

截至去年底，累计实际使用外资超一千七百亿美元

开放的苏州成外企发展沃土

本报记者 王伟健

5月的江苏苏州，亚太经合组织第三十二届贸易部长会议在这里举行。开放，成为这座千年古城最鲜明的标签之一。作为中国对外开放的重要窗口，截至2025年底，苏州累计实际使用外资超1700亿美元，185家世界500强企业在此投资508个项目，238家企业获省级跨国公司地区总部和功能性机构认定。

发展机遇多——

“新朋友”不断加入，“老朋友”持续加码

走进位于苏州工业园区的德国布鲁克纳亚太总部基地项目现场，项目规划图上，集高端制造、研发创新、销售结算、供应链采购于一体的现代化园区清晰可见。这个总投资约1亿美元的新项目，是布鲁克纳在德国以外最大的单笔投资，建成后将成为集团拓展市场的重要战略枢纽之一。

2011年，布鲁克纳在苏州工业园区设立公司时，只是一个仅有几十名员工的组装工厂。15年间，伴随着中国制造业的转型升级和苏州产业生态的持续完善，公司快速发展。“现在，我们全球一半的销售额来自中国。”布鲁克纳机械(中国)有限公司首席执行官谭礼文说，“客户就在身边，市场触手可及。”总部位于苏州的恒力集团是布鲁克纳的重要客户，布鲁克纳为其量身打造了近40条高端薄膜生产线，不少产线单条造价超亿元。

同样与苏州共成长的，还有芬兰企业通力电梯。“30年前在昆山起步时，我们只是一个几十人的小工厂，想不到能有今天的规模。”通力电梯大中华区供应链高级副总裁安蒂·帕沃拉说。通力昆山工业园已拥有4座现代化工厂，累计向100多个国家和地区发运电梯扶梯180万台，昆山也成为通力集团全球最大的生产基地和供应中心之一。

苏州的开放，不仅是市场的开放，更是产业生态的开放。在这里，企业不仅能找到广阔的市场，更能找到成熟的上下游配套，形成了“上下楼就是上下游，产业园就是产业链”的独特优势。

清晨，苏州太仓市南京路，一辆蓝白相间的103路公交车准时驶出站点。这辆被当地人称为“产业公交”的普通公交车，沿途经过克恩一里伯斯、舍弗勒、托克斯、通快等数十家德资企业，串联起密集的德资制造业集群。

在太仓，一辆汽车70%的零部件，都能在市内找到供应商。这种“门对门”的供应生态，让企业的物流成本和时间成本大幅降低。“路上行驶的每三辆车里就有一辆应用了我们的零件，中国的大市场带来很多机遇。”德国海瑞恩集团负责人叶森的话，道出了众多外资企业的心声。这家在太仓扎根20年的德企，规模增长了20倍，其生产的精密零部件已融入全球汽车产业链。

正是这种“市场+产业链”的优势，让苏州外企呈现出“新朋友”不断加入，“老朋友”持续加码的景象：西门子从制造工厂升级为“双总部一中心”；法国液化空气集团2025年再次投入1.5亿美元，建设全球钢铁行业规模领先的10万等级空分装置……一家家跨国企业用真金白银的投资，展现对苏州开放发展的信心。

创新氛围浓——

外企不是随时飞走的“候鸟”，而是根系深扎的“大树”

在苏州，外企发展路径正发生变化：不是“生产在中国，研发在海外”，而是把研发中心、创新总部乃至全球研发网络的关键节点放在这里。外企不是随时飞走的“候鸟”，而是根系深扎的“大树”。

作为全球领先的轨道交通制动系统制造商，德国克诺尔在苏州高新区的发展轨迹，是这一变化的生动缩影。2004年，克诺尔来到苏州时，只是建设了一座生产工厂，主要从事制动系统零部件的组装加工。2022年，克诺尔投资数亿元启用全新研发中心，聚焦商用车自动驾驶、智能转向等前沿技术研发，组建了超过300人的研发团队。2025年，克诺尔再次加码，将全球财务、人力资源等功能逐步迁移至苏州。

22年间，克诺尔在苏州完成了从生产基地到研发中心再到全球服务枢纽的多次转变。“苏州高新区已经成为企业在慕尼黑总部之外投资密度最大、业务范围最广的重要战略支点。”克诺尔中国区负责人说。

越来越多的跨国企业将创新的根系深深扎入苏州这片开放的沃土。走进位于苏州工业园区的飞利浦医疗(苏州)有限公司，实验室内，工程师们正在对一台即将发往欧洲的新产品进行电磁兼容性测试。过去，这里主要

