记者 张红

侨界关注

2026年是“十五五”开局之年，福建、重庆、云南、安徽等地纷纷举办新春侨商座谈会，抢抓全球侨商侨领返乡节点，强化政企联动、凝聚侨界力量，

共话家国发展、共寻时代新机遇。从海外求学的赤子，到归国创业的先鋒；从怀揣技术的追梦人，到扎根故土的“家乡合伙人”，一代代侨商携资金、技

术、人脉与情怀归来，将个人理想融入国家发展，以科技创新赋能产业升级，在新质生产力发展的浪潮中，书写着侨助高质量发展的生动篇章。

## 赤子归巢：跨越山海，只为家国同行

杭州安恒信息技术股份有限公司董事长范渊当年做出离开硅谷、回国创业的决定，怀揣的是一颗赤子之心。“我在美国获得计算机科学硕士学位后，在硅谷一家安全公司从事多年技术研发和项目管理，专注于在线应用安全、数据库安全与审计领域的深度研究。那段经历让我在技术上获益良多，也让我得以近距离观察世界最前沿的网络安全体系如何运转。真正促使我下定决心回国的，是2005年在美国拉斯维加斯举办的全球顶级信息安全大会BLACKHAT。我在那次大会上发表了《Web安全的异常入侵检测》主题演讲，成为第一个登上这一平台的中国人。演讲引发了广泛关注，不少业界人士当场抛来橄榄枝。但与此同时，我深切感受到，自己所掌握的技术成果具备极强的创新性和前瞻性，而当时国内应用安全领域几乎还是一片空白。那一刻，我想得最多的，是当初出国求学的初衷——学习国外先进技术，然后带回中国。”范渊说，“彼时国内信息化浪潮正加速推进，然而信息安全意识却仍相对薄弱。随着互联网在中国快速普及，这种状态潜藏着巨大风险。我意识到，如果能把在硅谷积累的技术和视野带回国内，一方面可以填补国内应用安全领域的技术空白，另一方面也能真正践行自己的初心。而且，工商执照一天即可办结，针对民营科技企业的扶持政策层出不穷。”陶悦群说。

就这样，2007年，安恒信息在杭州正式成立。

“当时中美科技水平差距不小，我想把美国先进的技术和产品带回国内，造福家乡百姓。”2001年，在美国加州大学工作的陶悦群，踏上归国创业之路。他进入青少年眼健康领域，选择眼视光与视力矫正项目，以工科背景投身医疗器械实业，创办了欧普康视科技股份有限公司。

安徽邦泰集团董事长陈齐的归国之路也满载桑梓情深。1992年初，他赴俄罗斯科学院留学，1997年毕业后留在当地从事国际贸易。之后，家乡望江县政府邀请他返乡投资。“2007年，抱着回馈家乡、报效祖国的想法，我在望江创办了一家家纺企业。10余年时间里，共投入约1000万美元。可以说在家乡经济发展的起步阶段发挥了引领和带动作用。”当时，陈齐的事业重心还在俄罗斯。2013年前后，他正式回国创业。

“中国发展非常快。我始终坚信，个人理想抱负唯有与国家命运紧密相连、紧跟国家发展节奏，才能真正实现自身价值。”回国后，陈齐进入了多个领域：在医疗器械赛道，他与俄罗斯留学时期的同学联合创业，成为手术机器人领域全国领军企业的联合创始人；在安徽，他深耕房地产行业10余年，打造出本地头部房企；在合肥，他还打造了医疗科技园区，聚焦医疗器械研发、生产和推广应用，为早期创业企业提供孵化培育服务，搭建产业服务平台。

## 沃土育企：营商之变，见证时代腾飞

回国创业，侨商们既是中国营商环境优化的亲历者，更是时代发展的见证者。

“25年前的创业条件，和如今有着天壤之别。”陶悦群回忆，刚回合肥时，归国留学人员创业园的海归创业者寥寥无几，合肥高新区注册企业仅700多家，园区周边还是一片农田，政策支持仅有孵化器房租“两免三减半”，即免前两年房租，接下来的3年房租减半。“我们那时住着简陋的老房子、吃着大排档，可以说条件还是比较艰苦的。如今，合肥高新区企业数量增至数万家，现代化孵化器配套齐全，人才房、启动资金、风险基金、实验平台一应俱全；而且，工商执照一天即可办结，针对民营科技企业的扶持政策层出不穷。”陶悦群说。

陈齐对此深有同感。“归国已近20年，我亲历了国内营商环境的持续优化，尤其是近几年，营商环境实现了质的飞跃，正加速向规范化、法治化转型。越来越简单、规范、高效的营商环境，让海外归国创业者的创业之路更加顺畅。”他说。

