

苏州工业园区“藏着”中国市场磁吸力密码

因见证·中国机遇

位于江苏苏州工业园区的生物科技企业美国丹纳赫集团超级工厂内，一条条自动化试剂生产线满负荷运转，机械手臂正自动“辨认”并抓取不同型号的物料，单条生产线可以“兼顾”多个订单的差异化产品。“现在一条线就能‘一心多用’，搁以前，得同时跑好几条。”车间负责人马金山说。

1994年，中国和新加坡两国政府合作的苏州工业园区在金鸡湖畔的水田洼地里打下第一根建设桩。3年后，丹纳赫在此建起组装工厂，如今已发展为集本土研发制造、创新孵化等为一体的基地。30余年间，园区内高楼连着厂房一茬茬“长”，一片片洼地变成现代化新城，园区业务也从简单加工向制造研发转型。

这片278平方公里的土地为何能成为全球企业的“投资热土”？近日，记者深入园区多家企业生产一线，探寻外企“来了就不想走”的密码。

从“全球采购”到“本地配套”

走进飞利浦医疗（苏州）有限公司的机械性能实验室，研发人员李瑞正灵活操控手柄，一人多高的新一代血管造影机舒展“身姿”，精准完成旋转、升降、定位等一系列复杂动作。

“这是我们的明星产品，全球市场占有率超过40%。”李瑞说，过去，这款产品90%以上的零部件依赖进口，如今已经实现“出门就能找到供应商”。经过10余年发展，苏州已成为飞利浦全球三大综合性制造基地之一，形成了“研发一制造一服务”的一体化生态，产品销往全球100多个国家和地区。

这样的产业生态，并非一蹴而就。丹纳赫的体验十分深刻。“刚入驻时，我们就像是一座‘孤岛工厂’，生产试剂的原料、仪器的精密配件等全部要从海外进口。”丹纳赫苏州研发制造基地负责人吴浩回忆，二三十年前，园区主导产业为电子信息、普通机械制造等劳动密集型产业，生物医药上下游几乎一片空白。

时间回到上世纪末。在启动之初，园区依托新加坡的招商渠道与经验，快速完成外资集聚，但“两头在外、大进大出”的加工贸易模式，抗风险能力弱的隐患很快暴露。1997年亚洲金融危机爆发，海外招商渠道受阻、订单大幅波动，园区清醒意识到：单纯依靠劳动密集型加工制造的路走不远。

危机之下，园区主动作为，超前布局高附加值产业，跳出传统加工制造的路径依赖。2005年启动“制造业升级、服务业倍增、科技跨越”三大计划，2006年正式将生物医药、纳米技术应用、人工智能确立为三大新兴产业……通过不断转型升级，一步步填补产业空白。

慢慢地，丹纳赫身边的“邻居”变了。上游的原料商、下游的精密加工厂纷纷落户。园区的中外“伙伴”越来越多，供应链高度本土化让外资企业“如鱼得水”。

仅在医疗领域，园区就集聚超2000家企业，涵盖创新药、医疗器械、医药研发生产外包服务等细分领域。如今，丹纳赫苏州工厂的供应链本土化率已达80%，从核心试剂原料到精

密机械加工件，大部分能在本地及周边完成采购。

前几年，丹纳赫规划建设智能化超级工厂，在工业自动化改造方面遇到难题。园区了解到需求后，主动当“红娘”，促成丹纳赫与家门口的“伙伴”——博世苏州研发制造中心的合作。开车只需十几分钟，双方技术人员就能坐在一起讨论技术细节、修改方案、测试参数等。得益于此，丹纳赫超级工厂的建设周期大幅缩短。

这样的紧密合作，如今在园区已经成为常态。从“全球采购”到“本地配套”，外企供应链之变，正是园区因时因势完善产业链的生动体现。

“园区的产业生态，不仅让企业大幅缩短产品研发周期，降低物流成本，更让企业能快速响应市场需求，在全球竞争中抢占先机。”吴浩说。

从“学习先进经验”到“输出创新成果”

在飞利浦苏州工厂的发货区，一台崭新的无液氦1.5T磁共振系统正在装车，即将跨越太平洋发送给北美客户。传统磁共振系统依赖液氦维持超导磁体的极低温环境，价格昂贵、供应紧张，且维护成本高、操作繁琐。飞利浦中国团队牵头，联合全球研发人员，攻克多项技术难题，成功研发出具有完全自主知识产权的无液氦1.5T磁共振系统，在全球市场引发强烈反响。