是制造基地，产品研发都在荷兰总部或者其他分公司完成。如今，苏州已经成为飞利浦全球三大综合性生产制造基地之一，形成了“研发—制造—服务”一体化的生态。

长期以来，传统磁共振设备依赖大量液氮补给。如何攻克无液氮磁共振技术成为行业面临的挑战。飞利浦大中华区总裁刘令表示：“中国的需求更早、更集中地呈现了全球医疗体系未来将面临的挑战。同时，中国完整的供应链体系，在创新、质量、速度、成本等多维度形成了综合竞争力。”得益于完整的创新供应链和优越的创新环境，一台台无液氮磁共振实现了安全性、可及性与可持续性的统筹革新，从飞利浦苏州走向全球，为医疗体系效率与韧性提供了保障。

截至2025年底，苏州累计获认定外资研发中心317家，占江苏省总量的六成，近30%的研发成果实现了全球输出。从克诺尔的“三级跳”到飞利浦的“全球首发”，苏州正在用一个个生动的故事证明：这里不仅是全球制造业的高地，更是全球创新的热土。

营商环境好——

外企不是匆匆“过客”，而是休戚与共的“伙伴”

市场化、法治化、国际化的营商环境，是苏州开放之路最坚实的底气。在这里，外企企业不是匆匆“过客”，而是休戚与共的“伙伴”。

在常熟高新区丹麦格兰富集团的“未来工厂”里，机械臂精准挥舞，自动化生产线有条不紊地运转。工厂屋顶上，大片光伏发电板一字排开，最高可支持整座工厂50%的用电量。这家全球知名的泵类产品制造商，在这里投资建设了3.4万平方米智能化低碳工厂，总投资达1亿美元。

然而就是这样一个大项目，从奠基到竣工仅用时396天。开业仪式前，项目已投产3个月，实现近1.4亿元的开票销售。

“从签约落户到竣工投产，常熟在各阶段的服务保障令人印象深刻。”格兰富中国区总裁马克曼说。为了让项目早落地、早投产，常熟高新区成立了服务专班，实行“一个项目、一个专班、一抓到底”。从土地平整到施工许可，从电力接入到环评审批，专班提前介入每个环节，把“串联审批”变成“并联推进”，最大限度压缩了项目建设周期。

苏州正深入开展服务企业、服务项目、服务园区和基层的“三服务”专项行动，建立健全问题发现、交办、督办、反馈闭环机制，及时解决企业生产经营中的各类困难，让外资企业在苏州放心投资、安心经营、做大做强。

国网苏州供电公司在“三服务”专项行动中创新服务模式，实行项目长机制，为重大外资项目提供“一对一”专属服务。按照计划，总投资20亿元的太古可口可乐昆山工厂将于今年5月26日投用。在项目建设中，国网苏州供电公司主动对接项目需求，组建专项服务团队，一对一跟踪服务实现用户“只跑一趟”，为其制定个性化供电方案，确保电力配套与建设进度无缝衔接，顺利完成110千伏太古变电站送电工作，为后续设备调试和生产准备提供了关键保障。

“十五五”开局之年，站在新起点上，开放的苏州敞开心扉，昂首前行。



构建互利共赢的亚太工商界伙伴关系

亚太工商界伙伴关系对话会暨2026苏州全球招商大会举行

本报南京5月21日电 (记者王伟健)亚太经济合作组织第三十二届贸易部长会议即将召开之际，5月21日，亚太工商界伙伴关系对话会暨2026苏州全球招商大会在江苏苏州举行。

此次活动聚焦“构建互利共赢的亚太工商界伙伴关系”主题，吸引了超过200名世界500强和中国500强企业高管及嘉宾，以现场对话、视频分享等形式进行交流互动，共话产业合作、共商发展大计。据了解，此次交流会参会外资企业

嘉宾占比超55%，跨国企业全球级别高管超60人。

会上，10多家知名中外企业的负责人就智能制造、创新发展、合作共赢等话题进行交流。3M全球高级副总裁兼中国总裁丁弘禹说，3M在中国以智能制造助力产业数字化转型，未来将加大在华本土产能与创新投入，与中国互利共赢。中国政府友谊奖获得者、德国海瑞恩集团董事长尤根·海瑞恩在视频交流中向世界各地的工商界朋友推荐苏州这座城

市，并认为中国稳定和专业的营商环境是外资企业敢于长期投资、安心发展的重要前提。苏州民营企业亨通集团有限公司董事局主席崔根良在交流中表示，亨通集团将与全球合作伙伴携手推进全球光纤网络新基建互联互通。

据了解，外商投资正从传统制造业向高技术产业攀升，在华投资收益保持平稳。过去10年，在华规模以上外资工业企业研发投入和有效发明专利数大幅增长。

苏州吴江区以全周期服务助力外企发展

“从初次接触到正式签约，只用22天”

姜明

江苏苏州吴江区高创高端传动系统总部及研发制造基地项目正在紧张筹备开工。“从初次接触到正式签约，只用22天。”苏州高创运动控制技术有限公司营运与人力资源总监钱伟男介绍。这一速度，正是吴江区以全周期服务赋能外资企业发展、锻造一流营商环境的生动注脚。

