乐高集团长期投资中国，持续推进创新和产品本地化——

中国灵感“拼出”世界新意

本报记者 高 石

进博会故事

上海西岸油罐艺术中心，白色罐体外铺开一片乐高积木搭建的花海。38万余朵花植沿着30米长的弧线蜿蜒展开。粉紫与玫红相接，橙黄点缀其间，游客纷纷拍照留念。在第九届进博会消费品展区的展台上，乐高集团把花海的创作灵感化作花店、地铁、城市街角等与日常生活紧密相连的场景，打造一片“愉悦社区”，巧妙地把“用创造联结热爱、在拼搭中享受愉悦”的品牌主张和本届进博会倡导的“快乐经济”理念结合起来。

“连续9年参展，进博会为我们提供了独特机遇，让我们能够与消费者深入交流。”乐高集团首席执行官倪志伟告诉记者，“我们将继续在品牌建设、零售布局、业务运营以及可持续发展等领域投入，把创造的乐趣带给更多中国消费者。”

从一桌“年夜饭”了解中国

1983年，乐高品牌进入中国市场。这家丹麦企业与中国更深的缘分，则由首届进博会上的一桌“年夜饭”开启。

615块积木搭起一间屋子，6把椅子围着餐桌，爷爷奶奶、爸爸妈妈和两个孩子同坐一桌；桌上，鱼、饺子、鸡腿、螃蟹……饭菜满满当当；室内，摆着火红的年宵花；门上，贴着喜庆的对联和“福”字；墙上，挂着和美的全家福。

2018年11月，乐高集团在首届进博会上发布了这套中国年夜饭与舞龙积木套装。乐高集团高级概念设计师温笑冬说：“对熟悉春节的人来说，这个场景能够唤起许多美好记忆。”

让人没想到的是，乐高这一年夜饭套装引来海外玩家的热情追捧。乐高集团中国区总经理马世宁告诉记者，这一限定套装最初只安排在中国及亚太市场上市，但一些海外玩家在网上给集团留言，盼着中国主题套装能在全球范围推出。

“我们在欧洲的同事会托来中国出差的同事买年夜饭系列的套装带回去。不论是我们的设计师还是海外的消费者，他们通过我们的产品套装开始了解中国文化，进而喜爱上中国文化。”温笑冬说。

“我们欣喜地看到，这些产品不仅收获了中国消费者的喜爱，也获得了全球各地喜爱中国传统文化元素的消费者青睐。”马世宁说，“进博会为我们搭建了一个绝佳平台，能够展示覆盖全年龄段、多元兴趣的产品，把乐高玩乐体验带给更多孩子与家庭。”

截至2025年，乐高集团已累计在进博会首发34款新品，其中约2/3的产品灵感源自中国文化、历史与传统节日。

中国元素融入丹麦设计

在年夜饭与舞龙积木套装大获成功后，中国传统文化激发出乐高集团设计师新的创作灵感。

温笑冬小时候从父亲那里得到一套乐高玩具，爱不释手。多年后，他带着这份热爱，成为一名乐高积木设计师。他参与了包括“悟空小侠”在内的多个中国传统文化相关的套装设计。

“在中国，我们能收获很多新感悟和灵感，这给我们设计与中国传统文化相关的产品带来很大帮助。”温笑冬说，“乐高五福迎春中有两种不同扇面，就来自中国消费者的灵感。”

2020年11月，以《西游记》为灵感的“悟空小侠”系列新品积木亮相进博会。当年9月，同IP动画片登陆美国、英国、加拿大、德国和日本，受到全球乐高积木粉丝的喜爱。

今年，在互联网上，Chinamaxxing（极致中国化）、China Haul（中国购物开箱）话题火爆全球，引发外国人对中国文化的广泛讨论。通过亲手拼搭春节场景与中国神话英雄，乐高积木为人们提供了一种感受中国传统文化的方式。

文化交融催化创新，也使得集团不断加大投资力度。“企业的长期投入有赖于创新得到保护。”乐高集团副总裁、亚太及中国区总法律顾问罗灿表示，“乐高集团在华知识产权保护得到了中国政府的积极支持。这为我们增添了很大信心。”