“回国近20年，我亲历了中国营商和创业环境的深刻蜕变，见证了诸多积极变化。”范渊说，“首先是政策环境从宏观支持走向精准护航。2007年公司创立之初，网络安全领域的政策支持较为有限。但随着网络强国、数字中国战略的持续深化，网络安全逐渐成

为顶层设计的核心议题。从网络安全法颁布实施，到数据安全、个人信息保护等一系列法规落地，政策的精准性和系统性大幅提升。这对企业而言，既是市场扩容的信号，也是坚守合规底线的方向标。安恒信息取得的一系列成绩，背后正是这一政策土壤的持续滋养。其次是创业生态从“单打独斗”走向协同共赢。2007年的创业环境，更多依赖创始人个人的技术积累和人脉资源。如今，从资本市场的科创板到产学研合作机制，整个生态的支撑体系已大大改善。2019年安恒信息成功登陆科创板，这本身就是中国创新创业环境走向成熟的缩影——科创板的设立，为真正专注技术创新、暂时尚未盈利的硬科技企业提供了价值实现的通道。三是营商环境从注重规模走向注重质量。早年我们拿下第一个重保项目——2008年北京奥运会网络安保服务，是靠着过硬的技术实力“闯”出来的，当时市场认知度低，竞争也缺乏规范。如今，数字安全已经成为全社会的共识，政企用户的安全意识和采购专业性大幅提升，市场正朝着高质量、高要求的方向演进。对于我们这类坚持将营收25%—30%投入研发的企业来说，这种变化是真正的利好。当然，我也要坦诚地说，营商环境的完善是一个持续推进的过程。如何进一步为民营企业减轻制度性交易成本、激发科技企业的创新活力，仍是我们共同面对的课题。”

## 科创逐梦：硬核发力，抢抓“十五五”新机

“十五五”规划纲要明确提出加快高水平科技自立自强，引领发展新质生产力，并在相关部署中强调加强原始创新和关键核心技术攻关，释放了新征程上推动人工智能全方位赋能千行百业的强烈信号。这为侨商企业发展指明了方向、带来了机遇。

“‘十五五’规划纲要中，我关注到的关键词是‘创新’与‘新质生产力’。我一直努力跟随国家的发展方向，所以，去年，我便联合合肥工业大学院士团队，专注研发医疗巡检机器人，旨在减轻医护人员负担、替代重复性工作、缓解医护人员紧张尤其是夜班压力，为患者提供更优质的服务。”陈齐选择布局“AI+医疗”领域。

“事实上，我们这个项目早在几年前就在推进，

如今，随着大模型技术的快速发展，项目推进显著提速，预计今年年底进入医院试点应用。”

“‘十五五’更注重发展质量，强调硬核科技与新质生产力，这让实业从业者迎来新机遇。”作为眼视光领域的领军者，陶悦群带领欧普康视实现了从“国产替代”到“国际领先”的跨越。过去，硬性接触镜核心材料完全依赖进口，如今企业自主研发的材料完全可以替代进口材料，新一代材料达到国际先进水平。“跟随国家发展的大方向，我们有了更大的发挥空间。今后，我们一定要继续创新，生产硬核的高品质产品。这是挑战，也是机遇。”他说。

“‘十五五’开局之年，人工智能全方位赋能千行百业的战略部署，结合智能经济新形态的发展浪潮，为安恒信息的发展带来三个层面的机遇：一是需求侧的历史性扩容。新的数字化场景不断涌现，安全风险覆盖面随之拓宽，从传统的网络安全、数据安全，延伸至智能体安全，政企单位和个人对数字安全的需求愈发迫切且刚性。二是技术侧的范式革新。以AI对抗AI，以AI管理AI，成为应对智能经济新形态下数字安全挑战的必由之路。三是生态侧的协同共建。人工智能赋能千行百业、构建智能经济新形态，是全产业链的协同发展工程，仅凭任何一家企业单打独斗都难以实现。”谈及未来，范渊信心满满，“我们将凭借20年沉淀的技术积累和实战基因，持续深耕AI与数字安全的融合创新，紧扣智能经济新形态的发展需求完善安全产品、技术与服务体系，为人工智能全方位赋能千行百业保驾护航。”



今年3月21日是首个“国际太极拳日”。多位华侨武者接受记者连线采访时表示，太极拳源自中国，流行世界，健康、平衡、和谐、共生，是太极文化给予每一个人的馈赠。

在匈牙利，正武国际创始人于颢传授太极拳已近20年。作为武当龙门派第二十代传人，他于2013年在布达佩斯创立“正武国际武术文化推广中心”，此后仅用两年时间，便培养出匈牙利首位欧洲武术锦标赛太极拳项目冠军。

