亚太经济体企业扎根中国、服务全球——

“一起把蛋糕做大、把链路做稳”

本报记者 龚 鸣 李安琪

在日前结束的第九届中国国际进口博览会上，来自亚太经济体的展商参展热情高涨，参展规模扩大，展品内容更加丰富。这一热度的背后，是外资看好中国、持续加码布局的坚定信心，也是亚太工商界开放融通、互利共赢的生动注脚。

多年来，中国一直是世界经济增长的主要贡献者。“十五五”开局之年，中国继续以高水平对外开放促进深层次改革、推动高质量发展。亚太经济体企业扎根中国、服务全球的故事，展现出亚太地区开放、创新、合作的活力，照见各方促进区域经济一体化、维护产供链稳定畅通的合力。

拥抱“中国机遇2.0”——

“更丰富的市场机会、更深入的产业合作、更顺畅的创新之路”

从进口销售、本地制造到本地研发，美国企业特斯拉在华业务变化显著。在特斯拉全球副总裁陶琳看来，有两个时间节点尤其值得铭记——

2018年，中国取消新能源汽车外资股比限制，特斯拉上海超级工厂抓住机会签约落地，次年开工、投产、交付，成为中国首个外商独资整车制造项目；

2024年，瞄准中国“双碳”目标，特斯拉上海储能超级工厂开工，次年2月投产，是特斯拉在美国以外的第一座储能超级工厂。

“中国在创新、数字和绿色领域的发展，让特斯拉在中国的业务不断拓展，从电动车延伸到人工智能和储能等领域。”陶琳介绍，中国新能源汽车产销量已连续11年位居全球第一，拥有产业链完善、人才储备足、生产效率高等优势，“我们希望这样的合作能长期保持，特斯拉将继续扎根中国”。

开放的政策、成熟的供应链、创新的环境、升级的市场需求……同特斯拉一样，许多外企的中国故事里，这些要素不可或缺。中国经济持续向新向优向好发展，让更多外资企业拥抱“中国机遇2.0”。

从传统燃油车动力总成产品到新能源乘用车商用车全产品覆盖，从单一材料到镁合金等多材料轻量化解决方案，墨西哥企业诺玛科的产品，标记着中国汽车产业跃迁带来的新机遇。

“机遇不仅体现在市场规模上，更体现在创新能力上。”诺玛科中国区负责人卡洛斯·瓦思拓说，公司在华近20年，始终与中国汽车产业发展同频共振。今天的中国已成为全球创新的重要策源地，在新能源汽车、智能制造和绿色转型领域引领着全球产业发展方向。

“中国市场的变化，不仅在于消费规模扩大，更在于消费需求升级、产业链配套完善、创新活力释放，并叠加制度型开放、绿色化数字化转型。”泰国天丝集团首席执行官许馨雄说。今年是中国“十五五”开局之年，他表示，中国连贯清晰的政策导向，将助力企业持续推进研发创新、智能制造与区域供应链布局。

28个生产基地、1个全球创新中心、1个全球技术应用中心、1个全球营养分析实验室——这是美国嘉吉公司动物营养与健康业务在华发展50多年的“成绩单”。对于未来，嘉吉动物营养与健康亚太区总裁郑鸿飞信心十足。她说，中国持续优化外商投资环境、健全外商投资服务保障体系等，“这意味着更丰富的市场机会、更深入的产业合作、更顺畅的创新之路”。

面向亚太与世界——

“验证创新路径、打磨制造能力、开展产业链协同的重要支点”

今年6月起，新加坡街头，来自中国的自动驾驶出租车开始为民众提供服务。新加坡多模式交通运营商康福德高集团与中国企业小马智行联合推出的自动驾驶出行服务项目，正式进入商业化运营阶段。

正式落地前，这一项目已在中国广州完成试点运营，未来还有望进入康福德高的其他海外市场。

“中国市场打磨沉淀、新加坡标准验证、全球复制推广”——康福德高中国区总裁吴向锋如此形容这一合作链条。她表示，中国市场体量庞大、场景多元，是集团打磨智能交通运营体系、沉淀规模化落地经验的试验场，在华探索形成的标准化运营方案，持续为亚太乃至全球业务扩张赋能。

作为全球新技术的“推广场”“应用场”，中国市场对跨国企业的全球布局意义非凡，“谁在中国市场站稳了，谁就能在日益激烈的国际竞争中占据先机”。立足中国、面向世界，成为许多外资企业的战略选择。