罗灿说：“这让企业愿意继续创新、深耕产品本地化，持续推进目前正在做的事情，并在中国进行长期投资。我们将共同推动并维护公平的市场环境。”

一片“叶子”背后的“绿色工厂”

2013年，为贴近主要市场布局生产的策略，乐高集团宣布在中国浙江省嘉兴市开设工厂。这是乐高集团在亚洲的首家工厂。

2022年，为了进一步促进中国和亚洲地区业务的长期发展，集团宣布扩大嘉兴工厂的业务，创造更多产能。

马世宁向记者讲述了嘉兴工厂生产一片“叶子”的故事：在“友谊野营车探险”套装中，积木叶子的原料生物聚乙烯，源自巴西的甘蔗，目前同时用于200多种植物元件和小人仔配件的生产；车窗采用的是再生人造大理石产生的余料，已用于900多种透明元件的生产。他说，集团正越来越多地使用可再生材料及回收再利用材料来生产乐高积木，包括用旧渔网和发动机油制成部分乐高轮胎元件，将可再生能源与生物废弃物中的二氧化碳混合制成电子甲醇，用于生产90多种坚固、不易弯曲的积木元件等。

2023年，乐高集团全球工厂启动更加可持续的纸质包装袋试点。目前，嘉兴工厂已实现现有纸质包装产线100%转换。

“嘉兴工厂作为乐高集团在亚太地区的重要生产基地，始终积极践行乐高集团对可持续发展的承诺。”马世宁说。

“依托进博会带来的效应，我们在中国搭建起成熟完善的乐高玩乐生态体系，覆盖零售网络、生产制造、品牌体验以及乐高乐园度假区。”马世宁认为，“这为我们在中国实现持续增长奠定了坚实基础。”

《出口中国能力发展报告2026》发布——

与世界共享中国大市场机遇

本报上海11月5日电 （记者**罗珊珊**）11月5日，在虹桥国际经济论坛上，《出口中国能力发展报告2026》正式发布。报告指出，中国在全球出口体系中的角色，正从重要的生产中心拓展为重要的需求中心，成为连接制造业产品、资源性产品与全球供应链的关键枢纽。对全球出口而言，中国不仅是增长最快的大型市场之一，也是支撑全球需求稳定增长的重要力量。

中国社会科学院世界经济与政治研究所、联合国贸易和发展会议国际贸易与商品司团队分别承担了报告相关部分的写作工作。

报告分上下篇，共20章。上篇分析中国进口的总体格局、产品结构和政策环境，回答“中国能买什么”。报告发现，中国吸纳全球出口的比重由2000年的3.2%上升至2025年的9.2%，中国大市场既为先进制造业提供需求，也为资源型产品和特色农产品创造机会，各国都能够结合自身优势找到发展空间。

下篇着眼伙伴国的供给条件，研究“能卖什么、怎么卖得更好”，选取哥伦比亚、哈萨克斯坦、肯尼亚、巴基斯坦、塞尔维亚、南非、西班牙、坦桑尼亚、泰国、英国等10个贸易伙伴，围绕经济基础设施、产业体系和贸易政策开展国别研究，帮助各国把产品优势转化为对华出口能力。

报告指出，中国始终坚持发展优先、开放创新、合作共赢，主动向世界敞开大门，与各国共享发展红利。中国正在为发展中国家和最不发达国家提供更多市场准入，助力其融入全球价值链，推动全球普惠发展。扩大进口，是推动全球治理体系朝着更加公正合理方向发展的有效途径。面对部分国家大搞“脱钩断链”的逆全球化行径，中国始终做现行国际秩序的维护者和真正多边主义的践行者，以扩大进口为支点，致力于架起沟通桥梁，为完善全球经济治理贡献中国方案。

全球为何聚焦“出口中国”

罗珊珊

从展会里的对接活动，到会议室的专题研究，如何更快更好“出口中国”，成为广泛关切。

全球为何聚焦“出口中国”？

《出口中国能力发展报告2026》认为，中国市场兼具“大”和“新”。

论“大”，中国拥有14亿多人口、4亿多中等收入群体，按国际货币基金组织购买力平价计算，中国已是全球最大消费市场，连续17年稳居全球第二大进口国，今年全年进口额有望首次突破3万亿美元。论“新”，新赛道、新动能不断涌现，智能消费、绿色消费等高品质、升级类消费需求快速增长。

