

■前沿观察

木兰溪畔奏响共富曲

——福建莆田“片区化”跨村联建一线探访

本报记者 廖文根 付文

“五一”假期，福建莆田市荔城区西天尾镇北大村延寿溪畔，游客众多。水中，游客乘坐水上巴士穿行，欣赏荔林水乡的独特风光；岸上，玉雕、荔枝香、扎染等十几家手工坊人头攒动，争相学习非遗技艺……

延寿溪是莆田的“母亲河”木兰溪的最大支流。习近平同志在福建工作期间，亲自擘画、亲自推动了木兰溪整治工程。

莆田市广大党员干部牢记嘱托，树立和践行正确政绩观，以“片区化”跨村联建推进木兰溪流域振兴发展，通过组织共建、资源共享、产业共兴、协同共治，扎实推动共同富裕。

联建共建，让片区“握指成拳”

近年来，木兰溪流域经济社会发展呈现沿河两岸发展优于内陆腹地局面。以2024年为例，沿岸677个村(社区)集体经济年收入均超20万元，而内陆296个村(社区)集体经济年收入均低于20万元。

针对木兰溪流域城乡发展不平衡、村居发展各自为战、产业难以抱团上规模等问题，莆田市以木兰溪沿岸村向内陆拓展，通过强村强企带弱村组建片区，联合160多个连片村同类产业联建发展。

北大村是莆田市北洋荔林水乡片区的5个村之一。该片区位于木兰溪流域北岸，涵盖西天尾镇北大、后黄、吴江3个村，以及拱辰街道七步、东阳2个村。“这5个村地理位置相邻，但无论是资源禀赋还是干部状态都不尽相同，再加上分属不同乡镇管辖，原来不可能抱团发展。”西天尾镇党委书记陈君表示。

片区成立后，5个村以北大村的文旅项目为龙头，统筹谋划错位发展。“有了片区，能显著激发村干部比学赶超劲头，让大家更有抓发展的主动性和紧迫感。”陈君说。

雨后，城厢区华亭镇后塘村漫山遍野的龙眼树郁郁葱葱。龙眼位列莆田传统四大名果之首，华亭镇是主产区之一，被列入全国地域特色农产品普查备案名录。过去，由于种植分散、品种退化、技术落后等因素，经济效益不明显，大量龙眼树一度处于失管状态。

华亭镇牵头埔柳、后塘、五云等8个村成立“共富桂”片区党建联合体。华亭镇党委书记、“共富桂”片区召集人许志勇介绍，去年片区携手天桂公司实施“桂圆产业园万亩计划”，通过“党组织+企业+合作社+农户”模

式，分期分批次带动5万亩莆田桂圆基地协同升级；同时推广桂圆矮化密植、绿色防控等3项新技术，良种覆盖率提升至68%、亩均增产10%，全片区桂圆产量超8000吨，比2024年增长4.5%。

“跨县域”“跨乡镇”“跨村居”，莆田市推出3类12种联建模式。市里赋予片区党建联合体事务决策、人事建议、财务管理等权限，明确片区建设发展需求清单、联建帮扶党组织职责清单、帮建工作举措清单等“三张清单”，建立片区项目“周商、月结、季清”联席会议事机制，目前已经协商解决片区发展事项，推动解决产业发展、基础设施建设等方面问题700多个，压实发展责任。

“根据清单要求，片区建立起‘镇党委统领、片区党建联合体协调、村企党组织落实、党员示范带头’联动机制，统筹制定产业规划、品牌战略，围绕龙眼产业投资超3000万元，落实农业灌溉渠、冷冻库等29个项目，推动龙眼种植面积扩大至2.5万亩。”许志勇说。

目前，在60个跨村联建片区内，莆田市已经布局12条乡村振兴示范带，每条每年安排2000万元补助经费，用于片区基础设施一体化建设、管护、运维，实现水、电、路、气、网同标同质。

专家问诊，给产业“对症下药”

