

高峰期门票量，一天顶过去四个月——

# 凯里动物园，靠什么走红？

本报记者 苏滨

## “尽管曲折不断，但习惯了跟动物在一起”

“凯里动物园，前方150米山路，勇敢的小朋友奖励喂动物食物一份。”这是路边的简易指示牌，由两根木棍、一块木板拼接而成。循着箭头指示的方向，记者越过山坡，一排斑驳的院墙映入眼帘，大门上方，“凯里动物园”的金色字样闪着光亮。东北虎、金钱豹、秃鹫、猴子……进入园内，一只只小动物被养得“白白胖胖”，不见一丝将就的痕迹。看到小动物欢快的模样，一旁的冯元勇满脸宠溺。

时间回到2016年，安徽宿州，中学教师冯元勇退休。当时弟弟在凯里经营一家小型动物园，想让冯元勇帮着打理。

“换个活法，过不一样的退休生活。”2016年2月，冯元勇来到凯里，开始一个人管理动物园，结果波折不断。

当时动物园依附于旁边的游乐场，门票20元一张。靠着稳定客流，收支勉强持平。不料后面游乐场愈发不景气，仅剩动物园能吸引客流。2023年，游乐场被拆除，随之建起学校，通往动物园的路被阻断。

由于动物园在山上，山路难行，杂草丛生，渐渐地，没多少人知道这家动物园的存在。

“没有路就没有游客，也就没有收入，压力一下子上来了。”那段时间，冯元勇靠着退休金勉力维持，“当然苦自己也不能苦动物，实在周转不开，就让弟弟转一点，但主要靠自己想办法。”

有一次冯元勇下山，在路边遇到一名保安，对方说有游客找不到动物园，一直四处打听。这番话点醒了冯元勇。

“动物园还是有市场的！”当天，冯元勇就制作了一块木牌，当作路标指向山坡，第二天挣了40元。

没有路，就开出一条路！冯元勇带上锄头和镰刀，花了两天时间，终于在林子间探出一条路。

“不能损坏一棵树，还得距离短、坡度小。”经过一个星期的努力，冯元勇在既定路线上搭起100多级台阶，修出了一条小山路，为后来动物园走红埋下伏笔。

一个人，既是园长，又当售票员、讲解员、饲养员，历经风雨，默默守护着一座动物园。冯元勇调侃自



图①：游客在凯里动物园门前排队买票。

图②：游客与猴子互动。

图③：冯元勇园长(中)开门迎接游客。

图④：通往凯里动物园的路，修缮一新。

雷子德摄

龙仙桃摄

雷子德摄

元勇而言是个不小的挑战。

“咱是当老师的，确实没经验，但事在人为。”来动物园第一天，饲养员没交接就走了，冯元勇只能自己面对一群动物，“当时墙上贴着小纸条，上面写着什么动物喂什么，心想照做就行了。”

可事情哪有这么简单。不管喂肉还是喂草料，动物有时吃个精光，有时剩余不少，造成浪费，有时撑得肚皮圆滚滚，一连几顿没食欲。冯元勇花了不少精力，才逐渐掌握喂养量。

“拿老虎来说，人站在笼子前，它撒着欢儿跑过来，那就是饿了，可以多喂一点。要是慢悠悠地走过来，说明没那么饿，可以喂个半饱。如果都不抬头看，可能吃积食了，就着急喂，先观察。”冯元勇坦言，无论什么时候，都不能喂太饱，要保持一定的饥饿感，饲养动物是个精细活儿，肯用心就不难，“还可以观察皮毛是否透亮、精神是否饱满，用来判断动物有没有生病。”

有段时间，动物园人不敷出，出现资金短缺，拿了一辈子教材的冯元勇，竟扛起锄头，开荒种地。

“有些小动物喜欢吃黄瓜、茄子、红薯和牧草，我就学着种，它们吃着也健康，现在差不多种了两亩地。”冯元勇说，对于那些肉食性动物，用来买肉的钱，该花花，一分也不能省，“就坚持一个原则，哪怕自己饿着，也要把动物喂好养好。”

