

海外华侨华人律师为中企出海架起合规“桥”——

## 四海聚“侨”力 兴业添“法”码

本报记者 王慧琼

侨界  
关注

越来越多的中国企业深化多元布局，扎根海外。如何让中国企业出海行稳致远？专业法律服务成为中企跨境投资、合规经营的重要一环。一批深谙中外法律体系的华侨华人律师，凭借专业、语言、文化多重优势，为中国企业出海提供

关键支持。

本报记者采访了活跃在中亚、欧洲、中东等地区的华侨华人律师，他们讲述了在不同地区为中国企业出海架起合规“桥”的故事。

## 穿透“看不见的墙”

“中国企业要出海，在法律上不仅仅是传统观点里‘怎么设立公司’这类显性问题，更关键的是‘融得进’‘立得住’，战略调整时也能‘退得出’。”

前不久，在乌兹别克斯坦从事了5年涉外法律服务的邓颖，接到了一家中企的求助——该中企计划在乌兹别克斯坦实行投资并购计划，但目标公司历史沿革较为复杂，在沟通过程中由于涉及中、乌两国法律体系和语言、文化差异，进展缓慢。

邓颖和团队研判了目标公司的合同、劳资等信息后，迅速帮助中企精准处理了中俄双语文本效力及不同法系条款差异，并全程协调公证、翻译、登记等跨国手续，有效充当沟通桥梁，化解了因语言、法系差异产生的障碍，项目高效完成股权转让与投资落地。

“以往，大家常聚焦于中企出海面临的‘有形墙’，比如基建不足、融资困难等，但实际上更深层的痛点，往往在于中企对目标国法律体系、商业文化和当地规则的认知盲区。这堵‘看不见的墙’难以量化，导致企业因沟通失效或商业逻辑误判而付出代价。”邓颖说。

在英国伦敦深耕英中贸易方面法律服务20多年的朱小久也有类似的看法。“英国是现代法治理念的发源地之一。虽然中英两国法律表面上有相似之处，但从制度基础、运行逻辑到核心理念上存在较大的差异。”朱小久说，中国企业来英国，尤其需要转变思维，诸多失败案例证明，对当地隐性规则的忽视与误读，其杀伤力丝毫不亚于显性障碍，甚至因其隐蔽性而更易酿成不良后果。

法系差异、信息获取、商业习惯、谈判风格、关系建立方式、关系在不同文化中的权重……受访律师们向记者列举了许多中企出海时“看不见的墙”：比如本地律师难以理解中企核心诉求和决策逻辑；看似合理的合同条款，因文化误解导致执行困难或纠纷；看似合规的操作，因不了解当地特殊审批流程而“触雷”……海外华侨华人律师的专业服务，能协助企业建立符合当地法律且可执行的内部合规体系，促进中企的本土化融入与可持续发展。

“随着各地法律制度不断细化，中企出海面临环境更规范的同时也对企业提出了更高要求，华侨华人律师服务中企的优势也逐步凸显。”邓颖说，“中国企业在出海，在法律上不仅仅是传统观点里‘怎么设立公司’这类显性问题，更关键的是‘融得进’‘立得住’，战略调整时也能‘退得出’。”



▲ 邓颖（左三）与京师律师事务所乌兹别克斯坦办公室团队合影。  
本文图片均由受访者供图

## 海内外华侨历史遗存保护持续“进行时”

近年来，从中国侨乡到海外华社，对华侨历史遗存的保护工作与活化实践一直持续进行。

广东省汕头市档案馆侨批分馆（侨批文物馆）名誉馆长林庆熙近日接受采访时说：“目前我馆封存的侨批数量已达到9万封。我们就这些侨批的内容做了原创剧本，未来也将与相关部门合作具体开发符合年轻人喜好的文旅项目。”