“北大村有1500多棵100年以上的老荔枝树，生态资源极为丰富；莆田有‘文献名邦’美誉，历史上有2482名进士、21个状元，如今走出了17名院士，文化资源厚重。”“‘51趣·北大’文旅项目负责人林凌说，“再加上荔枝谐音‘励志’，我们打造了‘穿越北大上北大’IP。”这个项目，去年3月洽谈，5月试营业，目前已接待游客70多万人次。

针对项目投资风险，莆田市发动产业链职能部门和龙头企业党员骨干，组建专业化服务队，为片区项目提供全流程风险把控。

“服务队组织当地部门、专家对发展清单进行集中分析，发现亮点、找出短板，形成个性化的分析报告和改进建议，推动整体项目质量不断提升。”莆田市委组织部组织一科科长傅书剑介绍。

同时，服务队按季度对发展清单进展、问题清单流转、服务清单闭环情况进行调度分析，对清单填报质量和流转滞留问题提醒改进，形成持续改进的压力与动力。目前，莆田

全市梳理发展清单超6800条，有效推动产业发展、集体经济大幅度增收，同步带动群众增收，推进共同富裕。

去年以来，林凌已参加过3次片区联席会议，就项目往周边村庄延伸发展提出建议、研判风险。

北大村与吴江村文脉相通、资源互补，但两村一度遇到互相竞争、联动不足的难题。陈君介绍，在片区带动下，两村打破壁垒共同编制产业发展规划，实现协同发展。

两村联合开发“水上巴士”航线等项目，将沿线各村的景点串联成线。“乘坐‘水上巴士’的游客，上午在北大村荔林下骑马，下午到吴江村古厝里喝咖啡。”林凌说，两村一动一静，北大村负责“引流”、吴江村负责“留客”，既丰富游客体验，也实现两村客源互送。

梳理产业发展难点，莆田市邀请业务专家、党员致富能人、“土专家”开展政策宣讲与技术培训，对各类问题精准把脉、对症下药。

仙游县社硎乡修园村平均海拔640米，高山环绕、水源充足、土地肥沃。但由于地理位置偏远、耕地面积有限，村里一年只能种一季中稻，很多田地冬季闲置。2023年10月，修园村引进羊肚菌示范种植项目，迈出了“冬闲田变增收田”的第一步。

2024年底，莆田市农科所副所长邱春锦率技术团队进村，手把手传授种植技术。去年，修园村羊肚菌平均亩产超500公斤，总产量超过150吨。邱春锦介绍，该村已经形成菌种培育、生产、烘干、包装完整产业链，既增加了村集体经济收入，也带动村民就近务工增收。

截至目前，莆田市已举办“头雁强、产业兴、共富裕”特色产业培训班20多期，覆盖900多名村主干，统筹68名龙头企业党员技术骨干、286名党员、7800多名“三官一律”(警官、法官、检察官、律师)等力量，组建起一支力量搭配、政策协同、内外互补的乡村干部队伍。

积分比拼，为共富“加油添柴”

在跨村联建过程中，莆田市开展“旗帜引领·党员先锋”行动，组织3.4万多名在职党员到村(社区)报到，开展片区“户与户对标、格与格争优、村与村竞赛”活动，建立积分管理和“积分超市”兑换制度，不断激发党员在推动经济社会发展、参与基层治理过程中发挥先锋模范作用。

在西天尾镇大学城片区东星社区，社区

第二网格长、党员陈春山每天清晨都会上街走走看看。去年8月，龙紫南街一处下水道因堵塞返水，散发恶臭。现场勘查后，陈春山立即向社区报告。

不久，生态环境、市政、城管等部门到场处置，解决了这一卫生难题。“老陈是个热心肠，在村里威望很高。”东星社区党委书记陈元国说，依据村里的党建积分规定，陈春山已经4次获评最美网格长。拿到“最美”荣誉证书，陈春山倍感自豪，工作起来更添干劲。

在推进“强村带弱村”过程中，有的强村将弱村视为累赘、包袱，主动性帮带作用不明显；还有的弱村干部要面子，不愿主动寻求强村帮助。

对此，莆田市出台《推进绿色高质量发展考评激励方案》《发展壮大村级集体经济激励办法》等措施，定期开展“村级亮、镇级晒、县级比、市级评”活动，营造“比学赶超、干事创业”的浓厚氛围。市里多管齐下，干部“要我干”的被动压力变成“我要干”的主动自觉。

