

评论员观察

既要有拓界之创新,也应有精进之创新。有前者,能够把握先机、引领趋势。有后者,则有助于走得稳、行得远

前两天骑共享单车,发现不少变化。车把中间多了手机卡槽,座垫明显加厚,前叉还装有减震弹簧。骑过颠簸路段,竟有如履平地之感。

共享单车作为解决出行“最后一公里”问题的重要工具,早年间盲目拼规模、拼价格,看上去“你追我赶”,服务质量却“原地踏步”。而今,这个“弯”转了过来,企业注意力转向“拼体验、拼服务”,推进“0.01”的微创新,驶入了“用户得实惠、行业得发展”的正途。

谈及创新发展,人们总会想到“从0到1”的颠覆性、跃迁式创造突破。这种创新开辟新城、引领潮流,能显著推动社会进步。除此之外,在已有的“1”之上,再精进“0.01”,这种微末处的功夫,同样值得重视。

从创新维度看,沿着“0.01”精进再精进,才能完成创新的闭环。从0到1,解决的是“有没有”的问题;从1到1.01,解决的是“好不好”的问题。既要有拓界之创新,也应有精进之创新。有前者,能够把握先机、引领趋势。有后者,则有助于走得稳、行得远。

瞄准用户痛点发力,窄处也能走出宽路,建起无形护城河。有办公椅企业精研人体工学,优化久坐支撑;有拖鞋厂家升级防滑纹路,守护居家安全;有抽油烟机公司设计降噪结构,降低噪声污染……在需求感知上多走一步、在体验优化上再精进一分,打开的是差异化发展空间,有助于跳出“卷价格”的泥潭。

从事业维度看,精进之道亦是积微成著的成功之道。一组算式令人印象深刻:0.99的365次方小于0.03,1.01的365次方则约为37.8。微小差距经时间放大,便是云泥之别。把每一件“小事”持续做好,能成就了不起的“大事”。

“七一勋章”获得者马善祥深耕调解一线,日常经手都是家长里短的琐事。三十八载扎根基层,撰写笔记283本、900多万字,服务群众2万余人次,他总是“宁愿为难自己多一点,把不起眼的小工作干成大事业。他总结出的“老马工作法”被推向全国,重庆已培养出8万多“小马”。日积月累地为民办事,看似平凡而繁复,实则是把人民至上落到实处的壮举。

从发展维度看,下好“0.01”的精进功夫,蕴藏以点带面的实干智慧。

“0.01”的精进关联着从量变到质变的过程,有时甚至能以微增量激活大存量。精进不是重复,在认知升维中找准定位,才能让微末处的改进初中肯綮,起到“四两拨千斤”的效果。

以浙江义乌为例,不沿边、不靠海,何以成长为全球商贸枢纽?着眼全国乃至世界市场谋划“兴商建市”,咬定小商品这个“1”不动摇,在产业、渠道、品牌等方面日积月累、持续迭代,更好激活商业禀赋,发展为响当当的“世界超市”。撬动潜能,用好资源,锻长短板,靠的正是一处处精益求精,一步步循序渐进。

“‘致广大而尽精微’是成事之道。”发力精微的改进、回应具体的需求、解决细小的疑难,“0.01”的精进中蕴含着成功的密码。从实验室的芯片序列到旷野里的万亩良田,下好绣花功、用好精准力,定能在关键处争先手,于变局中开新局。

纵横

隔墙供货 链上生花

谷 朋

搬运、巡检、教课,一台台形态各异的机器人,正进行“上岗”前的训练……天津一家曾主攻软件服务的科技企业,如今在机器人行业做得风生水起。短短几年间,公司业务已延伸至硬件制造、平台搭建等,逐步形成全产业链布局。

转型为何如此之快?

有个指标至关重要:本地配套率。依托天津滨海高新区华苑科技园丰富的产业资源,项目周边可实现50%以上的产业链配套,核心零部件、整机制造、算法训练等应有尽有,形成了较完整的产业生态。“一墙之隔”便能链接产业伙伴,于环环相扣中实现“链上生花”,这种产业联动,释放出强劲的发展活力。

本地配套,表面看是地理上的靠近,往深处看,更是技术、服务与场景的聚集。一个需求刚提出,邻近企业就能及时响应;一个难题刚冒头,周边伙伴便能协同攻关;一个产品做出来,本地场景便能接续验证……这样的联动,把空间上的“近”,变成响应上的“快”,让分散的产业资源互相融合、聚链成势。

本地配套跟得上,产业突围更有底气。拿具身智能产业来说,它不是一家企业单兵作战就能跑通的赛道,算法、算力、精密机电、测试训练、应用场景等缺一不可。完善的本地配套,能减少企业寻找资源、磨合协作的成本,更好把握先机。就近织密配套网络,产业链各环节衔接更紧、协作更顺,便能助力企业加快产品迭代,赢得竞争优势。

本地配套稳得住,产业发展更有韧性。配套企业近距离集聚,平时可以降低物流成本、提升生产效率;遇到急单、转单或原材料供应波动时,更能快速调度、彼此补位。市场行情好时,企业可以迅速扩大产能、承接订单;订单结构发生变化时,上下游也能灵活调整、协同应变。紧密衔接的配套网络,让一个个产业集群面对市场变动时能够快速反应、从容转身。

从一墙之隔的便利,到环环相扣的合力,本地配套织得越密,产业根基就扎得越深。链上企业彼此托举,发展的新枝便会向上生长、次第开花。

(摘编自《天津日报》)

本版邮箱:rmrbpl@peopledaily.cn (来稿请注明栏目名)

