

广州南沙区用制度管住干部“拍脑袋”决策

聚焦主业，不追短期“数字政绩”

本报记者 王云娜

因干部状态新观察·为基层减负赋能

广东省广州市南沙区东涌镇，产线全速运转，机械低声轰鸣，一批批高密度焊线机下线。这里，是广东阿达半导体设备股份有限公司(以下简称“阿达公司”)在南沙的第一个“家”。

“最初对接阿达公司时，它还是一颗‘小苗’。”阿达公司项目的主理人、南沙区投资促进局半导体和集成电路专班招商专员温柔介绍，落户南沙这些年，阿达公司一步步发展壮大，成为IC(集成电路)领域国产引线键合设备产业化的头部企业。“事实证明，我们当初的判断，经得起时间的考验。”

时间拉回4年前，当时引进阿达公司时，温柔心里并没有十足底气。

立足产业大局，南沙区锚定半导体和集成电路赛道，沿着材料、设备、设计、晶圆制造、封装测试开展全链条布局，产业底盘越筑越实。然而，招商迈入后半程，急需延链补链。但制造环节的细分领域多，有的偏冷门，专业门槛高，研判难度大。

“招商，招的是当下增量，谋的是长远发展。”南沙区副区长邢桦告诉记者，南沙区不贪大求快、盲从蛮干，不搞“捡到篮子里都是菜”的粗放模式，而是把稀缺土地资源、产业资源留给真正有技术、有潜力的优质企业。

南沙区搭建标准化项目研判框架，覆盖投资方背景与财务状况、行业赛道规模与竞争格局、产品竞争力与增加值、产能布局与利用率、研发创新能力、投资与产出强度、项目风险等，每一项都有评判标尺和参照依据。有了这个研判体系，一线干部干事有方向，也能往深处调研，向实处琢磨。2022年6月起，半导体和集成电路专班开启了对阿达公司及所在行业的深度调研。

近年来，南沙区整治形式主义为基层减负，台账少了，文山会海少了，一线干部卸下额外负担，回归本职、聚焦主业。少了不必要的事务性工作，温柔沉下心

来，围绕高密度焊线机的相关知识，逐词查阅、逐条钻研。

“半导体行业概念多、热度高，不乏跟风炒作的现象，不摸清技术、不看透企业实力，决不能轻易下判断。”温柔说，高密度焊线机，是她最先遇到的专业门槛。

经过学习，温柔明白了，高密度焊线机是芯片封装的关键设备，国产化率极低，国内真正能实现该设备自研自产的企业屈指可数。补上这款设备，就能补齐南沙区半导体封装产业链的关键短板。

理论弄懂了，还得评判企业实力。温柔和同事深入阿达公司研发和生产现场调研，恰逢高密度焊线机整机测试，“眼见为实。阿达公司不是炒作概念，而是有实打实的研发投入和技术成果。”温柔说。进一步了解，温柔和同事发现阿达公司在行业内认可度很高，稳定服务200多家客户，产品实力广受认可。多维度交叉研判，技术、团队、市场、资本佐证，他们心里有了笃定的答案。

突出的区位优势、四通八达的交通、半导体产业集聚成群，以及良好的营商环境……阿达公司也看好南沙区，于是双方一拍即合。温柔陪着阿达公司董事会秘书关晓鸣，走遍南沙区10个镇街，实地踏勘选址，一遍遍比对条件。“招商服务，就要盯着企业急难愁盼。企业缺什么我们就补什么，盼什么我们就办什么，做好服务。”温柔说。

此后的项目引进流程，全都纳入制度化轨道。根据南沙区有关规定，用地类重大项目，必须严守集体决策、专题审议、区级审定等三道关，杜绝考核压力下的仓促上马和来者不拒的盲目招商。

“我们不搞急功近利，不追短期‘数字政绩’。对待科创成长型企业，拥有‘慢下来’的耐心，对待抢时间的企业，具备‘跑起来’的能力。”南沙区投资促进局局长杨康直言，南沙区按制度研判，守住招商门槛，不为短期效益妥协，不久

前，一个固体废物资源化利用项目找上门，达产后年产值可观，还能带动就业。但多维度综合研判后，区投资促进局发现该项目工艺存在短板，环保风险突出，一旦落地，必然会影响周围群众生活。于是，该局谢绝了这一项目。

不仅对招商项目细致调研、严格准入，面对群众所需所盼的民生项目，南沙区也审慎研判。

去年年底，南沙区人民医院大岗先进制造园区门诊部正式启用，这是南沙区首个产业园区公立门诊部，务工人员挂号问诊、开单取药，全程不用出园区，半小时就能完成。

大岗先进制造园区是南沙区规模最大的连片工业区块，不少产业工人居住在园区宿舍。过去园区缺乏就近医疗点位，职工就医要往返城区，耗时费力，优质的公共服务配套成为企业与职工的心之所盼。“园区要稳定发展，当务之急是通过配套服务来吸引人才、留住人才。”大岗镇副镇长蔡郁生说，“我们要切实摸清清楚产业工人缺