除太极拳外，于颢还开设书法、绘画、国学等课程，推广涵盖文化、技艺、养生和人生哲理的“太极文化体系”。他以家乡的武当山作比：“七十二峰拱卫主峰。音乐、绘画、书法，都是感知美的不同方式，最终都指向对太极这门‘平衡的艺术’的更深理解。”

“21年前，当我第一次踏上非洲大陆时，这里知道太极拳的人寥寥无几。”南非约翰内斯堡刘帅猛武术中心负责人刘帅猛告诉记者，如今，他的学员来自不同种族、不同年龄，其中不乏在国际大赛中斩获佳绩的选手。

刘帅猛武术中心教授少林功夫、散打和太极拳，90%以上是本地学员。针对学员“快是功夫、慢是太极”的误解，刘帅猛通过推手讲解攻防含义，强调慢并非目的，而是用来体会阴阳变化的手段。近年来，武术中心学员结构也发生变化，约80%的学员选择练太极。“大家逐渐认识到太极拳对身心的益处，越练越有兴趣。”

刘帅猛说，武术中心的不少主管教练是由早期学员成长而来，已能够独立授课。为迎接首个“国际太极拳日”，武术中心近期推出免费体验活动，新学员可免费学习两周，感受太极魅力。

从创办俱乐部之初仅有一人上课，到如今能够举办阿根廷全国性比赛，阿根廷武术俱乐部协会副会长陈敏亲历了太极拳在当地从“小众项目”到逐步被理解与认可的过程。

陈敏曾多次受邀在当地电视台教授太极拳和养生气功。“通过媒体，可以让从未接触过这项运动的民众也有机会了解太极文化。”

目前，陈敏的俱乐部已经在阿根廷全国设立5个教学点。“未来我希望继续做好两件事：一是让太极走进更多人的日常生活；二是培养更多本地教练，让太极文化扎根南美。”她说。

(来源：中新社 记者韩辉)

上图：阿根廷武术俱乐部协会副会长陈敏教授当地学员练习太极拳动作。 陈敏供图

3月21日，2026年三江茶文化周暨第八届布央早春茶文化活动在广西壮族自治区三江侗族自治县八江镇布央村举行，通过茶文化展演、采茶比赛、茶园行走秀等活动演绎侗乡茶文化。三江侗族自治县属亚热带湿润气候区，气温适度、雨量充沛，茶叶萌芽早、开采早。

图①：在布央村仙人山茶园，侗族姑娘在茶园行走秀。  
图②：在布央村仙人山茶园，侗族姑娘在采摘春茶。

吴练勋摄(人民图片)



图①：2025年世界互联网大会乌镇峰会，范渊(右)受邀出席互联网企业家论坛。



图②：陶悦群(右)捐赠设立安徽医科大学“陶悦群奖学基金”。



图③：陈齐在2026年安徽省政协十三届四次会议上发言。

(图片均为受访者提供)

## 第三届悉尼之春音乐会举行

以“民族魂·世界风”为主题的第三届悉尼之春音乐会近日在澳大利亚悉尼音乐学院音乐厅举行。

本场音乐会由澳大利亚喜洋洋乐团和澳大利亚澳视传媒主办，汇聚了当地多家华人乐团和合唱团，逾百人同台献艺。

中国驻悉尼总领馆文化参赞乐利文在致辞中表示，音乐是人类共通的语言，是跨越国界、沟通心灵的桥梁。华人社区作为澳大利亚多元社会的重要组成部分，长期以来积极促进中澳两国人民之间的相互了解和友谊。此类文化活动不仅丰富了澳大利亚多元文化的内涵，也为中澳两国人民加深理解、增进情感提供了绝佳舞台。

音乐会在笛子四重奏《喜相逢》的悠扬旋律中拉开序幕。随后，民乐合奏《苏堤小景》、二胡名曲《战马奔腾》、琵琶四重奏《慕春》、小提琴奏《山丹丹开花红艳艳》以及管弦乐合奏《云南印象》等精彩节目轮番上演，令观众目不暇接，现场掌声不断。

澳中文化友好协会主席、澳视传媒总裁索江表示，中国民乐承载着深厚的历史与情感，不仅属于中国，也属于世界。在澳大利亚，越来越多不同文化背景的人开始欣赏与喜爱中国民乐。同时，民乐也在不断创新，与西方音乐形式相融合，焕发出新的生命力与时代气息。

(来源：中新网 记者：薄雯雯)



图①



图②

侨乡新貌