

作风互鉴激活苏青协作新动能

既算经济账，又算民生账

本报记者 乔 栋

经济聚焦·东西部协作

青海省西宁市湟中区与江苏省南京市栖霞区，相隔数千里。东西部协作干部挂职让两名干部产生联系；栖霞区干部华巍赴湟中区任副书记、副区长，湟中区干部莫成功赴栖霞区委政法委挂职。

数月来，莫成功体会颇深：“江苏干部教会我‘向前看’——看效率、看长远、看市场。”华巍也被高原干部所影响：“青海干部提醒我‘往下看’——看群众、看生态、看根基。”“‘向前看’与‘往下看’，结合在一起，才能推动高质量发展。”两人过去曾认为，东西部协作就是“给钱给项目”，如今认识到“资金和项目都是阶段性的，理念和作风的转变才是长久之计”。

精准投放，财政资金撬动更大收益

降低计划外变数，做好项目全生命周期管理

去年刚到湟中区工作，华巍适应高原气候的同时，也在适应工作环境。来到青海，节奏慢了不少。东西部协作的草莓产业园项目，华巍隔三岔五问进度，但推进较慢。

很多项目流程管理容易出现問題——“此前有的项目前期看‘包装’，后续计划外干扰因素较多，导致效果难达预期。”湟中区财政局副局长任一凡介绍。

这容易造成财政资金损耗。此前，湟中区委加藏族乡某羊肚菌项目投资见效慢，竣工后投入产出和申报预期有一定差距。

为此，华巍参与制定《湟中区政府投资项目全生命周期管理措施》的工作，直指“标准化”。用华巍的话说，“每个节点都有明确责任人和限制条款，减少外部因素扰动，确保高质量、按工期推进。”

这套管理办法还带来一个好处，项目都

精准找到了“娘家”。“根据项目具体内容涉及的部门，拆成不同的子项目，审核更加专业，财政资金投放更精准。”任一凡说。

莫成功在南京挂职，高效、精细的工作作风对他影响较大。“湟中区的干部肯吃苦，但有时缺少这种全链条精细思考能力。”莫成功希望把江苏的好经验带回去。

市场导向，先签“订单”再启动建设

明确管理运营模式，让后续发展细水长流

重建设、轻运营，重保护、轻盘活，个别干部还存在固化思维。

前后调研半年多，华巍在一次政府会议讨论中对即将上马的基建项目直接点出问题：“应该把‘调料’和‘食材’都准备好，再‘做饭’。前期着急上马，后续发展缺干货，从长远来说是不利的。”

当时参会的本地干部，湟中区农业农村局党组成员、副局长云罗桑坚措颇为惊讶：“任期内，他不想多推进几个亮点项目吗？”

这个疑问，在他们工作关系熟络之后，华巍解释说：“我们要统筹考虑长远，打好基础、算好账，后面的事情就能细水长流。”

对于“慢与快”的不同作风，莫成功的感受同样深刻：“我在湟中区长期做基层工作，遇到项目，第一反应是怎么争取资金、怎么尽快开工。”

到了栖霞区，莫成功仍负责东西部协作资金项目的落地。他发现两边干部的思维出发点不一样——“南京的干部先问三个问题：市场在哪里？谁来运营？能不能赚钱？”

以湟中区的全季草莓项目为例。莫成功此前担任副区长，对这个产业的落地过程很熟悉，“过去我们发展产业，思路比较简单——建大棚、育苗子、结鲜果、卖出去。”

南京的同事来了之后，没有急着动工，而是花了两个月做市场调研，拉着江苏省农科院的专家来测土、选品种，又对接多家江

苏草莓种植龙头企业，先把订单签下来，再启动基地建设。莫成功说：“说实话，刚开始我有点不理解，觉得他们太慢了。项目推进中才发现，正是因为前期市场调研扎实，我们成功培育了章姬、红颜、甜查理等47个优质品种，草莓种出来不愁卖，价格也比过去高了不少。”

理念融合，兼顾群众利益和市场效益

找到非遗确权“最优解”，保证可持续运营

湟中区有非遗项目139项，不少村都有自己的特色非遗项目。在阳坡村，本村匠人深耕银铜锻造手艺，但一直以来仅靠零散作坊单打独斗，资源分散。

也想过办法。湟中区整合多项非遗，打造八瓣莲花非遗传承中心，邀请匠人入驻。但非遗传承中心运行后，处于“低功率运行”状态。“花钱打造出一个保护非遗的‘温室’，距离活化利用还很远。”河湟文化西宁产业园管理委员会党工委书记、主任陈文瑾说。

“真正的传承需要拥抱市场。”华巍此前在栖霞区马群街道工作，曾经手不少类似项目，“推动非遗走上产业化道路，保护自然水

编辑手记

“向前看”与“往下看”