新西兰纽仕兰乳业，选择在中国验证其草饲标准、功能营养和用户直连制造柔性定制服务，继而向其他市场铺开。

“中国市场不再只是卖产品的地方，而是全球企业、产品、技术、品牌的创新策源地。”纽仕兰全球执行总裁罗伊·范登赫克说，中国消费者的需求，正在反向定义纽仕兰全球产品线的演进方向，一些在中国跑通的模式为亚太其他市场提供了可复制的经验。“在中国被验证的产品逻辑和供应链能力，成为纽仕兰在亚太乃至全球竞争的‘底牌’。”

特斯拉Model 3焕新版在静谧性、座舱、内饰材质等方面的改进，来自中国市场的反复测试；中国团队牵头设计研发的Model Y L，先在中国上市，再走向亚太和美国市场；上海储能超级工厂的产量，带动特斯拉在欧洲、中东和非洲的储能装机量创下纪录……“在中国的实践，让特斯拉有了服务亚太和全球市场的生产基地，让很多产品改进从中国走向全球。”陶琳说。

“中国是我们面向亚太乃至全球，验证创新路径、打磨制造能力、开展产业链协同的重要支点。”许馨雄说，天丝集团紧跟中国消费趋势推进研发与本地化创新，反哺亚太与全球市场的产品决策，还将中国生产基地作为实践载体，落地工业4.0工厂建设、数字化管控与绿色生产体系，形成可在亚太乃至全球市场复制推广的运营范式。

相互成就与融合——

“区域繁荣的意义在于，把各自的比较优势变成共同的产业能力”

开放合作、融合发展不仅是缔造“亚太奇迹”的关键密码，更是应对当前挑战、实现未来发展的必由之路。亚太企业与中国伙伴优势互补、相互成就，共享开放红利、携手发展繁荣，将为亚太和世界经济带来更多稳定性和确定性。

从铁矿石贸易到矿山设备和清洁能源合作，近年来，澳大利亚矿业企业福德士河与中国伙伴的合作，不断增添新维度。

福德士河中国区运营总经理马浩文说，公司正在推进矿山运营绿色转型，中国伙伴在制造、能源和技术领域的专长发挥了重要作用，比如中企为其定制纯电动矿山设备，提供太阳能、储能及风电产品和设备等，双方共同推进绿色矿山运营。他表示：“这体现了开放合作有利于区域伙伴发挥各自专长，将共同机遇转化为具体项目和实际成果。”

“区域繁荣的意义在于，把各自的比较优势变成共同的产业能力——不是谁替代谁，而是一起把蛋糕做大、把链路做稳，共享发展机遇。”范登赫克说，中国与区域国家开展优势互补、维护产供链稳定畅通，为企业带来稳定的发展环境，开放红利切实惠及地区民众。

范登赫克举例说，连续3年来，纽仕兰联合新西兰贸发局组织新西兰企业组团参展进博会，规模从12家扩容到33家，一些企业从“跟随参展”走向“独立参展”。“一家企业探路，一群企业跟上，区域内的产业协同从‘点对点’到‘织成网’。亚太发展新动能，就藏在这种合作机制里：不是独自繁荣，而是一起繁荣。”

瓦思拓说，坚持开放合作、保持产供链稳定，对于推动技术创新、绿色转型和产业升级尤为重要。“汽车产业高度全球化，没有任何一家企业能够脱离产业链生态独立发展。”他说，中国汽车企业不断拓展全球市场，诺玛科也将依托全球资源与本土能力，为中国客户提供更高效、更可靠的支持，携手创新、共同成长。

“在嘉吉动物营养与健康的亚太供应链中，中国承担着重要的创新转化和价值创造作用。我们切实感受到中国在推动区域开放、促进创新合作方面的积极努力。”郑鸿飞表示，嘉吉对长期投资中国、服务中国和亚洲市场抱有信心，期待亚太经济体在贸易投资、供应链互联互通和创新等领域进一步深化开放合作，为亚太工商业创造更加稳定、开放和可预期的发展环境。（本报记者**陈尚文、沈靖然**参与采写）

汇聚亚太合力，携手命运与共

郑 韬

亚太经合组织（APEC）第三十三次领导人非正式会议即将在中国深圳举行。在百年变局加速演进，世界经济复苏乏力，单边主义、保护主义、阵营对抗逆流涌动，人类社会被“向何处去”这一问题持续困扰的当下，中国倡导推动构建人类命运共同体，对“建设一个什么样的世界、如何建设这个世界”作出系统性回答，为解决人类重大问题贡献了中国智慧、中国方案、中国力量，得到国际社会普遍赞誉和积极响应。

