

驶过浙江省杭州市高新区（滨江）六和路，钱塘江畔一座造型形似“蛋壳”的建筑因其独特设计格外显眼，这里是“杭州高新区海外高层次人才创新创业基地”（以下简称“海创基地”），旨在加速科技企业培育和高端人才集聚。

作为首批国家级高新区，自1990年成立以来，高新区（滨江）吸引了众多海外高层次人才集结在此创新创业，并先后获得“中国杭州留学人员创业园”“海外高层次人才创新创业基地”等授牌。

截至目前，依托海创基地的实体空间，高新区（滨江）已累计孵化科技企业900余家，其中国家高新技术企业89家、上市（挂牌）企业9家；吸引留学人员5000余人，培育高层次人才64人（国家级39人），成为浙江乃至全国知名的留创园区。

见证，从“树苗”到“大树”

对于华桂潮来说，“创业”二字是贯穿人生的关键词。

赴浙大求学，后去美国继续深造，1999年，在改革开放的热潮下，华桂潮回国创业，博士毕业前与导师共同创立了公司，随后，凭借40万美元启动资金，华桂潮于1999年在杭州高新区创办了伊博电源（杭州）有限公司，这也是他的“二次创业”。

伊博电源（杭州）有限公司成为杭州高新区留学人员创业园首家批准入驻创业园一期工程园区的企业，获得了17万元的政府孵化基金。

“在杭州考察时，高新区刚刚设立没几年。”华桂潮回忆道，之所以选择这里，是基于对创业环境的认可，“我们对留在这里的发展前景非常看好，对配套服务也很满意，政府支持、硬件设施和创业氛围都给我们留下了深刻印象。”

初到时，华桂潮喜欢站在办公室窗前，欣赏宁静、朴素的园区。“那时窗外是空旷未开发的土地，放眼望去，可以看到远处热火朝天的工地和正在建设中的园区，街道两旁的树木和绿地也刚刚栽种，城市的烟火气还没在这里燃起，整个区域散发着一股朝气蓬勃却又略带青涩的气息。”回忆起彼时情形，华桂潮感慨万分，“我觉得自己是一个‘拓荒者’。”

2007年，已经在国内市场站稳脚跟的华桂潮按捺不住开拓挑战的激情，创立了英飞特电子（杭州）股份有限公司（以下简称“英飞特”），起征“三次创业”。2012年，英飞特正式入驻海创基地。“当地政府也很有远见，帮我们预留了空间，很快产线就‘嗖嗖嗖’地铺开了，销售额每年都在快速增长。”华桂潮说。

2016年，英飞特“孵化出壳”从海创基地搬到总面积达13.6万平方米的英飞特科技园。这几年，科技园不断吸引其他初创企业入驻，成为区内又一创业孵化点，为更多怀揣梦想的创客在这里启航。

吸引，归国落地是心之所向

留学瑞士，扎根杭州，这是杭州宇称电子技术有限公司（以下简称“宇称电子”）首席技术官、联合创始人许鹤松的人生轨迹。

博士毕业后，许鹤松醉心于单光子技术研发，足迹辗转于西欧多处。他曾在瑞士艾迈斯半导体担任单光子传感器设计师，主导开展了多款基于CMOS SPAD产品的设计工作，也曾远赴意大利FBK研究院，为全球知名半导体公司提供SiPM单光子探测器设计。

随着全球单光子探测技术步入大规模量产新阶段，许鹤松敏锐地洞察到，单光子探测芯片在未来势必会逐步替代传统的

在海创基地，梦想「破壳而出」

本报记者
窦瀚洋



杭州高新区（滨江）海创基地全景。

下，客户实现了高端分子影像PET/CT的国产化，推动高端医疗影像设备升级。

2021年，宇称电子与合作客户开始了SiPM+ASIC车载激光雷达方案的搭建，目前已成为行业最主流的方案；今年，宇称电子又推出了2通道、4通道、8通道的激光雷达专用ASIC芯片，时间数字转换器模块精度达到全球领先水平。

可以说，凭借前瞻技术布局与深厚储备，宇称电子精准契合国内单光子探测技术普及需求，占得了市场先机。

“国内的科研生态和市场需求恰似强劲‘引擎’，推动产品迭代、推陈出新，并快速响应市场诉求。这对我们做研发的来说，是压力也是动力。”许鹤松表示，只有不断向前看、向前走，始终快市场一步，才能不落后于时代，成为行业的引领者。

支持，成为成就彼此的好朋友

2020年，还在美国波士顿求学的赵雪琛与远在英国留学的好友朱宣睿交流时，



杭州高新区（滨江）海创基地园区嵌入式幼儿园。

不约而同地想到了一个全新研究方向——如果人们对于衰老的关注如此迫切，能不依赖器官的衰老成为可识别“走表”，将难以捉摸的未来呈现出清晰可辨的趋向？

毕业后，赵雪琛成立了风险投资基金，重点投资以哈佛大学、麻省理工学院为主的实验室成果转化项目，在此期间，他与多位美国院士、顶尖学府教授、博士建立了密切联系，其中包括哈佛大学分子生物学博士周广宇。