“我们在全球拥有多个研发中心，选择在中国研发这款新品，是因为这里有最好的创新生态、最快的创新速度。”飞利浦大中华区总裁刘令说。

在园区，创新从来不是单个企业的“独角戏”，而是产业链上下游协同联动的“大合唱”。据介绍，无液氦技术意味着磁体冷却系统的彻底重构，几乎所有核心零部件都要重新设计，海量实验数据需要反复验证。“我们的核心供应商大多分布在园区周边50公里内，协同研发效率极高。某个零部件需要修改，当天上午讨论方案、下午出图纸，第二天一早样品就能送到厂区。”刘令对此深有感触。

在苏州，飞利浦先后研发出多款全球明星产品，实现“中国首创、全球输出”。“早期，中国员工需要前往海外工厂学习。如今，越来越多全球首发新品出自苏州，外籍工程师来‘取经’已成为常态。”刘令说，前不久，飞利浦医疗以色列分公司专门派技术团队来到苏州，学习新建高端医疗设备生产线的工艺和管理经验。

类似“反向输出”的故事还有很多。越来越多的外企在这里完成从“扎根中国、服务中国”到“立足中国、服务全球”的华丽转身。

1996年，欧莱雅尚美工厂在园区奠基，最初生产模式为“法国配方、苏州灌装”。如今，尚美工厂已成为欧莱雅北亚区最大工厂，在染发、护肤等品类的研发项目中，中国团队从“参与者”变成“主导者”，很多创新成果输送到欧洲、东南亚、北美等地。

从2006年落子园区至今，蔡司科技（苏州）有限公司已拥有全系列量产显微镜的研发制造能力，产品销往全球100多个国家和地区。蔡司苏州研发制造基地开业仅1年，就有3款本土制造的高端显微镜实现首产下线并交付客户。

“倾听中国乡村的阅读之声”图片展在加拿大举办

本报渥太华8月5日电（记者智春丽）当地时间8月5日，“倾听中国乡村的阅读之声”图片展在加拿大首都渥太华举办。本次展览是第四十届国际儿童读物联盟世界大会的官方活动，由国家新闻出版署、国际儿童读物联盟中国分会联合主办，由生命树文化促进中心承办、中国外文局、四川省委宣传部等支持。

展览围绕“儿童读者、阅读空间、阅读活动、阅读推广人”等重点内容精心布展，分为六个单元，通过影像、视频、出版物等载体全面展示中国乡村阅读取得的丰硕成果。

展览序言部分，由人民日报文化版“乡村伴读计划”拍摄的农家书屋微纪录片吸引参观者驻足。位于浙江绍兴柯桥区稽东镇的榧香书舍，在全国乡村阅读推广人应华亮运营下，几年来累计办了1000多场活动，接待2万多人次，图书借阅达3万多册。

展览“阅读微心愿”单元，近百张乡村孩子手写的心愿卡来自“点亮阅读微心愿”图书漂流活动。该项目自2025年4月启动以来，已为中国20个省份的8万余名乡村少年儿童实现了阅读心愿。

多国嘉宾表示，通过这次展览，深切感受到中国人热爱阅读的精神世界，充分了解了中国在推动乡村阅读方面的经验做法，展览为推进中外阅读推广和少儿出版事业搭建起沟通桥梁。

全球发展青年领袖之家“世界行”活动走进泰国

本报曼谷8月6日电（记者杨一）8月3日至5日，中国国家国际发展合作署全球发展促进中心组织开展的全球发展青年领袖之家“世界行”活动在泰国曼谷举行。在全球发展倡议提出5周年之际，活动聚焦全球发展倡议“数字南方”品牌，以“数字时代的青年责任”为主题，通过研讨对话、实地访访和公益实践等形式，汇聚青年智慧，共赴数字时代的行动之约。

活动期间，代表团赴泰国数字经济促进局开展“数字南方”发展方案研讨活动，赴联合国亚洲及太平洋经济社会委员会与各国青年代表开展数字主题青年圆桌对话会，并赴曼谷崇圣中学、中国科学院曼谷创新合作中心等地参访。

全球发展青年领袖之家由全球发展促进中心会同联合国驻华系统等中外方共同支持发起，开展全球发展青年领袖之家数字主题“中国行”“世界行”，实施“青骄行动”科技教室等数字南方项目被列入全球共享发展行动论坛第三届高级别会议《共创未来行动计划成果清单》。