2025年10月，冯元勇饲养动物的视频被传到网上，引发热议。不少网友直呼：“小动物被宠上天了！”随后，参观的游客越来越多，园区的人气旺了起来。

“门票不涨价，还能免费喂动物！”每天开园前，冯元勇备好玉米、花生、瓜子和小饼干，只要游客想跟动物互动，他便免费装一盆。

一天下午，冯元勇发现不少动物的肚皮圆鼓鼓，食物还剩不少，这才意识到随着游客的增多，喂养量越来越大，动物们难以招架。

“最开始用大盆装，后来换小

盆，再换大碗，最后只有小碗。”冯元勇笑言，碗越小，说明游客越多。现在还得限量，先到先得，不给动物们造成负担。

走进凯里动物园，游客既能一睹东北虎的风采，也能见到老母鸡和大鹅。

“没想到动物园这么接地气，看到大鹅的那一刻，孩子特别开心！”听说凯里也有动物园，市民张建兴特意带小孩来参观。好动的猴子、高大的棕熊、漂亮的孔雀……一圈逛下来，唤起了人们的童年回忆。

“老母鸡和大鹅，都是孩子们提出来的，他们想看，我就尽可能满足。要用心经营，让更多人喜欢上动物。”冯元勇介绍，他还联合凯里市教育局，共同编制动物科普读物，将动物园打造成研学课堂，“这段时间动物园火了，人也多了，政府做了不少服务，我也想做事回馈社会。”

随着凯里动物园的游客数量显著增加，凯里市综合行政执法局开展了动物园及周边环境整治与设施提升工作。

“硬化了2条上山通道，铺设180米长的透水砖步道，并在周边安装路灯，让游客上山的每一步都安全、通畅、便捷、舒适。”凯里市综合行政执法局园林处处长陈超介绍，在动物园周边摆摊的摊贩越来越多，为规范秩序，他们主动规划免费摆摊区域，设置摊位超100个，同时要求“一摊位一垃圾桶一地垫”，让游客既有路走，又有小吃可买。

凯里动物园脚下，吴雪梅以动物为主题，开了一家文创店，卖周边文创产品，还有特色美食和果汁饮品，生意好的时候，一天能卖出1000多元。

“我们跟动物园联动，一是可凭门票打折，二是消费满88元，赠送两张门票。”吴雪梅说，在动物园辐射带动下，周边摊位也是游客打卡点，进一步放大了旅游效应。

近日，四川省教育厅发布《关于进一步减轻中小学教师非教育教学负担若干措施的通知》，一系列举措引发社会广泛关注。其中，不得要求教师承担巡河护林、上街执勤、创城庆典、汇演展览等非教育教学活动，严禁以拍照打卡、填报总结等方式验收活动，不得将课后服务情况与教师职称评定硬性挂钩等规定，既回应了教师回归课堂的诉求，也彰显了让教育回归本质的初衷。

当前，在不少中小学里，教师除了教书育人，往往“身兼数职”：巡河护林的“安全员”、创城迎检的“协管员”、数据填报的“统计员”……与教学无关的活动，不断挤压着教师备课、教研、与学生互动的宝贵时间。长此以往，教师的精力被琐事消耗，职业倦怠感滋生，难免会出现将压力传导到家长的现象，最终损害的还是学生的学习质量与学校的育人生态。

减轻中小学教师非教育教学负担，归根结底是为了让学生受益。教育的一个特点，就是必须投入时间。当教师能够静心教学，拥有更多时间和精力去关注孩子成长成才、钻研教学方法，教育质量才能提升，校园也才能回归为教书育人的蓝天净土。

如何避免减负政策成为“纸上福利”？此次推出的政策采用“白名单+提级管理”破解难题。《通知》明确，市、县两级社会事务进校园“白名单”总量控制在10项以内，每所学校每学期各类进校园活动不得超过6次。同时，县级“白名单”需报市级备案同意，市级需报省级备案同意，“白名单”外确需开展的活动，还要经同级党委教育工作领导小组审核并按程序报备。这一系列约束，有助于从源头上遏制非教学事务的随意摊派，为教师非教学负担“做减法”提供坚实制度保障。