少什么、需要什么，不能一厢情愿，‘拍脑袋’决策。”

为了快速解决产业工人的就医需求，大岗镇与南沙区卫健部门多次对接、审慎比选，作出了建设“小快灵”医疗配套的决定——依托南沙区人民医院现有资源，直接以门诊部形式将公立医疗服务下沉到园区。这样一来，既不用新建医院，又能迅速填补医疗资源空白。门诊部设有全科、中医等科室，惠及数千名产业工人。与此同时，大岗镇还锚定交通、居住等领域发力，如今，园区商务酒店、综合商业等多元配套建设正稳步推进。

“盲目决策忽视发展规律、地方实际需求，其背后是形式主义在作祟，不仅浪费大量资金与资源，更严重损害了政府公信力。”广州市委督查室、市整治形式主义为基层减负专项工作机制办公室副主任李定国说，“广州将持续整治形式主义为基层减负，深化‘六个纠治’，以制度程序管住‘拍脑袋’决策，锚定高质量发展方向，让新引进项目经得起时间检验。”

编辑手记

让决策从“凭感觉”转向“看标准”

李佩阳

有些地方为了抢项目，急功近利、贪大求快、仓促上马；项目落地后却水土不服，有的沦为“半拉子”工程，有的甚至留下包袱和隐患。这种不经论证、缺乏调研的盲目决策，看似是决策者工作方式方法问题，实际上是形式主义、官僚主义在作祟。

决策“拍脑袋”，落实就容易“翻烧饼”。今天急着开工，明天被迫停工；出了问题要接受检查、整改纠偏，基层干部把大量时间和精力用于“填坑”“灭

火”，真正该做的事反而被搁置。

如何避免盲目决策？南沙区的有益探索给出了答案：先把情况摸清，把问题找准，把对策定实；项目评估细化为具体标尺，开展多维度交叉研判；拍板前经过集体讨论、专业评估……这些看似“麻烦”的程序，让决策从“凭感觉”转向“看标准”，避免了“一言堂”、乱作为。干部讲规矩、善决策、抓落实，就能创造出更多经得起实践和时间检验的实绩。

民政部等部门印发工作索引

保障流动儿童均等化享有基本公共服务

本报北京5月17日电(记者吴靖)记者从民政部获悉:近日,民政部会同相关部门印发了《流动儿童在居住地享有基本公共服务清单工作索引》,推动流动儿童在居住地均等化享有基本公共服务,切实保障流动儿童合法权益。

这份工作索引相当于一本流动

儿童权益保障的“实用手册”,明确了相关部门在“幼有所育”“学有所教”“病有所医”“住有所居”“弱有所扶”等方面的职责分工和工作要求,同时让流动儿童及其家长能够一目了然地了解可享受的服务项目和内容。工作索引可通过民政部官方网站查阅。

上海明确要以企业群众感受度为标尺 推动“一网通办”再升级

本报上海5月17日电(记者王峯)上海日前印发《上海市深化“一网通办”改革 打造“高效办成一件事”最佳体验地行动方案》,明确要以企业群众感受度为标尺,推动“一网通办”再升级,让“办成事”变成“真满意”。行动方案提出强化改革制度保障、升级惠企政策全流程服务、深化“智慧好办”“简单易办”、提升“线上+线下”服务体验、促进长三角政务服务“一网通办”、完善评价建议解决机制6个方面26条举措。

行动方案明确,强化“高效办成一件事”改革制度保障,通过健全常态化推进机制,以好机制推动好体验。此

外,行动方案对惠企政策全流程服务进行了升级,推进“免申即享”“直达快享”扩面增效,并完善评价建议解决机制,强化闭环管理提升诉求响应时效,明确要从企业群众视角检验“流程不通”“服务优不优”“体验好不好”。

目前,上海已在线上建成全市统一的跨层级、跨部门、跨区域“一网通办”平台,实行“进一网、能通办”,目前已汇集服务事项3156项,注册个人用户超8927万人,法人用户超491万人,累计办件量超8.05亿件,网办率超80%;线下推行“只进一门”“一办到底”,着力推动“两个集中”和综窗改革,持续优化政务服务、提升行政效能。

澳门2026年全民国家安全教育展闭幕

逾7万人次参观

本报澳门5月17日电(记者富子梅)由澳门特区政府与中央人民政府驻澳门特别行政区联络办公室合办的2026年全民国家安全教育展15日晚圆满落幕。自4月15日开幕以来,累计70496人次入场,专题网站浏览次数超过210740次,再创历年新高,充分彰显澳门社会对国家安全的高度重视及“爱国爱澳”精神的薪火相传。