本版责编:刘天亮 彭 飞 崔 妍

人民时评

“中国智造”的三种能力

张博令

当别处还在讨论“能不能造”时,中国的命题已经是“多快能送到”。这种将突发需求迅速转化为产品、再将产品快速送达的能力,让中国成为全球产业链中一个独特的“稳定器”

“好用”,从“单点突破”到“全链贯通”,中国在越来越多新赛道上实现了从跟跑到领跑。

关键时刻顶得上,体现快速响应力。前不久,热浪来袭,欧洲仅约两成家庭有空调。中国产的分体式空调,不需打孔、不装外机、即插即用,精准满足了欧洲民众的需求。从向遭受严重灾害的国家提供救灾物资,到欧洲能源危机时以电热毯、暖水袋助民众过冬,“中国智造”总能及时响应突发需求,背后是完整产业体系作支撑。当别

微观

人生不设限,前程自执笔

孟繁哲

了舆论场上的一种归类……这些标签窄化了人才的内涵,甚至形成了某种“身份歧视”。

更值得警惕的是,标签化思维一旦内化,就会变成自我设限。如果觉得出身普通就不敢争取,觉得起点不高就早早放弃,甚至甘于“躺平”,只会压缩成长的可能性。

好的教育,赋予人的从来不只是一纸文凭、一块敲门砖,而是看待世界的方法、永不服输的韧性、突破自我的勇气、持续奋斗的志气。名校的光环固然重要,但这种“身份标签”只代表了某个阶段,奋斗则是生生不息的动力。知识会更新、技能会迭



暖闻热评

让“赶时间的人”从容奔跑

段伟利

【关键词】等红灯不扣时

【事件】前不久,江苏苏州宣布试点将等红灯时间计入外卖骑手“预计送达时间”,通过交管路况、违法预警数据与各配送平台运营数据互通互换,自动剔除等红灯等无效计时,顺延配送截止时间。与此同时,当地还推出安全积分管理制度,积分可兑换现金奖励、免费体检、积分落户、住房优待等福利。

【点评】

外卖骑手并非不知道闯红灯危险,而是更担忧订单系统里变红的超时记录。归根结底,这是一种复杂的权衡,背后是一种

由算法主导、经过一整套考核机制传递的“焦虑”——时间流逝,路况未知,只能在每一个环节最大化压缩超时风险。

此前一些举措,如依据《生活服务类平台算法负面清单(试行)》设置宽容灵活送达时间、基本取消超时扣款等,多着眼于平台端、算法侧,出发点在于提升算法透明度、公平性、合理性,但无法为路况的不确定性兜底。因此,许多骑手仍习惯性选择“冒个险”“抢一抢”。

此次苏州的探索,一方面更多关注骑手的主观感知,以明确的时长“豁免”给予骑手更多确定性与安全感,进而影响其交通决策;另一方面,也有助于实现交通治理从事后查处向事前预防的转变,有效提高

治理效能、执法效率。从长远来看,辅以实实在在的正向激励,能进一步强化安全第一、遵规守法的意识。

捉衣提领子,牵牛牵鼻子。找准问题症结,通过资源整合、制度创新有效应对,这对许多类似场景都有启发意义。破解复杂难题,不能“扬汤止沸”,在现象层面打转。打开视野,从底层逻辑、关键堵点上找办法,有助于解决深层次问题。

“一个时期有一个时期的问题,一个群体有一个群体的困难,我们要重视起来,不断解决。”就拿8400万新就业形态劳动者来说,有许多急难愁盼需要解决,如职业安全怎么保障,劳动关系怎么认定,孩子在哪上学,老人怎么安顿,有没有机会和奔头,

“微需求”接住,再转化为适销对路的产品。

这种能力,来自不计其数的中小企业、发达的新型基础设施和日益高效的柔性生产能力。跨境电商平台让远方的需求信号被看见,产业集群让零散的订单被高效整合,智能物流让一个个包裹漂洋过海、及时交付。对全球市场需求的精准捕捉、高效满足,让“中国智造”融入了不同文化、不同国度民众的日常生活,成为一种有质地的供给。

向下扎根、向上生长、向外延展,“中国智造”持续释放澎湃新动能,加快形成新质生产力。从一辆辆驶入欧洲街头的新能源汽车,到一台台即插即用的空调;从发往全球的快递包裹,到实验室里正在迭代的人形机器人——这些看似不相关的画面,其实都在讲述同一个故事:“中国智造”仍在不断迭代升级,并以更立体、更深入、更温暖的方式造福全球。

们迎来人生的高光时刻。

今天的中国,人才的成长路径多样而宽广。完备的产业体系为技术创新提供了深厚土壤,多元的市场需求为各领域深耕打开了广阔空间,日益完善的制度环境让每一个人都有机会凭本事立身、靠实力出彩。

与此同时,一系列为成长成才松绑除障的改革举措,汇聚起推动时代发展的强大合力。乡土人才认定中,打破学历限制,突出“以实绩代替论文、以能力代替学历、以贡献代替奖项”的评价导向;科技攻关实行“揭榜挂帅”和“赛马”制,打破传统科研项目分配方式,让青年人才敢闯敢试、脱颖而出;在人才评价中“破四唯”,大学生可凭借实践成果获得学位……不断破门槛、破壁垒、破障碍,为人们施展抱负、向上生长提供更大舞台、更多机会,每个人都能用奋斗改变命运、实现梦想。

“幸福都是奋斗出来的”。不靠名头立身,凭真本事说话,这是奋斗者最从谏的回答;不以标签识人,让实干者冒尖,这是新时代赋予每一个奋斗者最坚实的底气。