

大家谈·树立和践行正确政绩观⑦

下河莫怕漩涡多

当“有办法”的干部

山东省济南市 于鑫鹏

朋友家所在的小区，电梯因故障停运，街道接到反映后，迅速协调物业、居民代表召开恳谈会，协商维修方案，问题很快得到解决。一名干部的话令朋友印象深刻，“不怕没办法，就怕没想好办法”。

为民服务，就要有等不起、慢不得、坐不住的责任感。面对问题，有的干部以“正在研究”充当挡箭牌，习惯把“再等等”作为缓兵之计，这既有担当精神不足的问题，也有能力不够的原因。有的是内心不想办，认为多一事不如少一事，不如三言两语应付过去；有的是怕事不敢办，担心处理不好担责任，触及矛盾“引火烧身”；还有的是自己不会干，政策不清、水平不够、底气不足，只能用“拖”字诀。

办法是想出来的，也是在解决问题的过程中摸索出来的。如果遇事就躲，碰着困难就绕，问题只会层层叠加，最后“落实”变“落空”。把功夫下在平时，一刻不停

大事难事看担当。习近平总书记强调：“干部敢于担当作为，这既是政治品格，也是从政本分。”敢于担当、善于作为，事不避难、义不逃责，才能不断打开工作新局面。本期大家谈，我们选刊3篇来稿，与大家共同思考如何更好在为民服务中展现新作为、在实干担当中创造新业绩。

编者

学习充电，注重在事上磨，强化有解思维、优解思维，才能做到“手中有招、心中不慌”。下河莫怕漩涡多，打铁莫怕火烫脚。当“有办法”的干部，这是职责所在，也是群众期盼。

忙也有门道

贵州省贵阳市 杨文奇

“开会连轴转”“到家快凌晨”“周末没休息”……去基层调研，发现有的干部常把这些话挂在嘴边，但被问到解决了什么问题、解决得怎么样，却三缄其口。类似情况，值得警惕。

把“忙”当作成绩，折射3种认识错位。一是用苦劳替代功劳。功劳是干事创业的

成果，也是苦劳的直接展现，但若仅以加班时长、会议频次等作为衡量标准，就容易滋生形式主义。二是用姿态取代状态。在不在状态，不仅要态度怎么样，更要看成效怎么样。三是只顾对上不顾对下。忙着在领导面前刷存在感，却忽视群众的急难愁盼，这样的“忙”只能是瞎忙、空忙。

忙就要忙在点子上。既要引导干部坚持效果导向，多问“忙出什么”，也要持续精简文山会海，把干部从无谓的事务中解放出来，还要在考核评价上从“看忙闲”转向“看实绩”，让实效说话，让群众评判。

忙也有门道。真正的政绩，不在嘴上的“忙忙碌碌”，而在脚下的“扎扎实实”。让干部把精力真正用在办实事、求实效上，干部的辛勤才能换来群众的幸福。

“大路宽”与“小巷安”

陕西省榆林市 吴宝文

家附近有两条路在施工。一边是大路的改造提升，推进快，施工完成后，迅速恢复通车；一边是背街小巷的小路整修，施工进度慢，一堆沙子堆在路边，来往车辆避让不及，沙子被碾得到处都是，雨天泥泞、晴天扬尘，影响人们出行。

城市发展，既要“大路宽”，也要“小巷安”。大路是城市的“脸面”，车辆通行数量多，修得快、修得好，理所当然；而小巷的小修小补，看似不起眼，但关系群众“家门口的生活”，与群众离得近，同样需要认真对待。小事不小，贵在办好。践行人民城市理念，就应把背街小巷的工作也做细做实做到位。