理念不能悬空，全球愿景需要具体实践来承接。亚太地区是全球经济最具活力的地区和世界经济增长的重要引擎。在APEC成员37年携手耕耘下，亚太利益交融夯实了命运相连的物质基础，文明共生厚植了和而不同的价值底色，共商共建共享探索出平等协商的治理路径，为构建亚太共同体打下扎实根基。

深度交融、互惠互利的合作格局，为构建亚太共同体筑牢利益纽带。利益相融是命运相连的前提，互利共生是持久和平的基础。亚太打破地域阻隔、减少贸易壁垒、超越零和博弈旧思维，形成你中有我、我中有你的深度依存格局。过去30多年，区域内贸易份额稳步上升。亚太持续推进贸易投资自由化便利化，跨境电商、产能合作、互联互通项目蓬勃兴起。区域产业链、供应链、价值链紧密交织，长期拉动世界经济增长。2026年8月发布的《APEC区域趋势分析》预计，2026年APEC地区经济增长3.2%，高于同期全球经济3.0%的预测增速。亚太合作兼顾发达经济体的创新需求，也照顾发展中经济体的追赶诉求。不同体量、不同禀赋的经济体共享开放机遇、共乘发展快车。

平等协商、共商共建共享的治理范式，为构建亚太共同体提供可借鉴、可推广的实践路径。全球治理变革离不开区域治理先行探路、积累经验。当下全球治理面临困境，特别是少数国家固守冷战思维、奉行霸权逻辑，垄断规则制定、把持话语权，全球治理愈发走向碎片化。依托APEC成熟的多边机制，亚太合作开创了自主自愿、协商一致、循序渐进的“亚太经合组织方式”。在APEC框架内，经济体不分体量大小、实力强弱、发展阶段差异，都可参与议题磋商、规则探讨与机制建设，共同享有发展机遇、共享合作成果，持续完善共商共建共享的区域治理格局，为全球治理提供亚太实践。

兼容并蓄、多元共生的发展生态，为构建亚太共同体赋予鲜活厚重的时代内涵。文明多样是人类社会的基本特征，也是进步的动力。许多分歧的根源不在于差异本身，而在于将差异政治化、工具化、武器化。亚太汇集了古老文明和新兴力量，各经济体在历史传统、宗教信仰、社会制度和发展阶段上差异显著。实践证明，差异不等于对立，多样恰恰是共赢的底气。真正的共同体，不追求“众声归一”，而追求“和而不同”。亚太各经济体尊重彼此发展阶段差异、发展道路多样性，通过对话消弭隔阂、依靠协作凝聚共识，在共同发展中妥善化解分歧，不断拓展兼容并蓄、和谐共生的合作空间。不少国际智库评价，亚太数十年的合作历程是不同文明、制度、发展阶段经济体携手同行的典范，诠释了人类命运共同体尊重文明多样性、倡导交流互鉴、坚持和平共处的价值。

也要看到，亚太共同体建设不会一帆风顺。地缘博弈持续干扰，保护主义回潮，“脱钩断链”暗流涌动；作为自愿协商的多边平台，不少合作构想落地转化仍面临现实阻碍；发达经济体与发展中经济体之间的发展差距、利益诉求分歧，始终考验着亚太共同体建设。风浪是客观现实，选择却掌握在亚太各经济体自己手中。人类命运共同体理念倡导的同舟共济、守望相助，为亚太破解困局、穿越迷雾提供思想指引，推动各方放下短期私利，着眼区域长远共同利益，让亚太共同体穿越风浪、稳步前行。

变局与挑战交织，历史大势清晰可见：封闭倒退没有出路，团结合作才是正道。亚太区域合作数十年实践证明，开放融通方能行稳致远，包容互鉴方能凝聚合力，共商共建共享方能长久繁荣。站在新起点，亚太经济体应当坚守初心，凝聚多边共识，深化务实合作，以亚太实践启迪全球变革，以区域共赢推动人类共同发展，携手建设亚太共同体，奔赴持久和平、共同繁荣的美好未来。

（作者为国际问题观察员）

本版责编：邹志鹏 张慧中 褚 君

APEC CHINA 2026 瞩望深圳APEC会议

广东电网：3个案例入选国家能源局典型案例清单

优化用电营商环境十二项举措正式发布



11月9日，国家能源局综合司对外公布《现代化用电营商环境“三个一批”建设典型案例清单》，全国共74个案例入选。南方电网广东电网公司（简称“广东电网”）3个案例上榜，南方电网广东佛山供电局案例入选“先进地区”典型案例，南方电网广东珠海横琴供电局、南方电网广东潮州湘桥供电局案例入选“特色城镇和乡村”典型案例。同日，广东电网发布“美度好电”服务品牌以及优化用电营商环境、支持算力产业高质量发展的十二项举措，聚焦经营主体和人民群众用电的急难愁盼，细化做好新形势、新要求下优化用电营商环境工作，加快提升“获得电力”服务水平。