更值得关注的是，全球对华出口格局正经历深刻重构：共建“一带一路”国家对华出口占比升至59.4%；一般贸易成为主通道，跨境电商等新业态蓬勃发展；民营企业已成为第一大进口主体。中国进口呈现高端商品与初级商品进口同时扩大的特征，为处于不同发展阶段的经济体提供了包容性市场。

数据背后，是中国经济角色的历史性跃迁：从全球重要的生产中心拓展为重要的需求中心，成为连接制造业产品、资源性产品与全球供应链的关键枢纽。过去，世界通过“中国制造”感知中国；今天，越来越多的国家靠“出口中国”分享中国发展的红利。

这份报告本身，也透出中国大市场敞开怀抱的方式：下篇里提到的贸易伙伴既有英国、西班牙这样的发达经济体，也有肯尼亚、坦桑尼亚等发展中国家。无论是前沿技术还是特色物产，都能在中国找到买家、找到舞台。本届进博会上，为最不发达国家提供的免费展位面积增长了17%。这传递出清晰信号：中国扩大进口，不是一时之需的权宜之计，而是主动向世界开放的长期选择。

“让中国大市场成为世界大机遇。”进博会九年不辍，这句宣示正被一笔笔订单、一场场论坛反复印证。无惧逆风回头浪，中国始终与世界共享机遇。

R快评

王毅会见朝鲜劳动党代表团

本报北京11月5日电 中共中央政治局委员、中央外办主任王毅5日在京会见由朝鲜劳动党中央政治局委员、中央书记、国际部部长金成男率领的朝鲜劳动党代表团。

王毅表示，今年6月，习近平总书记成功对朝鲜进行国事访问，为新时期中朝关系发展指明前进方向。中方愿同朝方共同落实两党两国最高领导人重要共识，推动中朝关系持续向深向实向好发展。王毅并介绍了中共二十届五中全会主要情况。

金成男表示，朝方愿同中方一道，遵循两党两国最高领导人的意志，为发展朝中友好关系作出不懈努力。

我国3项档案文献遗产入选《世界记忆亚太地区名录》

据新华社北京11月5日电 （记者**胡了然**）记者11月5日从国家档案局获悉，在印度尼西亚雅加达举办的世界记忆项目亚太地区委员会第十一次全体大会上，我国组织申报的《中国鱼鳞图册（1581—1934年）》《澳门镜湖医院慈善会档案文献（1857—1961年）》和《中国精准扶贫相关档案》正式列入《世界记忆亚太地区名录》。

丁仲礼会见中法市长圆桌会议2026双方代表

新华社北京11月5日电 全国人大常委会副委员长丁仲礼5日在京会见中法市长圆桌会议2026双方代表。丁仲礼表示，地方合作是中法关系重要组成部分，双方要积极落实两国元首重要共识，加强务实合作与人文交流，助力中法全面战略伙伴关系行稳致远。

刘海星率中共代表团访问巴基斯坦、孟加拉国

新华社达卡11月5日电 （记者**陈冬书**）11月1日至5日，中共中央对外联络部部长刘海星率中共代表团访问巴基斯坦、孟加拉国，分别会见巴总理夏巴兹，国防军司令兼陆军参谋长穆尼尔，副总理兼外长达尔，孟总统阿拉姆吉尔，总理塔里克，民族主义党代理总书记里兹维等，在伊斯兰堡出席习近平党建思想交流会、“中国行、兄弟情：中国共产党的巴铁朋友们”交流活动暨巴中治党治国研究中心成立仪式，在达卡出席中孟“政党+”圆桌会暨孟中治党治国研究中心成立仪式、中孟“政党+”“点亮未来”民生捐赠活动等，积极宣介中共二十届五中全会精神，就双方共同关心的问题深入交换意见。