吴 凯

东西部协作，动力从哪里来？苏青两名交流干部用实践给出了答案：要做好资金与项目的对接，更要注重作风互鉴。

江苏干部的“向前看”，注重精细高效。制定项目全生命周期管理办法，做足市场调研再动工，引入专业团队负责项目运营……一系列举措让项目管理更加科学规范，回答的是发展

效率的问题。青海干部的“往下看”，注重坚守公平根基。资产和知识产权确权给村集体，培育本土团队逐步接手项目运营，让群众切实共享发展红利，回应的是发展为民的关切。

理念和作风转变是长久之计。深化东西部协作，不仅要在资源上互通，也要在作风上互鉴，为推动区域协调发展注入持久动力。



“蛟龙”号完成 7000 米级海试

记者27日了解到，实现第二次迭代升级的“蛟龙”号载人潜水器近日在菲律宾海盆进行了多次7000米潜次试验并安全返回，顺利完成国家重点研发计划“蛟龙号关键作业技术能力提升及科学应用”7000米级海试，其中最大下潜深度达7056.9米。图为回收“蛟龙”号离开海面。

新华社记者 李 鑫摄

矿产资源“户口簿”30年来首次大修订

174个矿种为何要重新登记

本报记者 常 钦

依据。

八大领域环环相扣，构成了我国矿产资源管理的完整链条。一个矿种划分不清，就可能导致从规划布局到督察执法的全链条管理混乱。

此次优化调整沿用原分类框架，对矿种进行新增、归并及名称调整，未进行删除。

新增矿种反映战略机遇。如正式纳入了6个国务院此前已批准的新矿种：辉石岩、辉长岩、正长岩、页岩气、天然气水合物、高纯石英矿。其中，页岩气革命是非常规天然气革命的代表，天然气水合物被视为21世纪的战略接替能源，高纯石英矿则是光伏和半导体产业必不可少的基础材料。金红石、天青石、水镁石、锆石作为非金属矿产的4个新增矿种列示，对矿产非金属属性进行合理区分。考虑到新矿产资源法关于砂、石、黏土

前9月

全国电力市场交易电量增长18.9%

本报北京10月27日电（记者王云杉）记者从国家能源局获悉：前9月，全国各电力交易机构累计完成交易电量58536亿千瓦时，同比增长18.9%。

9月，全国各电力交易机构完成交易电量6737亿千瓦时，同比增长17.5%。从交易范围看，省内交易电量5235亿千瓦时，同比增长21.7%；跨省跨区交易电量1502亿千瓦时，同比增长5.0%。

从交易品种看，中长期交易电量6016亿千瓦时；现货交易电量721亿千瓦时。绿电交易电量310亿千瓦时，同比增长6.9%。电网企业市场化代理购电电量650亿千瓦时。

山东6条措施支持服务业扩能提质

本报济南10月27日电（记者肖家鑫）日前，山东省印发2026年促进经济“稳中求进、提质增效”第二批政策清单，其中围绕促进服务业扩能提质推出6条政策措施，用足用好省服务业发展引导资金，支持平台经济、高成长性企业、优质项目和服务消费新场景建设，推动服务业持续回升向好。

政策明确，省级安排资金支持平台经济发展，对面向公众的网络平台、电商平台给予补助。围绕服务消费，省级统筹资金支持业态融合、模式创新和消费新场景培育，并对发放消费券、开展促消费活动给予激励。

有问有答

近日，自然资源部会同国家发展改革委联合发布《矿产资源目录》。这份涵盖174个矿种、119个亚矿种的目录，是我国矿产资源的“户口簿”。此前，我国采用的《矿产资源分类细目》已运行超过30年。矿产资源“户口簿”为何要进行首次大修订？

自然资源部矿产资源保护监督司副司长乔春磊表示，随着新矿产资源法及其实施条例颁布实施，面对能源资源安全保障、发展新质生产力等新形势新要求，为矿产资源“重新登记”成为当务之急。这次调整将增强矿产资源保障能力，特别是对页岩气、天然气水合物、高纯石英矿等战略性资源进行专项规划和特殊保护；推动新质生产力发展，为战略性新兴产业的资源需求提供制度保障。

矿产资源目录是国家实现矿产资源精细化管理的基础依据，涉及八大关键领域：

在规划布局上，让政府部门明晰管理对象、掌握资源禀赋，分矿种制定勘查开发指标、优化布局、指导找矿方向，并遴选战略性新兴产业实施特殊保护。

10月23日，第140届广交会第二期开启。今年再次回到广交会，来自美国的安妮感触良多，“参会30多年，感觉越来越好。”

1962年出生的安妮，中文名叫符伟萍，是美国国际贸易市场集团（IMG）、旧金山广交会友谊之家创始人，也是广交会的推广者。符伟萍的广交会情缘始于父辈。

符伟萍的父亲叫符用安，1957年第一届广交会举办时，他担任广交会车队首任队长。说起父亲，符伟萍很骄傲，“小时候，父亲经常会给我讲广交会的故事，在我心里埋下了和广交会结缘的种子。”