值得注意的是，此次减负政策中，还提及了“弹性上下班”与“时间银行”等创新举措，这体现了管理的人性化与灵活性。比如，参与课后服务或集中教研下班晚了，还能把加班时长存入“时间银行”，换成错峰或调休的机会。

需要指出，弹性的核心要义是“灵活调整工作时间”，并非对教师核心职责的放松。“老师提前下班，孩子谁管？”“课间孩子有疑问找谁解答？”现实中，家长不免有以上疑虑。因此，学校实施弹性管理，必须建立在明确的“刚性”规矩基础之上。要清晰界定教师必须在岗的核心教学时段、责任时段与畅通的应急沟通渠道，保证教育教学秩序不乱，任何时段都有章可循、有人负责。

为教师减负，不是“减责任”，而是“优配置”；用制度划定边界，不是“捆手脚”，而是“护初心”。我们期待，这项充满温度的政策能够在不断细化中落地生花，让更多教师从容执教、专注育人。

近日，四川省教育厅发布《关于进一步减轻中小学教师非教育教学负担若干措施的通知》，一系列举措引发社会广泛关注。其中，不得要求教师承担巡河护林、上街执勤、创城庆典、汇演展览等非教育教学活动，严禁以拍照打卡、填报总结等方式验收活动，不得将课后服务情况与教师职称评定硬性挂钩等规定，既回应了教师回归课堂的诉求，也彰显了让教育回归本质的初衷。

当前，在不少中小学里，教师除了教书育人，往往“身兼数职”：巡河护林的“安全员”、创城迎检的“协管员”、数据填报的“统计员”……与教学无关的活动，不断挤压着教师备课、教研、与学生互动的宝贵时间。长此以往，教师的精力被琐事消耗，职业倦怠感滋生，难免会出现将压力传导到家长的现象，最终损害的还是学生的学习质量与学校的育人生态。

减轻中小学教师非教育教学负担，归根结底是为了让学生受益。教育的一个特点，就是必须投入时间。当教师能够静心教学，拥有更多时间和精力去关注孩子成长成才、钻研教学方法，教育质量才能提升，校园也才能回归为教书育人的蓝天净土。

如何避免减负政策成为“纸上福利”？此次推出的政策采用“白名单+提级管理”破解难题。《通知》明确，市、县两级社会事务进校园“白名单”总量控制在10项以内，每所学校每学期各类进校园活动不得超过6次。同时，县级“白名单”需报市级备案同意，市级需报省级备案同意，“白名单”外确需开展的活动，还要经同级党委教育工作领导小组审核并按程序报备。这一系列约束，有助于从源头上遏制非教学事务的随意摊派，为教师非教学负担“做减法”提供坚实制度保障。

值得注意的是，此次减负政策中，还提及了“弹性上下班”与“时间银行”等创新举措，这体现了管理的人性化与灵活性。比如，参与课后服务或集中教研下班晚了，还能把加班时长存入“时间银行”，换成错峰或调休的机会。

需要指出，弹性的核心要义是“灵活调整工作时间”，并非对教师核心职责的放松。“老师提前下班，孩子谁管？”“课间孩子有疑问找谁解答？”现实中，家长不免有以上疑虑。因此，学校实施弹性管理，必须建立在明确的“刚性”规矩基础之上。要清晰界定教师必须在岗的核心教学时段、责任时段与畅通的应急沟通渠道，保证教育教学秩序不乱，任何时段都有章可循、有人负责。

为教师减负，不是“减责任”，而是“优配置”；用制度划定边界，不是“捆手脚”，而是“护初心”。我们期待，这项充满温度的政策能够在不断细化中落地生花，让更多教师从容执教、专注育人。

## 社会 杂谈

近日，四川省教育厅发布《关于进一步减轻中小学教师非教育教学负担若干措施的通知》，一系列举措引发社会广泛关注。其中，不得要求教师承担巡河护林、上街执勤、创城庆典、汇演展览等非教育教学活动，严禁以拍照打卡、填报总结等方式验收活动，不得将课后服务情况与教师职称评定硬性挂钩等规定，既回应了教师回归课堂的诉求，也彰显了让教育回归本质的初衷。