位于木兰溪下游的涵江区白塘湖农工文旅产业片区，辖白塘镇双福村、陈桥村等4个行政村。双福村拥有上千年树龄的古荔枝树和200多年历史的古厝资源；陈桥村拥有传承千年的木工榫卯工艺，聚集160多家企业。

“我们依托古树、古厝资源，挖掘文化内涵，以网络流量撬动游客增量，成功获评全省金牌旅游村。”双福村党支部书记、村委会主任郭玲玲告诉记者。

跟着能人走，试错成本低。“我们探索‘工厂直供+直播销售’模式，助力传统家具产业转型升级。”陈桥村党支部书记、村委会主任陈丽洪介绍，目前陈桥村已有上百名木工村民兼职电商主播。

双福村的景点，主动摆放陈桥家具，并指引游客前往；陈桥村设置场景营销展厅接住双福村的流量，也丰富了游客体验。两个村子互帮互助，积极延长文旅产业链条，实现了抱团发展。据统计，2025年，莆田市全部片区中有75%的村集体经济收入增长实现翻番。

“‘片区化’跨村联建模式，打破行政地域界限，规划好路径，协同好步伐，联结好利益，推动流域各村从‘单打独斗’向‘抱团共富’转变。”莆田市委书记付朝阳表示，立足农村资源禀赋做强特色产业、激活内生动力，以产业振兴引领乡村全面振兴，加快实现“和美莆田、共同富裕”新愿景。

田间地头的“红马甲”

左图:山东临沂市郯城县郯城街道党员志愿者在埕里村向果农了解大樱桃销售及管理情况。
张春雷摄(人民视觉)

下图:新疆乌鲁木齐市米东区羊毛工镇新建村,党员帮村民搬运水稻秧苗。
孙振嵩摄(人民视觉)



准，扎实做好群众关心的一件件“小事”。云南腾冲强化党建引领，创新推行“火塘会”“院坝协商会”等基层治理机制，党员干部与群众同坐一条板凳、共商基层治理之策。在其他地方，也有类似的探索。比如，海南海口设立“小区议事堂”，把协商平台设在居民家门口；湖南岳阳开展“群英断是非”，推动矛盾不上交、平安不出事、服务不缺位……各地党员干部坚持千字当头，不夸大功绩、不回避不足，以真抓实干赢得民心，有力推动了“人民至上”理念落地生根。

功由实干铸就，名由民心评定。干部的口碑，从来不在高调表态、自我吹嘘中，而在扎根基层的坚守里，在为民惠民的实事中。新时代新征程，改革发展任务繁重，我们要保持谦逊低调之风，踏踏实实、扎扎实实、求真务实，把实干刻在每一项工作中。

■党旗在基层一线高高飘扬

走进四川绵阳市盐亭县巨龙化工园区建设工地，机械轰鸣、工人穿梭，一派繁忙景象。“园区建设涉及部门多、协调事项杂，自从成立了园区党委，很多过去需要层层上报、多方协调的难题，现在能在党委协调下高效决策、快速落实，项目推进速度明显加快了。”盐亭经开区党工委书记胥小世说。

园区的这一变化，得益于盐亭县坚持以党组织深度嵌入促推产业体系建圈强链，探索实施化工园区党委机制。为进一步加强对经济工作的全面领导，破解园区发展中的管理协调难题，盐亭县创新党组织设置，整合各方力量，以高质量党建引领化工园区高质量发展。

为确保园区党委的“宏观指导”有效转化为“微观落实”，园区党委围绕重点业务，下设了“园区建设、招商引资、企业服务、社会事务”4个功能型党支部。“每个支部都明确了党支部书记、副书记、委员及成员单位，并赋予了具体职责。”胥小世介绍，例如，企业服务党支部就整合了经合、人社、司法等力量，专门针对企业生产经营中遇到的用工、融资、法律等问题提供“一站式”服务，变“企业找上门”为“服务送上门”。