“母亲跟我说，广交会期间，父亲每天晚上回来很晚，一心服务好广交会的宾客。”符伟萍回忆，父亲对广交会有着深厚的情感，在很多正式场合身着广交会的工作服。

1982年，符伟萍高中毕业，进入广交会商场当上了销售员。由于英文底子不错，同时兼任商场翻译。

1985年，符伟萍远嫁美国加利福尼亚州，在加州的批发商场里从事销售工作。1990年，符伟萍以美国加州首府萨克拉门托市商贸代表的身份，重返广交会。

当时，父母看到她回来了，非常高兴。父亲嘱咐我一定要认真负责，争取多促成一些生意，带更多美国客商来到广交会，把更多中国产品带到美国。”符伟萍回忆。

那次参会，符伟萍萌生了独立创业、深耕国际贸易的想法。不久，她在美国成立了IMG，以广交会提供的商品为主开展国际贸易。此后，她又在中国投资建厂。

自1990年带团参加广交会以来，符伟萍几乎每届都按时赴约。从意气风发到从容沉稳，时光走过的痕迹显现在她多届的参会证件上。

“广交会是中国外贸的一张名片、一扇向世界敞开的窗。”陪伴广交会成长这么多年，符伟萍对广交会的认识更深刻，情感也更浓郁，一个新的想法油然而生。

2024年8月，符伟萍成立了旧金山广交会友谊之家，以期汇聚更多热爱广交会的国际友好人士，向世界进一步推介广交会。

2024年9月，广交会推介会第一次在美国库比蒂诺市举办，受到当地热烈欢迎。正如一名库比蒂诺市议员所说，美国需要广交会，广交会也需要美国，希望跟广交会能有更多的合作。

如今，符伟萍在广交会上的身份已转变为旧金山广交会友谊之家代表。她说，亲眼见证广交会多年来的壮大，特别是近年来展品更智能、更优质，具有未来感，非常自豪。

在第140届广交会启幕前夕，符伟萍对年过九旬的父亲说：“今年广交会70岁，我替您去开幕式。”

符用安欣慰地点点头说：“广交会越办越好，要靠传承。”

一代又一代“广交人”接力付出，“中国第一展”历久弥新，焕发勃勃生机。

（陆东、曾焕濡参与采访）

厦门国际银行探索多元发展路径 服务侨胞侨企 赋能实体经济

本报记者 钟自炜

福建厦门，一家智能制造企业手握多项核心专利，持续的研发投入带来较大资金压力。厦门国际银行产业金融团队多次赴企业实地调研，运用科创企业六维评价体系，综合评估企业技术壁垒、专利储备与市场前景，两周内完成3000万元授信审批。

“科创企业重研发、轻资产，过去融资渠道比较受限。银行认可我们的技术价值，这笔授信给我们持续攻关提供了关键支撑。”该企业负责人说。

2022年，厦门国际银行启动产业金融专业化战略，搭建覆盖人工智能、新能源汽车、人形机器人等19条一级赛道、78条二级赛道的产业金融体系。截至今年6月末，境内法人产业金融贷款余额占公司贷款的比重已升至近50%，不良率保持低位。

鹭江之畔，厦门国际银行总部大厦与鼓浪屿隔海相望。作为新中国第一家中外合资银行，该行逐步成长为扎根本土、业务辐射境内外现代化商业银行。规模不断变化，服务实体经济的定位始终未变。

上世纪80年代，厦门成为对外开放的前沿，市场对多元化外向金融服务的需求日益凸显。1985年，厦门国际银行设立。

代理发售厦门高集海峡大桥（即厦门大桥）债券，为城市跨岛发展筹措资金；积极服务各类外向型企业，为早期外资企业提供金融配套……厦门国际银行在先行先试中助力发展。

2013年，厦门国际银行完成股改工作，并将服务重心持续聚焦实体经济，不断创新适配产业发展的金融模式。福建侨商资源富集，不少侨企同时布局境内外市场，跨境资金调度是企业经营的现实痛点。

当地一家上市侨资龙头企业海外业务快速扩张，境外项目资金需求增加。该行联动香港、澳门附属机构，梳理企业跨境经营堵点，定制综合金融解决方案，打通境内外业务通道，保障企业海外项目资金供给。“企业境内外业务同步布局，跨境资金流转效率直接影响经营节奏。银行发挥两地机构协同优势，切实解决了我们经营中的实际难题。”侨企负责人表示。

聚焦于广大侨胞与侨企群体，该行推出“侨心卡”“侨抵贷”等一系列专项金融产品。数据显示，该行累计服务华侨客户超10万户，集团华侨业务量超过2550亿元；集团国际化业务占比超过1/3，助力超140家中资企业完成境外发债，融资规模逾3000亿元。