



七秩春秋 向新而行

海正药业续写高质量发展新篇章

东海之滨，浙江台州。1956年，3家私营小厂经公私合营、合并成立海门化工厂。彼时，中国医药工业仍处于起步阶段；70年后，海门化工厂已成长为一家人营收达百亿元、拥有8000多名员工、产品覆盖100多个国家和地区的综合性医药健康产业集团——浙江海正药业股份有限公司（简称“海正药业”）。

与时代同行、与改革同步。70年来，海正药业见证了中国医药工业从无到有、从弱到强、从仿制为主到创新为主、从立足本土到开拓全球的奋进历程。

七十年风雨兼程，七十年向新而行。海正药业正以奋进姿态展现国有药企担当，书写高质量发展新篇章，为中国从制药大国向制药强国跨越贡献力量。

筚路蓝缕创基业

海正药业前身海门化工厂成立于中国医药工业起步阶段，筚路蓝缕、创基立业。1969年，海门化工厂以8.8万元小额技改贷款，建成年产2吨的土霉素车间，由此叩开了制药行业的大门。1970年，土霉素正式投产，到1977年产量已达2290万片，当年创造利润24.58万元。1976年，海门化工厂更名为浙江海门制药厂。从林产化工到合成化工，再到制药行业，企业不断拓宽产业布局，转型步伐稳健有力。

改革开放之后，国内医药产业加快技术攻关，一批本土企业瞄准关键紧缺药品奋力寻求突破，企业亦迎来发展机遇。1986年，国家级项目阿霉素工程首次落户浙江海门制药厂，决算贷款2500多万元。1988年，企业成功获得上海医药工业研究院阿霉素实验室成果，经过近3年产业化开发，于1990年成功投产，结束了阿霉素只能依赖进口的历史。

随着对外开放持续推进，中国药企开始对标国际质量标准。1992年，浙江海门制药厂成为国内最早拿到FDA（美国食品药品监督管理局）证书的原料药企业之一。1993年，浙江海门制药厂填补了中国抗寄生虫药空白。

乘风破浪立潮头

20世纪90年代，国企改革深化，体制转型加速，中国医药工业

进入规模化、市场化发展阶段。1998年2月，浙江海正药业股份有限公司正式成立。2000年7月25日，海正药业在上海证券交易所上市，当年营收5.18亿元。

资本市场的助力让海正药业规模化进程全面提速。“九五”时期，企业累计科研投入占同期销售收入的8%以上，投入规模居行业前列。“十一五”时期，海正药业累计固定资产投入30多亿元，相当于1990年至2005年投资的总和。2009年9月，海正药业（杭州）公司富阳基地生物发酵区块一期项目首条生产线投入生产，此后，江苏如东项目、海正东外新区相继启动。台州、富阳、南通三大生产基地格局初步成形。

体制改革、资本化运营、产业链延伸，支撑企业体量持续攀升。2014年，海正药业营业收入首次突破百亿元，相比2000年上市时的5.18亿元，14年间营收规模增长约19倍。从一家地方小厂到A股上市公司，从单一厂区到全国多基地布局，海正药业完成了从工厂制向现代企业制度的跨越。

开放合作强筋骨

中国加入WTO后，全球医药产业链加速向中国转移。2015年，国务院印发《关于改革药品医疗器械审评审批制度的意见》，提出“将新药由现行的‘未曾在中国境内上市销售的药品’调整为‘未在中国境内外上市销售的药品’”。2017年，国家药品监督管理局（原国家食品药品监督管理总局）正式加入国际人用药品注册技术协调会（ICH）。在中国医药工业转型的关键窗口期，海正药业确立了“开放合作夯实产业基础，自主创新激活增长引擎”的转型路径。

2012年，海正药业与跨国药企开展品牌仿制药合资项目，不仅带来了先进的生产管理经验和质量体系，更推动海正药业从以原料药为主向研产销一体化全面转型。与此同时，海正药业持续深耕国际市场，拥有80多条国际先进生产线，产品远销100多个国家和地区。