“2026·中国—智利人权研讨会”在圣地亚哥举行

本报墨西哥城11月4日电 （记者**王骁波**）圣地亚哥消息：“2026·中国—智利人权研讨会”4日在智利首都圣地亚哥举行。研讨会以“中智交流互鉴与共同发展——纪念《发展权利宣言》通过40周年”为主题，与会嘉宾围绕中智关于发展权的理念与实践、务实合作与共享发展权等议题进行交流。

中国人权发展基金会副理事长兼秘书长李宏葵致辞说，中国和智利同为全球南方重要成员，在发展议题上有着广泛共识和相似诉求。中智加强交流互鉴，深化务实合作，有利于更好分享发展机遇、改善民生福祉，促进两国共同发展和人权保障水平提升。

中国社会科学院拉丁美洲研究所副所长岳云霞说，相信中智两国对发展权的共同坚守与践行，必将转化为两国人民更美好、更有尊严的生活，也必将为南南合作以及构建人类命运共同体贡献智慧与力量。

中国驻智利大使牛清报说，中方愿同智方一道，以不断深化两国全面战略伙伴关系为抓手，让双边关系发展更好惠及两国人民，携手探索全球人权治理“南方方案”。

中国为全球海洋生物多样性治理贡献力量

新华社北京11月5日电 2026年11月5日，《〈海洋生物多样性协定〉地位、作用、前景与中国角色》研究报告中英文版对外发布。报告由自然资源部海洋发展战略研究所组织编制，系统阐释《〈联合国海洋法公约〉下国家管辖范围以外区域海洋生物多样性的养护和可持续利用协定》（简称《海洋生物多样性协定》或《协定》）生效的重大意义和中国做出的积极贡献，展现中国在推动国际规则构建、助力《协定》落地实施中的责任担当。

近20年全程参与：中国方案推动《协定》达成

《协定》于2026年1月17日生效，是《联合国海洋法公约》的第三个执行协定，填补了公海和国际海底区域海洋生物多样性治理的法律空白。《协定》的生效是多边主义在全球海洋治理领域取得的标志性成果，关乎海洋健康和全人类的共同福祉。中国全程参与近二十年的谈判进程，围绕《协定》四大核心议题提出建设性方案，推动建立海洋遗传资源惠益分享机制，确立划区管理工具等措施实施路径，提升环境影响评价程序透明度，助力发展中国家增强履约能力，为弥合南北分歧、凝聚各方共识、促进《协定》达成发挥了关键作用。

促进海洋遗传资源获取与惠益分享，助力更多国家协同科研、共享成果

中国主动开放“蛟龙”号、“奋斗者”号等深潜平台和“深海一号”等科考船实施的科考调查航次，大力开展深海科考国际合作，对外共享海洋科技创新成果。保藏近6万份海洋微生物资源，通过资源库和数据库为国际用户获取样品和数据提供服务，持续提升发展中国家收集和研发海洋遗传资源的能力。

强化海洋生态保护修复，夯实海洋生物多样性保护基础

中国践行人海和谐的治理理念，划定了约15万平方公里海洋生态保护红线，建立了353个海洋保护地，实施了194个海洋生态保护工程，是世界上少数红树林面积净增长的国家之一。积极参与联合国“海洋十年”计划，牵头实施“数字化深海典型生境发现”等10项国际大科学计划，持续夯实划区管理工具等措施落地的科学依据。

积累环境影响评价经验，助力发展中国家履约技术支持

中国持续完善国际海底区域活动环境影响评价法律体系，“区域”矿产资源勘探承包者积极履行环评义务。在深海活动环评方面积累了实践经验，储备了环境数据、专业技术和专门人才，可为发展中国家开展深海活动环境影响评价提供协助，推动海洋活动方式绿色低碳转型。

推动合作网络构建和人才培养，增强全球南方的海洋治理能力

中国与50多个国家和国际组织签署海洋合作协议，共建40多个海洋科研中心和联合实验室，投入约2亿元人民币实施100多个“小而美”海洋合作项目。举办300多期海洋科学、技术和管理培训班，惠及6000多名发展中国家青年学者和官员，为增强发展中国家的履约能力贡献力量。