中企在吉投资规模最大的工业项目——

“改善吉尔吉斯斯坦油品质量，提升生产环保水平”

本报记者 邢雪李强



图①：中吉两国记者联合采访中大石油吉方技术人员。

本报记者 张志文摄

图②：中大石油生产厂区内中控室内，操作人员监控装置运行参数。

本报记者 屈佩摄

图③：中大石油生产厂区。

本报记者 曲颂摄
版式设计：沈亦伶

近日，中国—吉尔吉斯斯坦媒体高质量共建“一带一路”联合采访团队走进位于吉尔吉斯斯坦楚河州卡拉巴德市的中大中国石油公司（以下简称“中大石油”），实地探访中吉能源合作最新进展。

厂区银色管线纵横交错，数十米高的常减压蒸馏塔发出低沉的轰鸣声，几辆油罐车正缓缓驶入装卸区。两国记者详细了解催化裂化装置、催化汽油加氢装置等技术设备和先进工艺。

中大石油由中国陕煤集团投资建设，是中企在吉投资规模最大的工业项目，目前成品油供应量约占吉尔吉斯斯坦市场的30%，直接带动当地就业2900余人。今年1—7月，中大石油已加工原料油27.63万吨，生产各类油品22.26万吨。在国际油价高位波动的复杂形势下，项目努力确保产品供应持续稳定。

“以前，吉尔吉斯斯坦的炼油企业整体技术水平较为落后，产品标准低、环境污染大。我们公司运营以来，显著改善吉尔吉斯斯坦油品质量，提升生产环保水平。”在这里工作了11年的生产一车间副主任努尔扎特操着一口流利的中文告诉记者，公司为吉

尔吉斯斯坦培养了一大批像他一样的技术人才，带动了当地能源炼化技术的提高。

当前，公司质量升级项目建设正热火朝天地进行。中大石油总经理李昊表示，公司正全力推进油品质量升级改造，未来生产的汽柴油产品将全面达到欧V标准，不仅能更好满足吉国内市场需求，还将进一步拓展至中亚乃至欧洲市场。

吉尔吉斯斯坦巴尔国家通讯社记者巴斯特·切尔马舍夫在厂区拍摄了很多视频。他表示，此次联合采访让他有机会深入生产一线，了解到这里的汽柴油及其他燃料产品不仅关系民众日常生活，也直接服务于农业、工业、物流运输和大型货运企业。“项目显著增加吉尔吉斯斯坦燃油供给，缓解燃油进口依赖，对于我们的能源安全和工业发展具有重要意义。”巴斯特说。

中国—吉尔吉斯斯坦媒体高质量共建“一带一路”联合采访

钟声

新版《防卫白皮书》字里行间透出的，已非战后日本标榜的“专守防卫”原则，而是一颗被军国主义余毒浸泡已久的野心

近日，日本防卫省发布2026年版《防卫白皮书》。作为高市早苗政府上台后的首份《防卫白皮书》，这份598页的文件，篇幅创下历年之最。然而，篇幅的增长并非源于对和平的思考，而是通篇翻炒所谓“周边安全威胁”，新增“新型作战方式”“强化防卫生产与技术基础”等独立章节。文件字里行间透出的，已非战后日本标榜的“专守防卫”原则，而是一颗被军国主义余毒浸泡已久的野心。

借炒作外部威胁为扩军松绑铺路，是日本近年调整安保政策的一贯伎俩。新版白皮书妄称地区安全环境处于“战后最严峻时期”，鼓噪所谓“新的危机时代”，本质是通过制造安全焦虑误导舆论、裹挟民意，为自身军力扩张寻找冠冕堂皇的借口。然而，谎言重复千遍也成不了真理。新版白皮书充斥虚假叙事，实质上是日本右翼势力在为全面“再军事化”进行危险的社会总动员。

事实上，不断渲染“威胁”的日本，恰恰是推高地区安全风险的最大作俑者。一段时间以来，日方接连发表涉台错误言论，频繁操弄周边安全议题，以“应对危机”为幌子加速西南诸岛军事化布局，持续推进扩军备战，已成为冲击亚太和平稳定的主要不稳定源。新版白皮书再次无端抹黑指责中方，炒作所谓“中国威胁”，妄议中国台湾事务，粗暴干涉中国内政。中国坚持走和平发展道路，奉行防御性国防政策。台湾是中国领土不可分割的一部分，台湾问题纯属中国内政，如何解决台湾问题是中国人自己的事，不容日方置喙。钓鱼岛及其附属岛屿自古就是中国固有领土，无论日方说什么做什么都改变不了这一事实。