重面子，也要重里子。里子越厚实，面子才会越亮丽。克服“一俊遮百丑”的片面思维，坚持问题导向，将群众盼的转化为干部干的，才能让“民有所呼、我有所应”更加可感可及。

评论员观察

穿越历史，可知可感的文明叙事扑面而来，氤氲出新时代壮阔的文化气象。历经数千年而绵延不绝、迭遭忧患而经久不衰的中华文明，正是我们自信的底气

每每提及中华文明探源和夏商周断代，许多人心中总有一个遗憾。

甲骨文最初被发现时，已被当作“龙骨”入药多年，许多都已损毁。若当时能早发现并收录进展馆，是不是能有更多珍贵史料留存、更多文字被溯源？

幸运的是，这样的遗憾如今正加速得到弥补。2023年，浙江绍兴市稽山中学改扩建施工时，工人发现大量精心加工的木构件。依据考古前置制度要求，项目马上停工对遗迹进行原址保护。随后，绍兴稽中遗址考古工作正式展开，逐渐揭开越国都城的神秘面纱。“先考古、后出让”，考古前置，无疑是新时代文物保护工作的一个亮点。

认识历史离不开考古学。广东广州越秀区闹市间，多个朝代的砖砌墙基遗迹被发掘出，为研究古代城市扩张提供直接证据；河南洛阳洛龙区，周边高楼林立，正平坊遗址安然伫立，诉说着唐代人的里坊生活……广博华夏，通过考古前置，一处处遗址免受破坏，勾勒出鲜活的历史场景，填补历史轴线的“空白”，以更加丰富的细节镌刻着历史信度。

读懂当下，同样需要借助考古学。土层之下的文明遗存、器物背后的生活脉络、遗迹承载的社会逻辑，皆是历史留给当下的参照。考古学不仅挖掘埋藏地下的器物与遗迹，更揭示文明演变的脉络、社会结构的转型、人与环境互动的规律。以考古的严谨审视当下，以历史的深度观照现实，方能跳出片面认知，读懂时代深处的肌理。

由此，更能理解“历史文化是城市的灵魂”。江苏南京地铁五号线夫子庙站，现代列车线路和从宋至明清的道路遗址共处一方空间，将历史层层直观呈现，给人以古今同频之感。古遗址、老建筑是凝固的历史，镌刻着地域的人文记忆、民俗风情与发展脉络。加强城乡建设中历史文化保护传承，才能让城市既涌现日新月异活力，也拥有历久弥新的韵味。

由此，也更能理解，既要物质富足，也要精神富有，是中国式现代化的崇高追求。当最早的“中国”二字被发现于青铜器何尊之上，当“五星出东方利中国”锦护臂出土于新疆和田，当五乳神兽镜上“中国人民”的铭文表露出先民对家国的祝福……中华文明延续5000多年的璀璨辉煌，化为我们心中的深沉热爱，这份精神滋养更凝聚起推进中国式现代化的澎湃力量。

考古学追溯文明的来处，也是把握今天、开创明天的锦囊。当世界走到新的十字路口，如何回答好中国之问、世界之问、人民之问、时代之问？从古代丝绸之路的声声驼铃中，从亚欧早期文明互动的考古发现中，我们更加明白“只要坚持团结互信、平等互利、包容互鉴、合作共赢，不同种族、不同信仰、不同文化背景的国家完全可以共享和平，共同发展”。如何创造美好生活、开辟光明未来？那就需要从历史中汲取智慧，弘扬好中华文明蕴含的全人类共同价值，为推动文明交流互鉴作出更大贡献。

欲知大道，必先为史。穿越历史，可知可感的文明叙事扑面而来，氤氲出新时代壮阔的文化气象。历经数千年而绵延不绝、迭遭忧患而经久不衰的中华文明，正是我们自信的底气。保护好文化根脉，更加璀璨的发展篇章将由我们一起书写。

纵横

破解“不干比干更得利”

徐文凤

“干与不干”是检验政绩观、衡量党性的试金石。现实中，党员干部事业心、责任感强，工作干得多，发生失误的可能性也就相对多一些。对这样的干部，一定要全面评价，既肯定成绩，又诚恳指出不足，帮助他们改进提高。厘清敢干、实干、善干与不干、乱干的边界，破解“干多干少一个样、干好干坏一个样、干与不干一个样、不干比干更得利”等问题，有利于校准政绩导向、净化政治生态、激励担当作为。