中国是《协定》首批签署国和缔约方，积极提出《协定》秘书处落户厦门的申请，期待将海洋治理经验、科技能力、合作资源和东道国保障条件转化为服务各方的实际行动。报告认为，中国有意愿、有能力为《协定》全面有效实施提供持续稳定的支持，使自身发展成果更好惠及国际社会。

共护蔚蓝底色 共促永续繁荣

海洋孕育了生命、联通了世界、促进了发展。这片蔚蓝承载着全人类福祉，关乎每个人的未来。然而，占海洋面积2/3的公海，长期处于治理制度洼地，有效保护区域不足1%。当人类的索取超过海洋的承载，公海治理的赤字，已成为全人类共同的课题。

今年1月，《〈联合国海洋法公约〉下国家管辖范围以外区域海洋生物多样性的养护和可持续利用协定》（简称《协定》）正式生效。这部凝聚近20年磋商成果的协定，首次为公海和国际海底区域建立起具有法律约束力的整体性保护框架，就养护与可持续利用立下共同规则，开启了全球海洋治理的新篇章。作为首批签署国、首批缔约国，中国全程深度参与谈判，始终以建设性姿态推动凝聚共识，并申请将《协定》秘书处落户厦门。

11月5日至11日，以“携手共护深蓝 人海和合共生”为主题的2026厦门国际海洋周举行。厦门这座滨海城市，正成为全球海洋多边对话的新平台。

（一）

中国拥有约1.8万公里大陆海岸线，经略海洋历史悠久，“像对待生命一样关爱海洋”的价值追求一以贯之。

厦门的海湾治理实践，是中国促进海洋可持续发展、实现人海和谐共生的生动写照。筼筜湖综合治理探索出海湾城市可持续发展的有效范式，同安湾逾8平方公里“退垦退塘”打造亲海生态空间，中华白海豚、栗喉蜂虎等珍稀物种在近城海域栖息繁衍……厦门以宜居宜业的发展面貌，成为享誉世界的“国际花园城市”。

一城探索照见全域。中国海洋生态治理的制度体系不断健全，治理成效持续显现。从《中国海洋21世纪议程》确立海洋事业可持续发展方向，到第一次修订海洋环境保护法筑牢法治监管底线，再到中共二十大作出加快建设海洋强国的战略部署，中国始终将海洋生态文明建设纳入海洋开发总体布局。

久久为功的生态保护，换来海洋生物多样性的稳步恢复。中国已建成涉海自然保护地353个，保护海域约9.33万平方公里，划定海洋生态保护红线约15万平方公里，24个典型海洋生态系统连续5年消除“不健康”状态。中华白海豚、海龟、斑海豹、珊瑚等重点物种得到有效保护，“活化石”中国鲎种群重现生机，红树林面积持续增长。唐山祥云湾“海底荒漠”变身“水下森林”，秦皇岛七里海退养还湿成为“鸟类天堂”，日照海龙湾“退港还海”恢复千米砂质岸线，一处处生态修复实践，印证着保护与发展协同并进的治理成效。

坚持养护与利用并重，中国不断推动海洋经济绿色转型，并将责任延伸至公海大洋。守护“蓝色粮仓”，持续推进增殖放流、自主休渔，严格履行《港口国措施协定》；激活“绿色动能”，加快布局海上风电、潮汐能等海洋新能源，构建绿色航运体系。作为远洋渔业大国，中国率先实行公海自主休渔，强化远洋海钓渔船管控，以实际行动为全球公海渔业养护作出表率。

俯瞰中国广袤的蓝色疆土，美丽海湾建设持续扩面、提质、增效，净滩公益配套指引陆续落地实施，海洋保护区、生态保护红线、生态廊道等空间规划举措有序落地，形成了陆海联动、河海共治、港城共生的治理格局。

（二）

人类居住的蓝色星球，不是被海洋分割成了各个孤岛，而是被海洋联结成了命运共同体，各国人民安危与共。

2019年4月，习近平总书记首次提出构建海洋命运共同体，为破解全球海洋治理困境指明了方向。多年来，中国推动海洋命运共同体从愿景转化为行动，为建设和呵护美丽繁荣的海洋家园注入不竭动力。