本次国安展以“统筹发展和安全 护航‘十五五’新征程”为主题,设有序章和5个专题部分,透过精

炼的文字、逾360幅纪实图片,呈现澳门特区在中央政府的坚定领导下,牢牢把握“一国两制”正确方向,坚定不移统筹发展和安全,不断健全维护国家安全的法律制度和执行机制,以高水平安全护航高质量发展。

据统计,澳门高校和中学师生超过18000人次参观“全民国家安全教育展”,逾32100名大中学生参与“人工智能护国安”征文比赛及短视频比赛,观看国安题材电影等。

本版责编:苏显龙 赵晓曦 李佩阳

从“单点突破”到“体系跃迁”

车联天下 探索产业升级新路径

车联天下产品线

2026(第十九届)北京国际汽车展览会上展出的车联天下EEA架构模型

从分布式走向融合式 推动电子电气架构实现关键跃迁

汽车产业智能化发展,建立在电子电气架构持续迭代的基础上。如今,行业正加快向集中化、融合化方向演进。在这一趋势下,车联天下自2019年起布局域控制器领域,抓住技术变革的关键节点。2021年,公司第一代智能座舱域控制器实现全球首次量产,将多个独立显示屏、多个独立功能整合到统一计算平台上,推动智能座舱从“功能集成”走向“体验一体化”。弗若斯特沙利文数据显示,截至2025年6月30日,AL-C1智能座舱域控制器累计出货量已突破200万台。

在第一代产品规模化的同时,公司没有停留在座舱单域,而是进一步将座舱与驾驶辅助能力整合到同一平台上。据弗若斯特沙利文资料,车联天下基于高通骁龙SA8775P平台打造的AL-A1系列是全球首个量产的单芯片舱驾融合域控制器。目前,相关产品已在多款车型上应用,并逐步

进入规模化应用阶段。2026(第十九届)北京国际汽车展览会期间,车联天下展示了基于高通骁龙SA8775P平台的AL-A2舱驾融合域控,具备更高算力与AI能力扩展空间,可以为智能座舱与高阶辅助驾驶提供统一计算平台,支持端侧大模型部署与多域协同处理。

面向集中计算趋势 培育下一代汽车计算架构能力

随着汽车智能化水平持续提升,行业也在加快迈向以整车集中计算为特征的新一代电子电气架构阶段。围绕集中计算平台、区域控制器及高效通信网络构建新一代电子电气架构,正成为行业探索的重要方向。

车载光通信作为下一代电子电气架构的关键技术,正引发行业关注。现阶段,车联天下已联合光模块行业龙头企业开展车载光通信模块的研发与验证,着力构筑差异化技术优势。

当前,端侧大模型“上车”正成为智能座舱演进的新方向。与云端AI不同,端侧

AI将推理能力部署在车端芯片上,使车辆具备拟人化交互、多模态理解与持续进化的能力,推动座舱体验从“功能响应”向“智能陪伴”跃迁。

车联天下正积极布局新一代AI座舱产品,面向端侧大模型部署与多域协同处理,打造具备更高算力与AI能力扩展空间的智能计算平台。在2026(第十九届)北京国际汽车展览会期间,车联天下展示的第一代舱驾融合域控产品,已具备支撑端侧大模型运行的能力基础。此外,车联天下还推出了独立形态的AI计算终端产品AI Box,可灵活接入现有座舱平台,为存量车型提供AI能力升级路径。

从产品出海到体系出海 车联天下加快“走出去”步伐

技术演进的背后,是企业体系能力的持续积累。未来汽车电子企业的竞争,不仅体现在单一产品能力上,更是研发设计、智能制造、质量控制、供应链管理以及全球服务等全链条能力的综合体。

在关键技术平台方面,车联天下与国

内外主流芯片厂商保持长期合作,逐步形成覆盖多代产品的技术体系。在制造层面,已构建起从产品定义、软硬件开发、测试验证到规模化生产及客户导入的完整能力链条。

近年来,中国汽车产业链企业不断完善工程体系与质量体系,提升规模化交付能力,并在国际市场中逐步建立起品牌认知。伴随中国汽车行业“走出去”,相关供应链企业也同步参与全球竞争,形成协同发展格局。

车联天下持续加强与海外整车企业及产业伙伴的合作,提升本地化服务能力,逐步从“产品出海”向“能力出海”“体系出海”转变,在更高标准的市场环境中不断完善产品与体系。

从融合式架构的规模化应用,到集中计算平台的持续探索,从关键技术平台国际合作,再到“体系出海”全球布局,车联天下正以更加开放的姿态融入全球产业体系,以更加扎实的能力推动技术落地,为推动中国汽车产业高质量发展贡献新的更大力量。

数据来源:车联天下

AL-C1 智能座舱域控制器

AL-A1 舱驾融合域控制器