这其中，“不干比干更得利”是一种比较危险、比较致命的逆向激励。“多干多错、少干少错、不干不错”的错误认知，让党员干部怕失误、怕问责、怕背锅，宁愿躺平避责，也不担当攻坚，直接瓦解队伍斗志、败坏政治生态。

以正向激励优化政治生态，必须以严管厚爱激浊扬清、撑腰鼓劲，纠正“干事担风险、躺平最安全”的错误导向。对敢于担当、勤勉实干的干部要把握主流，不搞求全责备；同时，也应推动形成“不干就是失职、怠政就要问责”的刚性约束，真正形成干事创业的良好政治生态。

新时代新征程，必须树立和践行正确政绩观，以科学考评打破平均主义、以实绩口碑校准评价坐标、以刚性问责压实履责底线、以正向激励优化政治生态，推动形成多劳者多得、实干者得实惠、有为者有位、担当者无忧的鲜明导向。把心思用在为民造福、把精力放在推动发展、把功夫下在求真务实，才能以实干实绩书写中国式现代化新篇章。

（摘编自《解放日报》，原题为《破解“干与不干”四个困局》）

欢迎赐稿

各位读者，本版“大家谈”“暖闻热评”“中国道路中国梦”“来论”等栏目长期征稿，欢迎赐稿，请勿一稿多投。

本版邮箱：rnrbl@peopledaily.cn（来稿请注明栏目名）

本版责编：李拯 盛玉雷 李铁林

读懂时代深处的肌理

崔妍

新知

从词元套餐看新机遇

王云彬

【现象】当前，我国词元(Token)调用量呈爆发式增长。围绕词元经营，多地多家电信运营商接连推出面向个人、政企用户的词元套餐产品，探索新的商业模式。从国家数据局把推动词元经济发展纳入工作体系，到企业加码布局“词元工厂”，再到人工智能应用上新付费订阅方案，词元经济正加速向消费端渗透，催生新机遇，也带来新挑战。

【点评】

怎样理解词元套餐？流量套餐提供了很好的“参考系”。

上网需要消耗流量，借助AI(人工智能)整理素材、编辑图片、生成视频等，消耗的则是词元。用户购买词元套餐后，即可

获得一定数量的词元来使用各种AI应用。

这背后，涉及数据难以像商品一样被标准化计量、定价的痛点。一定意义上，词元可被视作驱动AI模型运转的“数字燃料”。“燃料”的价格，受到算力硬件成本、电力成本、研发投入和市场供求关系等多方面因素影响。当前，比较普遍的计价方式是按量计费，即以每百万词元为单位进行定价。把原本看不见、摸不着的AI算力，变成可以明码标价、按需购买的基础服务，词元套餐迈出有益的探索步伐。

或许有人疑惑：AI助手有不少免费的，为什么要花钱买词元套餐？

免费不等于没有成本，背后是企业承担算力消耗。随着应用场景日益复杂、调用量持续攀升，免费模式难以覆盖一些

高强度的使用需求。电信运营商依托自身算力调度、网络覆盖、渠道触达等优势，针对不同用户需求推出差异化服务，能在普惠的基础上不断优化AI使用体验。

词元套餐的出现反映出这样的趋势：算力，正从专业机构的专属资源，向普通用户的日常消费品迈进。普通用户按需采购词元即可快速部署智能体、进行内容创作。当人工智能加速赋能千行百业，词元经济的产业链条不断延伸，如何把握机遇、应对挑战，成为一道需要各方共同作答的新考题。

对地方而言，要紧跟大势，更要因地制宜。

找到智能经济所需与我之所能的结合点，各地才能切入智能经济赛道。呼和浩特和林格尔新区打造国家“东数西算”北方

算力中心；乌兰察布凭借凉爽气候建起数十个大型数据中心；国内首个园区级词元基地正式落户包头市固阳县……把风和光变成绿电、绿算、绿色词元，内蒙古正在实现产业发展的深度迭代与价值跃升。各地资源条件、产业基础各不相同，唯有找准定位、扬长避短，才能在新的经济浪潮中抢占先机。