海洋治理的难点，在于发展不均衡。许多发展中国家海岸线漫长，却普遍缺乏资金、技术与人才，常常在生态保护与经济发展之间两难。聚焦各国特别是发展中国家的现实需求，中国把蓝色合作的着力点放在能力建设上，让发展成果更多更公平惠及各国人民。

务实合作，中国着眼的是发展中国家最迫切的需要。在太平洋岛国，中国推动“海洋空间规划+”示范项目落地斐济马拉凯岛和奥瓦劳岛莱武卡小镇，助力当地破解生态保护与经济发展的平衡难题；在东南亚与南亚，中国把海滩修复的“厦门经验”推广至泰国、斯里兰卡，将红树林生态修复技术分享到柬埔寨；在非洲，中国以新型渔具、先进捕捞技术与近海水产养殖方案，为乌干达、肯尼亚等国拓展蓝色经济发展空间。

深海科考与科研共享，是中国提供的重要海洋公共产品。不久前，搭载“蛟龙”号载人潜水器的“深海一号”科考船从厦门起航，邀请南太平洋岛国科学家共同参与中国大洋100航次第二航段考察。中国持续深耕深渊探测，面向全球提供海洋遗传资源保藏与数字序列信息存储服务。上海港与汉堡港、洛杉矶港共建绿色航运走廊，协同推进航运低碳转型；中方与埃及合作开展海洋考古与水下文化遗产保护，蓝色合作的内涵不断拓展。

中国始终将技术赋能与人才培养置于海洋合作的优先位置。中国发布《蓝色伙伴关系原则》，发起“可持续蓝色伙伴关系合作网络”与“蓝色伙伴关系基金”，已同50多个国家和国际组织签署海洋合作协议；“COAST”海洋综合治理工具包将大数据、人工智能融入海洋空间规划，向全球免费开放技术接口；深入实施“蓝色英才计划”与中国政府海洋奖学金，累计举办300多期能力建设培训班，培养6000余名海洋专业人才，为发展中国家输送生态修复、气候应对、海洋规划的实践经验。

以本土实践赋能全球治理，中国不仅能够管好护好自己的海，更以胸怀天下的姿态造福世界之海。不断扩大的“蓝色朋友圈”，正将海洋可持续发展的惠益真正交融五洲、润泽全球。

（三）

坚定维护以联合国为核心的国际体系，全面参与海洋规则制定与实施，是中国参与全球海洋治理的一贯立场。

今年是《联合国海洋法公约》（简称《公约》）对中国生效30周年。30年来，中国秉持善意行使《公约》权利、履行《公约》义务、弘扬《公约》体现的多边主义精神，支持依据《公约》设立的三大国际机构有效运作，并与各方携手努力，共同维护海上和平与安全、促进海洋可持续发展、加强海洋科研与环保、推动涉海交流与合作，为完善全球海洋治理、增进人类共同福祉贡献力量。

恪守多边主义，中国主动为全球海洋合作搭建新平台、构建新机制、拓宽新路径。东亚海洋合作平台、海上丝路国家海洋空间规划论坛、全球滨海论坛等对话机制相继建立，为各国交流治理经验搭建了常态化渠道。

海洋治理是保护与发展的辩证统一，既要筑牢生态屏障，也要保障各国特别是全球南方的发展权益。当前，全球南方在海洋治理体系中的代表性不足、话语权偏弱的问题依然突出。在联合国“海洋十年”框架下，中国发起“数字化深海典型生境”等大科学计划，向发展中国家开放共享科考航次资源，拓宽全球南方深度参与的协作空间。同印尼、泰国、巴基斯坦、尼日利亚、牙买加等国共建海洋联合研究中心、实验室与观测站，凝聚起海洋科技自立自强与协同治理的合力。中国的务实担当，赢得了国际社会特别是发展中国家的广泛认可。柬埔寨环境大臣扬索帕莱表示，中国在全球海洋治理和国际海洋保护合作中发挥了积极作用，展现了强大的领导力。

浩渺行无极，扬帆但信风。站在全球海洋治理的新起点，中国将始终秉持海洋命运共同体理念，同世界各国一道护好蔚蓝家园、共促永续发展，共同驶向人海和谐、繁荣共生的美好未来。

寰宇平