而彼时的周广宇，在癌症早筛、DNA甲基化研究中已取得一系列突出成果，并发表于《科学》、《自然—遗传学》等一系列顶级期刊。

于是2021年，赵雪琛回国创业后，第一个便想到了周广宇，邀请他率队回国，共同创立了杭州悦泰健康科技有限公司（以下简称“悦泰科技”），并入驻海创基地。

“我们第一个里程碑式的项目，是来自医疗领域的客户。”许鹤松介绍，在其帮助

下，客户实现了高端分子影像PET/CT的国产化，推动高端医疗影像设备升级。

作为全球首家人工智能驱动的长寿科技企业，悦泰科技在成立初期，即使在全球范围内，仍鲜有企业或机构涉及“器官衰老时钟”技术。市场空白成为企业发展的契机，作为悦泰科技联合创始人的朱宣睿却产生一丝担忧：“这一技术的前期研发投入巨大，相比较而言，利益回报周期则较长，这意味着我们在前期需要巨大的投入，急需园区给予政策与服务方面的支持。”

在初创阶段，悦泰科技面对巨大的资金难题，团队一筹莫展。“得知这一情况后，我们为其提供了创业启动、办公场地、技术研发等系列补助，确保其顺利运营，渡过难关。”海创基地服务中心创业服务专员汪艳春说。

为了解决这一问题，海创基地引入法律、财税、知识产权、融资等专业机构，更设立自助办事服务区，一站式处理涉18个业务部门的124项事务，为生物医药、芯片开发等从事“高精尖”领域、开发周期较长的高新企业提供安心的创新环境。

在海创基地协助下，2021年，悦泰科

技成功取得了高新区（滨江）“5050政策”支持。汪艳春告诉记者，该政策是高新区（滨江）高层次人才创新创业扶持政策，是省内最早的高层次人才创新创业支持政策，以政策供给侧改革为海外高层次人才创业赋能，推出最高1900万元的创业扶持资金等重磅政策，瞄准科技前沿，鼓励技术创新，支撑发展后劲。

目前，悦泰科技已完成多个器官衰老模型的构建，并在抗衰物质筛选平台技术上取得了突破性进展。“我们很幸运，高新区（滨江）是一片创新创业的热土，善于接纳新兴事物。年轻团队在这里有底气大胆创新、有舞台大展拳脚，更有机会着眼未来，不断开发新领域、新优势。”朱宣睿说，“如果要形容企业与海创基地的关系，我们更像是手拉手的朋友，互相理解、互相支持。”

本文照片均由海创基地提供

天堂杭州，不仅是生活的天堂，更是创新创业的热土。

作为浙江省第一个国家级高新区，杭州高新区（滨江）在“八八战略”科学指引下，二十年跃迁奋力打造标志性引才聚才载体——国家级海外高层次人才创新创业基地（简称“海创基地”）。

创新机制，探索具有高新特色的运作路径。在高新区（滨江），早已诞生了与美国硅谷相似的人才价值实现路径，即“人才带技术、技术变项目、项目融资金、实现产业化”。

围绕这一路径，海创基地在浙江省首创“5050引导、政府主导、企业运作”的园区运维模式：5050引导，于2010年率先实施海归人才创业支持“5050政策”，从办公场所、研发创新、银行贷款、人才基金等方面进行全面支持。政府主导，由区委人才办直接管理基地，强化牵头抓总，形成工作合力。企业运作，遵从市场规律，基地日常运维交给市场化团队，“让专业人干专业事”。当前运维团队中半数为海归青年，能更好感知理解海归人才需求。

运营十余年来，海创基地成为很多海归人才扎根杭州的热爱原点、光辉梦想的启航源点：累计孵化出科技企业900余家、培育上市（挂牌）企业9家，集聚海归人才5000余人。

集聚要素，形成具有高新优势的孵化体系。构建类硅谷生态的关键在于，打通技术、产业、资金、人才等要素的协同创新通道，解决人才落地后如何裂变出产业的问题。

抓住这一关键，我们强化资源赋能，基地内集聚“5050”加速器、六和空间、“芯火”双创基地等10余个省级以上孵化器和众创空间，引入会计师、知识产权、科技咨询、人才招聘等30余家专业服务机构，常态化开展投资路演、产业协同等活动，实现众创、孵化、加速和产业的全过程精准服务和高效对接。新华三技术、安恒信息、英飞特电子、当虹科技等一批高新技术企业在此“孵化出壳”，成长为如今的行业“巨人”。

2024年，《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》强调统筹推进教育科技人才体制机制一体改革。在海创基地，人才创新创业也始终与高校平台紧密相连。基地内拥有长光产业技术研究院、杭州电子科技大学创新中心等一批科研载体，常态化开展产学研对接，推动需求与技术精准对接、破解基地企业技术瓶颈。