时针拨回今年1月中旬。经苏创投集团引荐，高创传动团队首次到访吴江。彼时，企业手握长三角其他城市的7个选址方案，吴江只是其中的一个备选。从“备选”到“首选”，吴江吸引高创传动团队的是什么？钱伟男用4个关键词作答：政府的高效与诚意、产业生态的聚集效应、区位与人才优势、员工意愿的支撑。

“大年初一区委书记召开专题会议后，初二就召集企业会商落地方案，办事很高效。”钱伟男说。之后，双方迅速进入高频互动——多轮踏勘、对接方案，春节期间沟通也未中断。2月27日，总投资15亿元的项目正式签约落户。

签约不是终点，而是全生命周期服务的起点。项目一落地，专项小组快速组建：协调过渡厂房、落实人才公寓、专人对接政策申报，服务跑在需求前面。“文物勘探从40天压缩到20天，审图、临电、环评都有专人协调，全程都有绿色通道。”钱伟男说。

已扎根吴江20多年的意阀(苏州)阀门有限公司总经理杰内罗索·波利托对吴

江的营商环境同样感受颇深。2005年，这家意大利企业落户吴江时投资额仅为142.5万欧元。“这20多年来，我感受到了吴江‘有求必应、无事勿扰’的服务。”杰内罗索·波利托说。正是这种营商环境，让意阀集团下定决心在吴江增资。2025年，意阀集团投资1565万欧元，打造样本工厂并计划设立采购中心，新工厂预计2027年投产。

“从22天签约落地的冲刺，到20多年扎根越来越深的长情守候，是吴江区深耕外资服务、厚植营商环境沃土结出的成果。”吴江开发区招商局局长陈月红说。今年4月，吴江出台构建一流营商环境行动方案，推进营商环境全面升级。在外资外贸领域，吴江多维度构建开放生态；加强外资总部梯队与研发中心建设；实施跨境电商三年行动计划，支持企业抱团开拓新兴市场；同步推进企业出海护航行动，建立涉外风险预警与海外知识产权维权协作机制，为企业“走出去”提供支撑。

近千家外资企业在苏州张家港市深耕发展

“从制造落地到技术扎根，合作更密切”

张静芳

5月18日，韩国(株)DIC车用智能变速箱制造项目签约，这是江苏苏州张家港市今年签约的第四个外资项目。如今，近千家外资企业在张家港深耕发展，42家世界500强企业落地69个项目，呈现出外资企业集中、产业链上下游协同、投资重心向价值链高端提升等特点。

走进位于张家港市凤凰镇的阿斯富乐项目工地，一座现代化半导体工厂正“破土而出”。1月16日，总投资1.5亿美元的阿斯富乐半导体设备超洁净模块及系统集成项目在此开工。5天后，纳斯达克半导体原子层沉积设备项目落户于此，总投资超2000万美元，成为今年张家

港市首个签约的重大外资项目。历经30余年，凤凰镇已有40余家韩资企业，总投资达15亿美元，成为长三角地区韩资企业聚集地。

在张家港冶金园(锦丰镇)，法国液化空气储能空分项目正在紧锣密鼓地建设中。法国液化空气集团中国大工业华东区商务经理徐平介绍，法国液化空气集团自2004年落户张家港以来，已累计投资数亿美元建成3家工厂，为半导体、先进制造、医疗护理等高端产业供应关键气体。距离法国液化空气储能空分项目不远，国家重点外资项目——锐华科技新能源智能座舱、医疗智能床及精密结构件生产基地

地正在加速推进，项目总投资105亿元，达产后年营收有望突破100亿元。

“外资在张家港从制造落地到技术扎根，合作更密切。”张家港市商务局相关负责人介绍，“法国液化空气储能空分项目可为沙钢等本土冶金企业提供工业气体保障，沙钢钢材直供锐华科技，形成‘气体供应—冶金生产—精密制造’的产业链协同发展，有效提升供应链效率与韧性。”

到张家港投资的外企，呈现出从产能扩张转向价值提升的新趋势，纷纷投向创新研发、技术改造、绿色低碳与智能化升级。挪威佐敦集团去年12月追加3.3亿美元投资，新建高性能涂料新工厂项目与液体涂料研发中心；陶氏化学自1998年落户以来累计建成19个重大项目，投资总额达30亿美元，将张家港基地打造为在中国最大的生产基地；贝内克长顺、霍尼韦尔等外资研发中心加速集聚，与新项目形成创新矩阵。

本版责编：吕钟正 吴凯 黄金玉
版式设计：汪哲平



图①：苏州市区一景。
图②：奇瑞捷豹路虎汽车有限公司常熟工厂总装车间。
图③：5月21日，亚太工商界伙伴关系对话会暨2026苏州全球招商大会现场。
图④：苏州金鸡湖水城共生画卷。
王亭川摄(人民视觉)

以上图片除署名外均为苏州市委宣传部提供