2013年，侨批档案入选联合国教科文组织《世界记忆名录》。作为岭南文化不可或缺的组成部分，侨批文化成为广东重点打造的文化资源。

林庆熙介绍，侨批文物馆对侨批档案的保护工作分为三个步骤：收进来、走出去、活起来。档案馆组建讲师团进入校园，介绍侨批文化以及未来的研究工作，吸收和培养新一代研究和宣扬侨批文化的青年工作者。讲师团规模逐渐壮大，除了档案馆的年轻学者外，成员中也有从事其他行业的青年。

在宣讲的过程中，林庆熙和团队发现有不少马来西亚、新加坡的留学生将侨批作为研究课题。为此，侨批馆发挥数字化档案的优势，免费为这些学生提供学术支持，并协助他们开拓新的研究视角。与此同时，侨批馆还积极走出国门，在泰国、马来西亚、柬埔寨等国举办专题展览。林庆熙说，在泰国办展时，许多老华侨睹物思情，还自发购买当地留存的回批捐赠给陈列馆，以补充史料。

林庆熙注意到，越来越多的文艺工作者通过多元艺术形式诠释侨批文化，创作了以侨批为主题的艺术作品，讲述海外华侨在民族危亡时刻慷慨解囊、对故土建设鼎力支持等内容的动人故事。

除侨批外，华侨建筑也是承载华侨历史记忆的重要载体。在侨乡汕头，当地通过打造汕头小公园“番客街”侨乡文旅项目，让游客沉浸式体验潮汕民俗与侨文化；海南建立骑楼老街建筑电子档案，数字化管理华侨历史建筑资料；泉州则率先颁布《泉州市华侨历史遗存保护条例》，打造“刺桐侨厝”品牌，推进系统性保护工作。

海外华社同样积极开展华侨建筑保护实践与文旅开发。今年初，越南慈城会馆天后庙修缮工程竣工，当地华社联合专业机构对受损木结构、彩绘浮雕进行修复，使这座具有200多年历史的庙宇焕发光彩。西堤华人文物陈列室创办人杨迪生受访时说，当地华社对华人会馆尤为关注。华社积极筹资修缮会馆建筑以维系文化记忆，缅怀华人先辈。经多年维护与资源开发，慈城会馆天后庙、平西市场等已成为当地著名旅游景点。逢元宵、中秋等中华传统节日，华社会在这些承载历史记忆的街区举办游园会、花灯观赏等民俗活动。

杨迪生说，目前当地对华人历史文化遗产的开发还有较大提升空间。华社可与当地相关部门合作，结合遗迹历史背景发掘名人轶事，组织主题导览和文化体验活动，让游客在游览过程中深入了解当地的华人历史与文化习俗。

（据中新社电）

海外侨讯

今年是加拿大太平洋铁路建成140周年。一座加拿大铁路华工纪念碑23日在加拿大首都渥太华的唐人街正式揭幕。

该纪念碑由渥太华唐人街商业促进区主持修建与安装，并获得加拿大联邦政府旅游振兴项目专项资金支持。纪念碑主体雕塑再现了两名华工一立一蹲、以人力铺设铁轨的场景。作品长3.8米、宽3.1米、高3.2米，采用青铜、黄铜与不锈钢等材质铸造，重约1.1吨。

其基座以中、英、法文刻有铭文：以此纪念碑向1880至1885年间为加拿大铁路献出青春和生命的1.7万名华工致敬。

该雕塑由渥太华华人艺术家常诗与常怡姐妹联手创作。常怡介绍，雕塑在设计上采用了写实和抽象结合的形式。其基座呈现加拿大地图形状，象征华工先辈足迹深深烙印在加拿大大地上；铁轨设计为汉字“人”的造型，寓意“人定胜天”；两名人物雕像象征“辛苦”与“力量”，刻画出华工在恶劣环境中不屈不挠的精神。

加拿大联邦、省、市三级政界代表，中国驻加拿大使馆和华人团体代表出席纪念碑揭幕仪式。

渥太华唐人街商业促进区执行理事李育康表示，该纪念碑的树立旨在铭记铁路华工的历史贡献；教育公众了解这段被忽视的重要历史；弘扬多元文化，促进反歧视社会对话；赋权华人社区，推动文化认同与复兴，并为华人下一代留下宝贵的精神与文化遗产。