定制服务，涵养具有高新情怀的文化氛围。“亲清关系”是类硅谷生态的重要内涵之一，我们坚持用户思维、客户视角，夯实亲才服务底座、提升融合服务品质、强化品牌服务特色，让海归人才充分感受包容、信任和贴心。

我们建立亲才服务体系，从人才入驻开始，落实专人“一对多”服务，提供业务解答、事项代办、创业陪跑，用“真心细心”换“放心顺心”。我们开展独创式改革，试点建设“政务事项一体办理”平台，海归人才“足不出园”即可办理签注、护照等124项具体事务。我们构建“美好生活共同体”，运营全国首个“产业园区嵌入式幼儿园”，布局公交专线、健身中心、嵌入式卫生站、美食街区等一批暖心设施，让“楼上办公、楼下健身、带娃上班”的美好生活成为现实。

功以才成，业由才广。高新区（滨江）将一如既往把“发展高科技、实现产业化”作为使命担当，全力以赴支持海归人才创新创业，加快推动科技成果转化为新质生产力，在高质量发展新征程中破浪前行。

（作者为杭州高新区（滨江）党委人才办主任）

打造海归创业的新高地

王孟辉

新疆乌鲁木齐加快推进闲置建筑资源利用

本报北京电（记者孙亚慧）近日，由中国海归志愿服务队主办、北京海归协会支持的“2025中国海归新力量发展年会暨‘博后之夜·跨年晚宴’”在北京成功举办。活动吸引了400余名来自不同领域、不同留学国家的海归代表参与。

活动中，5个论坛涉及投资、海归使命、志愿服务等多个领域，几名海归代表围绕各自所长所专，在论坛中分享了他们在海外的学习、工作经历以及对祖国发展的见解。

据北京海归协会会长于斌介绍，北京海归协会成立于2016年6月，是北京市侨联领导下的社会团体，曾获“北京市侨联优秀社团”、北京市“最佳志愿服务组织”等荣誉，已成为北京归国留学人员群体中有一定影响力的社团。

闲置楼宇变身热门商圈、老旧厂房成了网红打卡地、工业园区改造为特色文旅街区……近年来，新疆乌鲁木齐市持续加快城市更新步伐，推进闲置建筑资源利用，一批曾经无人问津的老旧建筑（群）被注入新的业态，焕发出新的生机。

虽是寒冬时节，但在乌鲁木齐市水磨沟区的盛合摩界969文旅公园，创意餐饮、文创市集、潮流运动等休闲娱乐项目吸引大批游客。令人想不到的是，这个集商业、文化、艺术和潮玩运动于一体的综合性文旅园区，一年前还是一座已停运数年的客运站。

“这里原来是乌鲁木齐市北郊客运站，现在我们将这片区域打造成了文旅公园。我们对车站大楼进行了精心的保护性设计改造，但从外形等方面保留了其原有韵味，在为它注入新生命力的同时，也让那些城市记忆得

以保存。”盛合摩界文旅投资有限公司执行董事曾军说，园区占地面积约40亩，目前招商率达98%，不少商铺已开门迎客，为上百人提供了创业平台，为2000多人创造了稳定的就业岗位。

为充分挖掘闲置的工业厂房、商务楼宇、商业设施等资源的利用价值，乌鲁木齐市因地制宜，通过摸清底数、制定规划、错位打造等举措，持续推动闲置建筑资源转型升级、功能优化和提质增效，实现以存量空间资源支撑增量产业发展，让“包袱”变“财富”。

在乌鲁木齐市网红打卡地天山明月城南侧，“丝路有戏”景区经过一年多施工、装修后，已于2025年元旦前夕向游客开放。新疆创博文化旅游投资有限公司总经理张磊介绍：“这里是原乌鲁木齐市馕文化产业园，我们对原来宽敞的食品加工厂做了改造，打造沉浸式互

动演艺街区，将带动就业近千人。在这里，游客可以体验‘丝路风华·入梦驼铃’‘大汉荣耀·守城之战’‘楼兰秘境·消失之谜’等8个独立主题演艺场景。”

乌鲁木齐市水磨沟区文化体育和旅游局（文物局）局长李文武说，2024年以来，水磨沟区积极加强与文旅、文创企业沟通合作，盘活老旧厂房4处，并积极推进苇湖梁煤矿、七一纺织印染厂、红山油漆厂等闲置工业厂房盘活利用，以存量建筑资源再利用促进城市经济繁荣和产业发展。

“未来我们将进一步让闲置土地‘活’起来，让‘资产’变‘资源’，让‘包袱’变‘财富’，推动更多闲置资源得到有效利用，更好满足市民游客需求。”李文武说。

（据新华社乌鲁木齐电 记者刘兵、顾煜）