于个人而言，用好新技术的前提是提升素养。

前不久印发的《2026年提升全民数字素养与技能工作要点》部署了6个方面15项重点任务，其中一个方面便是“提升全民人工智能素养”。在人工智能深刻重塑生产生活方式的今天，提升数字工作能力，学会与智能工具高效协作，是与时代同行、增强个人竞争力的必要之举。

同时应注意，关于词元经济，新概念层出不穷，甚至还有一些投机者炒作“词元暴富”的噱头。推动新业态平稳健康发展，需要包容审慎、鼓励探索，还要及时跟进完善制度配套，不断织密织牢保障网。

眼下，词元套餐翻开了人工智能商业探索的新一页，它会不会像当年的短信、流量一样，成为手机套餐里的标配？答案不会很遥远，未来正加速向我们走来。

安徽芜湖繁昌景区，骑行爱好者开展公益骑行宣传活动，传递环保理念。
肖本祥摄(影像中国)

生态文明示范创建工作开展10年来，我国已累计命名675个生态文明建设示范区和331个“两山”基地。聚焦“双碳”目标，示范地区率先推动从能耗“双控”向碳排放“双控”转变，单位GDP能耗和碳排放强度在全国处于领先水平；“两山”基地总结出多条转化路径和模式，让生态“颜值”变成经济价值。

这正是：
十载树标杆，
“两山”硕果繁。
理念引新路，
风物展欢颜。

杨羽文



暖闻热评

让民生保障更“合身”

孟繁哲

【关键词】骑手社保

【事件】我国有1000多万名外卖骑手，如何帮助更多骑手上社保？有的平台推行“先缴后补”，按参保地社保缴费基数下限补贴50%参保费用；有的平台分类施策，为全职外卖骑手缴纳五险一金，为兼职骑手提供意外险和健康医疗险。这些探索，有助于更好保障外卖骑手权益，受到广泛好评。

【点评】

劳动法规定，用人单位和劳动者必须依法参加社会保险，缴纳社会保险费。不过，外卖骑手中有大量兼职、短期过渡、跨城市流动就业的从业者，劳动关系难认定，如何缴纳社保一直是个难题。平台企业为符合

标准的骑手补贴灵活就业养老和医疗保险，为更多灵活就业行业提供了有益参考。

我们常说，面对问题要有有解思维，不要轻易说“不行”，而要多想“怎样才能行”。民生需求日益多样化，精准思维就是求解的一个重要方法。

以精准思维求解，重在提高决策的科学性、针对性。比如，血液透析患者每周需治疗多次，但由于基层血液透析服务存在短板，不少患者只能反复奔波大医院。近日，《基层血液透析室(中心)建设与服务指南(试行)》公布，提出不少有针对性的举措，更好满足患者需求。补齐共性短板，兼顾个性差异，精细打磨政策“颗粒度”，才能防止“一刀切”，让民生保障越来越“合身”。

以精准思维求解，更要增强改革的前

瞻性、系统性。比如，为了解决群众办事难，上海推行“一网通办”改革。高效办成一件事并不是终点，而是起点，在此基础上，破解申请繁琐等问题，市区两级共826个政策项目实现“免申即享”；破解群众跨区域办事难，长三角政务服务“一网通办”协同立法于今年5月1日起在沪苏浙皖同步施行。惠民政策从“有没有”迈向“好不好”，要顺着“痛点”找“病灶”、除“病根”，探究同类问题的共性规律、适用对策。靠前一步、多想一层，才能让惠民举措真正暖心贴心。

精准，不仅在制度设计，更在扎实落实。浙江台州椒江区万济池菜场装上了中央空调与新风系统，夏天买菜不用再挤一身汗了。湖南长沙地铁完成盲文牌标准化改造，让视障乘客能更便捷、安全地识别站