在开放合作的同时，自主创新的布局提前落子。2005年，国内创新药研发尚处于萌芽阶段，海正药业便启动创新药研发。历经十几年攻关，海正药业申报的1类创新药于2021年获批上市，作为我国自主研发并拥有自主知识产权的创新药，在全球获得专利授权24项、PCT专利7项。目前，海正药业参股子公司博锐生物在个别治疗领域也已建立丰富的产品管线。

向新而行启新篇

当前，中国正从制药大国向制药强国迈进，创新药出海、数智化、生物制造成为发展新方向。

今年是“十五五”开局之年。海正药业在这一重要节点迎来成立70周年，站上新的历史起点，企业确立“以心为炬，照亮生命健康万里星河”的发展愿景，锚定“成为中国制药企业迈向未来的典范”的目标接续奋斗。

围绕“重回中国医药行业第一梯队”的主要目标，海正药业系统实施“3+2+1”战略。三大工业支柱筑牢基本盘，原料药巩固全球供应链核心优势，坚定推进全球化纵深布局；制剂以“仿创结合”双轮驱动，加速全球化市场拓展；生物制造构建核心技术自主“护城河”，攻坚特色人用创新药。两大增长板块培育新曲线，动保板块从动物药品向动物大健康纵深拓展，医美大健康板块以“自主研发+合作引进”搭建产业生态。一个核心引擎驱动未来，创新药以



1990年，浙江海门制药厂阿霉素工程正式投产



浙江海门制药厂老厂大门

“内生培育+外部拓展”双路径构建高价值产品管线。

面向未来产业赛道，企业前瞻布局合成生物新赛道。2025年，海正药业设立全资子公司溧生合成，主攻高附加值产品研发与产业化。依托50多年微生物发酵、半合成制药领域的技术积淀，海正药业推动传统发酵产业向绿色生物制造升级，这既是企业技术能力延伸的体现，也是企业落地国家生物制造战略的实践。与此同时，旗下海正蔚澜发力功效护肤自研，持续拓宽大健康产业边界。

国际化战略同样提档升级。当前，海正药业正推进国际化2.0战略，从“产品出海”向全链条协同升级。海正自1992年起开拓美国市场，30余年来始终严守监管及合规标准，多款产品稳居美国细分市场前列。近年来，依托海正美国公司，海正药业正逐步搭建北美开放型医药赋能平台，2024年联动国内3家药企达成产品独家授权合作，顺利实现从“单一产品出海”向“平台赋能、行业资源整合”的全球化升级。2025年，海正巴西子公司正式设立并投入运行。目前，海正药业正积极筹备进军中东、北非、东南亚市场，并与波兰Polpharma、墨西哥PiSA等企业实现了深度合作。

数智化转型则为海正药业向新而行提供了底层支撑。海正药业累计投资超过1亿元，高标准建设原料药制剂一体化未来工厂，构建全流程数字化和智能化体系，于2026年初入选浙江省未来工厂。在研发领域，AI工具使分子发现周期大幅缩短；在生产车间，胶囊包装机每小时可产出1万盒药品。

70年前，海门化工厂的工人“一脚一脚踏，一槌一槌敲”，一点一点地叩开了中国制药行业的大门。70年后，海正药业已建立起覆盖全球的产业布局，从手工到智能、从本土到全球，改变的是生产方式与市场范围，不变的是那份“敢为人先、包容共赢、风雨同舟、务实笃行”的企业担当。

70年是里程碑，更是新起点。奋进“十五五”，海正药业将继续锚定国家战略方向，坚持高质量发展主线，以创新为引擎、以实干为根基，在中国医药工业从大到强的时代进程中，彰显国有药企的责任与担当。

数据来源：海正药业



海正药业全球总部大楼



实验人员在制剂质量控制实验室进行产品溶出度实验