突破“专守防卫”底线、推动自卫队向进攻性力量转变，是新版白皮书最值得警惕的危险信号。新版白皮书首次单设“新型作战方式”章节，鼓吹无人装备与人工智能军事化应用，强调持续作战能力，公然将军事能力建设延伸至太空、网络、电磁等新域，图谋构建跨域融合作战体系。纸面上的概念，正在变成现实。从今年3月部署射程约1000公里、远超日本领土范围的25式陆基反舰导弹，到通过法案将航空自卫队改组为“航空宇宙自卫队”，把太空纳入作战领域，再到加速列装远程进攻性导弹，实质谋求对敌基地攻击能力——日本正一步步具备“专守防卫”的护栏，推动自卫队从防御型力量全面转向具备主动打击、前沿威慑能力的进攻性军事力量。

大幅扩充防卫产业布局，将军工扩张与经济利益绑定，是新版白皮书精心编织的又一陷阱。新版白皮书大幅扩充“强化防卫生产与技术基础”篇幅，以“带动经济增长”“技术军民两用”为说辞，将军工产业包装为经济增长点，为放宽武器出口管制、扩大跨国联合研发、模糊军民技术边界寻求合理性。今年4月，日本正式修改“防卫装备转移三原则”，大幅放宽杀伤性武器出口限制。从联合研发第六代战机，到出台政策向军工企业提供巨额补贴，日本正将军工产业从内需保障型向对外扩张型转向，将军工利益与军事扩张深度绑定，形成相互助推的危险循环。

恪守“和平宪法”、走和平发展道路，曾是日本战后发展的重要根基，也为东亚地区和平稳定发挥了一定积极作用。然而，日本右翼势力一再突破“专守防卫”原则底线，持续掏空“和平宪法”精神内核，企图整军扩武，谋求军事大国地位的步伐不断加快。新版白皮书正是上述扩张路径上的最新一步，意在从舆论认知、作战能力、产业支撑等多个层面，为日本彻底挣脱战后体制束缚铺路。此举严重冲击战后国际秩序，毒化地区安全环境，持续透支地区战略互信，不仅引发亚洲邻国和国际社会的严正关切，也遭到日本国内爱好和平力量的强烈反对。日本《朝日新闻》所做民调显示，超六成日本民众反对修改“和平宪法”第九条。新版白皮书发布之际，更有大批日本民众在国会周边集会抗议，直指扩军政策徒增民生负担、将国家拖入冲突险境。

历史的账本上，从没有“侥幸”二字。和平发展是不可逆转的历史大势，任何背弃和平承诺、逆时代潮流而动的军事扩张图谋，都注定以失败告终。日方正正视历史、顺应大势，严格恪守战后国际秩序，停止一切渲染安全威胁、扩军备战的错误行径，切实回到和平发展的正确轨道上来，这才是日本安身立命的根本出路。

所罗门群岛总理重申坚持一个中国原则

新华社悉尼8月6日电（记者聂新宇、梁有昶）霍尼亚拉消息：所罗门群岛总理马修·威尔5日重申，所政府将继续坚定奉行一个中国原则，并表示这一原则是所中双边关系的基础。

据所罗门群岛总理办公室发布的声明，威尔当天在议会发表讲话时说，所罗门群岛同中国的关系对国家发展具有重要意义，所政府将继续恪守一个中国原则。

威尔说，所政府奉行以政策连贯、相互尊重和切实惠及所罗门群岛民众为基础的外交政策，将在坚持既定原则的同时，继续同各方开展建设性合作。

威尔今年5月15日由所罗门群岛议会选举为该国新总理，并于当天宣誓就职。2019年9月21日，中所两国在一个中国原则基础上正式建立外交关系。

中国—巴西电影展颁奖典礼在里约热内卢举行

据新华社里约热内卢8月6日电（记者陆君钰、周永穗）第五届中国—巴西电影展颁奖典礼5日在巴西里约热内卢举行，来自中巴两国的14部影片获影展组委会颁发的蓝鸢鹑奖。