为使园区党委从“有形覆盖”迈向“有效运转”，盐亭县建立了“协同共议、活动联办、人才共育、问题帮办、产业联动”的工作机制。

“通过‘问题帮办’机制，我们收集到园区企业反映的专业技术人才招聘难问题，园区党委迅速协调人社、教育等部门，组织了专场招聘会，并推动与职业院校建立定向培养合作，有效缓解了企业燃眉之急。”盐亭县人社局局长王晶表示，相关机制确保了各方力量在党委统一领导下，心往一处想、劲往一处使。

目前，盐亭县巨龙化工园区获批省级化工园区。国内首座天然气全链条多工况深冷处理厂建成投产，绵阳市天然气化工新材料中试基地启动建设……在园区党委带领下，“党建引领、条块结合、资源共享、发展共赢”的区域化党建新格局正在形成，为园区高质量发展注入澎湃动力。

■监督哨

靠企吃企受严惩

“当了‘一把手’，管的面更大了，放松了对自己的要求，用权无原则、太任性。”前不久，在湖南省益阳市某国企集团公司警示教育大会上，公司原党委书记、董事长唐某某在警示片中的忏悔，让在场的干部深受警醒。

2025年7月，益阳市纪委监委在查办其他案件时，发现唐某某有关问题线索，调查核实后对其采取留置措施。在查阅资料、数据流水分析等调查中，办案人员发现，唐某某与其妻子杨某某的名字竟一同出现在一份房屋征收评估委托合同上。

原来，杨某某入股了一家评估公司，唐某某明知妻子承揽的业务在其管辖业务范围内，但未按规定予以纠正，反而通过直接“打招呼”或间接“推荐”的方式插手干预，甚至还出现了身为国企负责人的唐某某作为甲方、妻子杨某某作为乙方，出现在同一份房屋征收评估委托合同上的情况。经核查，唐某某利用职权或职务上的影响力，在项目评估、招标代理等15个项目

中为妻子的公司提供帮助，使其直接或间接获利200余万元。

今年2月，唐某某被开除党籍、开除公职。针对重点领域案件查办中暴露出的问题，益阳市纪委监委推动在全市开展扎紧织密“不能腐”制度笼子专项行动，聚焦重要事项、重点人群，精准排查风险，填补制度空白，强化制度执行刚性，压缩权力寻租空间。

【执纪者说】企业“一把手”权力相对集中，容易出现独断专行、“靠企吃企”、以权谋私等违纪违法行。本案中，唐某某把组织交付的“责任田”当作为所欲为的“自留地”，把国企发展红利异化为个人私利，暴露出国企内控失灵和监督缺位等问题。国企领导干部要强化纪律意识，时刻绷紧纪律规矩这根弦，牢牢守住底线。在以身作则的同时，严管身边人，教育约束配偶、子女等，做到清清白白用权，踏踏实实干事。

(刘曼霖 李景庭)

本版责编:孟祥夫



谦逊低调务实功

蒋鼎好

《史记》有言,“不矜其能,羞伐其德”。寥寥八字,沉淀着传统的修身立德、为官从政智慧,对今天的党员干部锤炼修养也有借鉴意义。谦逊低调、实干笃行、淡泊名利,不仅仅是个人修养的“必修课”,也是履职尽责的“必答题”。广大党员干部应以古训为镜、以实干为要,用“谦虚谨慎、戒骄戒躁”的实际行动,为高质量发展筑牢作风

根基。

“不矜其能”,不夸耀个人才干、不追求一时效果,而是把心思用在打基础、利长远的实事上。就拿生态保护这一“国之大者”、长远大计来说,这份责任与担当从来不是“喊出来”的,而是要实实在在“干出来”,容不得半点花架子、假把式、表面功。近年来,广大党员干部坚决摒弃“重造势轻实效”的

浮躁心态,牢牢践行“绿水青山就是金山银山”理念,各级领导干部带头抓污染防治攻坚重点任务,基层干部日复一日扎根山林、巡查河道、整治环境,推动生态保护融入治理全链条,让生态优势源源不断转化为民生福祉。

“羞伐其德”,不自我标榜德行、不夸大工作成效,始终以群众认可、实践检验为最高标