这是加拿大最新的一处铁路华工纪念物。此前，不列颠哥伦比亚省温哥华、耶鲁镇，安大略省多伦多，曼尼托巴省温尼伯等地亦建有或设有铁路华工纪念碑或纪念牌匾。

19世纪后期，大批华工参与加拿大太平洋铁路的修筑。1885年11月7日，这条横跨加拿大的铁路大动脉正式贯通。华工在铁路建设过程中作出巨大贡献，却遭遇低薪和种种不公待遇，更有数千人付出生命代价。加拿大1885年出台的《华人移民法》开始通过征收“人头税”限制华人入境。1923年7月，加政府实施被后人称为“排华法”的新版《华人移民法》，几乎完全禁止华人入境，令华人成为历来唯一曾被禁止入境加拿大的族裔。该法直至1947年5月方被废除。

（据中新社电 记者余瑞冬）

## 从“救火”到“筑堤”

“越来越多中企在出海过程中重视打下合规基础后，再进入具体执行阶段，实现事前防范而

不是事后补救。华侨华人律师的法律服务也更多地从‘救火’变成了帮助中企筑牢合规的‘堤坝’”

邓颖回忆，曾有一家在乌兹别克斯坦经营多年的中国贸易公司，频繁卷入各类合同和劳动争议案件，邓颖和团队介入后发现，该公司存在运营机制在当地“水土不服”等诸多风险点。

邓颖和团队迅速协助该公司建立符合乌兹别克斯坦法律要求的人事、财务、合同审批制度；同时为中方驻乌高管开展专题法律培训，涵盖劳动用工、合同履约、突发风险应对等关键内容，后续的纠纷明显减少。

2017年，赵文杰来到阿联酋迪拜从事涉外法律服务，那时候他和团队经常接到的业务是索赔、纠纷处理等紧急需求。8年后的现在，赵文杰和团队的业务更加聚焦于在前期为中企提供全流程风险防范和业务合规服务。去年，一家中企通过中间人认识了一位居住在迪拜的第三方国家的商人，该商人给中企介绍了一个5亿美元的电厂修复项目，中企与该商人对接十分顺利，筹备最终签约时，邀请赵文杰和团队参与到决策研判中。

赵文杰和团队敏锐地感知到潜在风险，协助中企对该商人及其项目进行了详细调查，发现该商人数年前就以此项目骗取了一家黎巴嫩企业巨额财产，且存在债务纠纷、财产状况不佳等问题。赵文杰和团队成功为该中企规避了重大财产损失。

“以前中企出海，配备的随行团队经常是厨师、翻译、导游等衣食住行保障团队，这些年来，我特别开心地看到越来越多中企带上了专业法律服务团队。”赵文杰感知到了中企出海的可喜变化，“越来越多中企在出海过程中重视打下合规基础后，再进入具体执行阶段，实现事前防范而不是事后补救。华侨华人律师的法律服务也更多地从‘救火’变成了帮助中企筑牢合规的‘堤坝’”

“中国企业需要提前规划，借助当地华侨华人律师的帮助实现本地化合规，用法律保驾护航企业的发展。”朱小久建议。



▲ 朱小久在二〇二五年英中律师协会新年活动中作分享。

## “为中企服务，我们有情怀也有能力”

“华侨华人律师在海外既熟悉中国企业的思维方式，也了解当地商业伙伴

的期待，能更好地充当沟通者、调解人的角色”

这些年，在土耳其从事国际投资与贸易、跨境并购重组等涉外法律业务的徐芹与团队被越来越多中企和当地企业认可。曾有一家中资企业计划在土耳其设立合资公司，根据中国母公司的严格合规制度，必须对拟合作的土耳其股东进行详尽的背景调查，然而，土耳其法律对“商业隐私”和数据保护有严格规定，中企的要求可能引发法律风险并损害合作基础。