“5E”全周期电力服务体系 赋能制造业大市转型升级

本次公布的“先进地区”典型案例来自全国12个地区，佛山是其中之一。作为全国第二个、广东首个“工业3万亿”地级市，佛山制造业门类齐全，各产业链用电特征差异化显著。2021年，南方电网广东佛山供电局创建并向全社会公开发布“佛山E来电”营商环境服务品牌。2025年，佛山供电局升级由Easy（便捷高效）、Excellent（服务卓越）、Ensure（专业可靠）、Eco-friendly（绿色低碳）、Economical（惠企利民）构成的“5E”全周期电力服务体系，形成覆盖企业招商、拿地建设、生产运营、绿色转型、降本增效的全链条服务闭环，助力佛山打造具有全球影响力的智造强市。

依托“5E”全周期电力服务体系，佛山供电局先行先试一批改革举措：全国率先推广200千伏安及以下小微企业办电“零投资”，近3年累计为经营主体减免办电投入超10亿元；首创“跨国（境）办电”咨询服务，覆盖港澳地区及11个周边国家，累计服务企业95家；首创“电力预装共享”服务，实现“拿地即用电”，累计为2277个项目开通绿色办电通道，平均办电用时缩短9个月；依托数智运维自愈技术，供电可靠率超99.998%，2025年供电可靠性进入“10分钟”的国际领先水平。

此外，佛山供电局在广东省首创供配电资产“先接收后改造”模式，践行Economical（惠企利民）理念。南海区大沥镇金婷工业园2025年完成抄表到户改造后，希望将老旧供配电资产无偿移交供电局统一运维。2026年，佛山供电局出台专项政策，明确不存在产权纠纷、欠费或债务风险、重大安全隐患的存量已改造园区，可先移交资产，再由供电局统一立项出资改造。政策出台后，金婷工业园顺利提交移交申请，直接节省改造成本约35万元。截至今年10月，佛山供电局已完成5个园区接收，预计可为园区节省改造资金约580万元。

“三联通”融通琴澳 “四维度”守护古城

在“特色城镇和乡村”典型案例中，南方电网广东横琴供电局、南方电网广东潮州湘桥供电局的实践各有侧重。

横琴供电局以“硬联通、软联通、心联通”为方法路径，持续提升琴澳电力一体化水平：建成南、北、中3个220千伏通道，1981年以来对澳供电累计864亿千瓦时，占澳门全社会用电量近九成；全国首创20千伏分层自愈“双链环”网架，横琴粤澳深度合作区连续3年用户年平均停电时间低于60秒/户，供电可靠率达99.999999%；推动印发《横琴粤澳深度合作区供用电规则》，国内首创“免计容”条款，累计获批面积超1万平方米；打造“见面办成”服务模式，办电环节精简至1个，累计为琴澳重大项目节约投资约2.96亿元；联合澳门电力公司发布全国首个跨境“无界办电”合作倡议，并建成全国首个“三语四体”电力客户服务平台，实现琴澳客户用电业务“无感切换”。

湘桥供电局则面向潮州古城文旅发展需求，构建“政企共建、立体融合、数智赋能、暖心服务”四维工作体系，打造“规划—建设—运维—服务”全链条标准化管理模式。与潮州市湘桥区政府签订合作框架协议，建立工作专班定期调度协商古城电网改造重大事项；落地全市首座双层钢结构仿古配电房，创新“配电房+公共服务”共建模式，让电力设施融入古城肌理；建设透明电网和古城3D数字孪生底座，规划精度提升近80倍；自主研发古城保供电数字哨兵，隐患处置响应平均时间缩短至30分钟以内；深化“电力客户经理+政务网格员”联动，连续3年实现“零投诉”。

从制造业大市的“5E”全周期服务，到琴澳一体的“三联通”实践，再到千年古城的“四维度”守护，3个典型案例分别代表了广东电网对产业型、开放型、文旅型地区优化用电营商环境的不同路径，为不同资源禀赋、不同发展定位的地区提供了可复制、可推广的“广东电网经验”。广东电网坚持因地制宜、因企施策，在建立健全工作机制、创新创效服务举措、拓展应用智能技术等方面积极探索、主动作为，下一步将做好优化用电营商环境十二项举措的全面推广应用，推动各地市对标先进案例、以学促优，持续深化“获得电力”服务改革，以高质量供电服务支撑广东经济社会高质量发展。

数据来源：南方电网广东电网公司

·广告·