当前，在不少中小学里，教师除了教书育人，往往“身兼数职”：巡河护林的“安全员”、创城迎检的“协管员”、数据填报的“统计员”……与教学无关的活动，不断挤压着教师备课、教研、与学生互动的宝贵时间。长此以往，教师的精力被琐事消耗，职业倦怠感滋生，难免会出现将压力传导到家长的现象，最终损害的还是学生的学习质量与学校的育人生态。

减轻中小学教师非教育教学负担，归根结底是为了让学生受益。教育的一个特点，就是必须投入时间。当教师能够静心教学，拥有更多时间和精力去关注孩子成长成才、钻研教学方法，教育质量才能提升，校园也才能回归为教书育人的蓝天净土。

如何避免减负政策成为“纸上福利”？此次推出的政策采用“白名单+提级管理”破解难题。《通知》明确，市、县两级社会事务进校园“白名单”总量控制在10项以内，每所学校每学期各类进校园活动不得超过6次。同时，县级“白名单”需报市级备案同意，市级需报省级备案同意，“白名单”外确需开展的活动，还要经同级党委教育工作领导小组审核并按程序报备。这一系列约束，有助于从源头上遏制非教学事务的随意摊派，为教师非教学负担“做减法”提供坚实制度保障。

值得注意的是，此次减负政策中，还提及了“弹性上下班”与“时间银行”等创新举措，这体现了管理的人性化与灵活性。比如，参与课后服务或集中教研下班晚了，还能把加班时长存入“时间银行”，换成错峰或调休的机会。

需要指出，弹性的核心要义是“灵活调整工作时间”，并非对教师核心职责的放松。“老师提前下班，孩子谁管？”“课间孩子有疑问找谁解答？”现实中，家长不免有以上疑虑。因此，学校实施弹性管理，必须建立在明确的“刚性”规矩基础之上。要清晰界定教师必须在岗的核心教学时段、责任时段与畅通的应急沟通渠道，保证教育教学秩序不乱，任何时段都有章可循、有人负责。

为教师减负，不是“减责任”，而是“优配置”；用制度划定边界，不是“捆手脚”，而是“护初心”。我们期待，这项充满温度的政策能够在不断细化中落地生花，让更多教师从容执教、专注育人。

近日，四川省教育厅发布《关于进一步减轻中小学教师非教育教学负担若干措施的通知》，一系列举措引发社会广泛关注。其中，不得要求教师承担巡河护林、上街执勤、创城庆典、汇演展览等非教育教学活动，严禁以拍照打卡、填报总结等方式验收活动，不得将课后服务情况与教师职称评定硬性挂钩等规定，既回应了教师回归课堂的诉求，也彰显了让教育回归本质的初衷。

当前，在不少中小学里，教师除了教书育人，往往“身兼数职”：巡河护林的“安全员”、创城迎检的“协管员”、数据填报的“统计员”……与教学无关的活动，不断挤压着教师备课、教研、与学生互动的宝贵时间。长此以往，教师的精力被琐事消耗，职业倦怠感滋生，难免会出现将压力传导到家长的现象，最终损害的还是学生的学习质量与学校的育人生态。

减轻中小学教师非教育教学负担，归根结底是为了让学生受益。教育的一个特点，就是必须投入时间。当教师能够静心教学，拥有更多时间和精力去关注孩子成长成才、钻研教学方法，教育质量才能提升，校园也才能回归为教书育人的蓝天净土。

如何避免减负政策成为“纸上福利”？此次推出的政策采用“白名单+提级管理”破解难题。《通知》明确，市、县两级社会事务进校园“白名单”总量控制在10项以内，每所学校每学期各类进校园活动不得超过6次。同时，县级“白名单”需报市级备案同意，市级需报省级备案同意，“白名单”外确需开展的活动，还要经同级党委教育工作领导小组审核并按程序报备。这一系列约束，有助于从源头上遏制非教学事务的随意摊派，为教师非教学负担“做减法”提供坚实制度保障。

值得注意的是，此次减负政策中，还提及了“弹性上下班”与“时间银行”等创新举措，这体现了管理的人性化与灵活性。比如，参与课后服务或集中教研下班晚了，还能把加班时长存入“时间银行”，换成错峰或调休的机会。