凭借对中国企业合规诉求的深刻理解，以及对土耳其法律和商业习惯的熟悉，徐芹和团队迅速识别了中土制度间的核心冲突。他们作为“自己人”，与中方企业探索变通方案，创造性地设计了针对核心商业数据和私人财物信息的“分层尽调”形式展开背调。执行过程中，律师团队不仅确保每一步骤符合土耳其数据保护法，还向土方清晰阐释了中方合规要求的合理性和共同利益基础，化解了对方的疑虑；同时，他们也为中方团队提供了土耳其商业礼仪和谈判风格的辅导。

“我们是‘法律+文化’的双重桥梁。我们还组织了‘中土商业文化工作坊’，对中企进行当地文化培训，再加上中国律师及土耳其律师专业辅导，可以快速让客户了解、熟悉本地市场。”徐芹说。

“华侨华人律师在海外既熟悉中国企业的思维方式，也了解当地商业伙伴的期待，能更好地充当沟通者、调解人的角色。”邓颖说，她正在攻读国际商法博士学位，此前

她在乌兹别克斯坦完成了法律专业研究生教育，并积极参与当地人力资源师与财务专家的专业培训。“华侨华人律师在很多中资项目中确实扮演着不可替代的‘破局者’角色，我们能有效帮助将中国经验、中国效率与当地有机对接和融合，实现本土化落地。”邓颖说。

赵文杰在与团队年轻律师合作过程中感慨，在海外的华侨华人律师群体，尤其是年轻一代，展现出较高的专业素养和服务能力，他们不仅毕业于顶尖院校，且拥有国际视野和流利的外语能力，对案件关键点把握也很准确。“华侨华人律师服务中企出海具有天然优势，为中企服务，我们有情怀也有能力。”赵文杰说，他在迪拜见证了中国企业从小商品等单一行业发展到新能源、信息技术等行业多点开花，为中企提供专业法律服务，他和团队深感自豪。



▲ 赵文杰在中企合规研讨会上作报告。

## “中华文化大乐园”柬埔寨金边营开营

2025年“中华文化大乐园”柬埔寨金边营当地时间21日在端华大学举行开营仪式。

中国驻柬埔寨大使馆参赞武晓峰在致辞中表示，为帮助海外华裔青少年及国际友人了解中华文化、体验中华文明、增进交流互鉴，中国国务院侨务办公室精心打造“中华文化大乐园”品牌活动，目前已在全球60多个国家成功举办。中华文化能够在高棉大地绽放异彩，全柬侨社侨团和华文学校功不可没。中国驻柬使馆将继续全力支持华文教育工作，为两国青少年交流互鉴搭建更多平台，播种更多希望。

“中华文化大乐园”金边营教师团由北京市12位优秀教师组成，涉及京剧、诗词、声乐、舞蹈、武术等多个方面。团长王维表示，北京与金边作为友好城市，在经贸、文化、旅游等领域往来密切，中柬友谊的深厚土壤是双方开展文化交流的动力源泉；希望通过生动的课堂，为同学们打开一扇了解中国的窗口。

柬埔寨潮州会馆秘书长李捷贵表示，希望更多的华裔新生代通过此次活动，充分感受中华文化独特魅力和祖籍国日新月异的发展，做中华文化传承者，并成为促进柬中交流互鉴和民心相通的友好使者。

（据中新社电 记者杨强）

## 侨乡新貌

位于广东省珠海市万山群岛西北部的三角岛，是全国首个实施生态修复及生态文明开发的无居民海岛。20世纪80年代，采石活动严重破坏三角岛山体基岩和原生植被。

近年来，珠海市采用“公益+旅游”模式引入社会资本，对海岛实施综合整治和系统治理，岛上植被覆盖率已由35%恢复至70%，生物多样性明显增加，生态防护功能及周边海域环境质量明显提升，带动了生态旅游业发展。

图①：图为近日拍摄的三角岛风光旖旎，绿意葱茏。  
图②：三角岛与海上风电设施交相辉映，一道彩虹横跨海面。

吕华当摄（人民视觉）