## 为教师减负，让教育回归本质

王一涵

### 湖南郴州：

## “四新”守护新就业群体



本报(记者申智林)前不久，在湖南省郴州市人社局、市总工会、市邮政管理局等部门指导下，郴州5家主要快递企业的快递小哥与企业方经过沟通协商，初步建立能级工资与技能等级挂钩机制，143名获评职业技能等级的快递小哥享受到涨薪福利。

近年来，郴州创新实施动态管理“清新”、法治赋能“贴新”、权益保障“护新”、服务提质“联新”的“四新行动”，有效保障新就业形态劳动者的合法权益。

据介绍，在“清新”行动中，郴州建好“一本台账”，动态掌握全市2万余名新就业形态劳动者情况，不断构建“底数清晰、风险可控”的动态治理新格局；在“贴

新”行动中，引入专业律师资源，在骑手之家、网约车之家等场所定期开设“法律微课堂”，累计组织200名快递小哥参与职业技能竞赛，每年对超100人开展职业技能等级认定；在“护新”行动中，推进基层快递网点优先参加工伤保险，在全市范围内建立43个劳动纠纷一站式调解组织，依法查处各类侵害新就业形态劳动者权益的违法违规行为；在“联新”行动中，指导全市快递行业开展29次各层级的集体协商，推动470家工会驿站为新就业形态劳动者提供多元化服务100多万人次，为近3300名新就业形态劳动者提供职业指导、岗位推介及创业辅导服务，打造“协商共决、服务共享”的融合服务新生态。

记者在了解到，项目的食物来源主要依靠爱心企业和超市的捐赠。所有捐赠食品均需符合严格的安全标准。每天上午8时到9时，工作人员将经过分拣、检测、包装的食品上架至各智能柜机中，一套标准化的流程确保从捐赠到分发链条的食品安全与可追溯。

傍晚，深圳市福田区吉龙一村的一台智能柜机前，11岁的小女孩望向柜内摆放整齐的面包。她的父亲刘立操作手机完成核验，柜门应声打开，一份免费食物被取出。

这台绿色的柜机是深圳市福田区“食物银行”公益项目的服务终端之一。自2022年5月31日启动以来，这样的场景在福田区22个“食物银行”不断上演。数据显示，项目运行3年来，已累计接收捐赠食物约50万份，为约50万人次提供了膳食支援，相当于节约195吨食物、减少390吨碳排放。

“我们跟动物园联动，一是可凭门票打折，二是消费满88元，赠送两张门票。”吴雪梅说，在动物园辐射带动下，周边摊位也是游客打卡点，进一步放大了旅游效应。

“硬化了2条上山通道，铺设180米长的透水砖步道，并在周边安装路灯，让游客上山的每一步都安全、通畅、便捷、舒适。”凯里市综合行政执法局园林处处长陈超介绍，在动物园周边摆摊的摊贩越来越多，为规范秩序，他们主动规划免费摆摊区域，设置摊位超100个，同时要求“一摊位一垃圾桶一地垫”，让游客既有路走，又有小吃可买。

凯里动物园脚下，吴雪梅以动物为主题，开了一家文创店，卖周边文创产品，还有特色美食和果汁饮品，生意好的时候，一天能卖出1000多元。

“我们跟动物园联动，一是可凭门票打折，二是消费满88元，赠送两张门票。”吴雪梅说，在动物园辐射带动下，周边摊位也是游客打卡点，进一步放大了旅游效应。

凯里动物园脚下，吴雪梅以动物为主题，开了一家文创店，卖周边文创产品，还有特色美食和果汁饮品，生意好的时候，一天能卖出1000多元。

“我们跟动物园联动，一是可凭门票打折，二是消费满88元，赠送两张门票。”吴雪梅说，在动物园辐射带动下，周边摊位也是游客打卡点，进一步放大了旅游效应。

凯里动物园脚下，吴雪梅以动物为主题，开了一家文创店，卖周边文创产品，还有特色美食和果汁饮品，生意好的时候，一天能卖出1000多元。

郴州市人社局在市邮政快递行业行业协会工之家举办“法律微讲堂”，邀请专业律师为快递员提供精准普法与专业服务。李鹏摄