

在华扎根50年，美国企业康明斯与中国伙伴携手成长、共享机遇——

“我们完全可以相互成就、共同繁荣”

本报记者 周 轶 于景浩

见证·中国机遇

从最初的技术引进，到建立深度互信的合资企业，再到如今依托中国研发中心反哺全球市场，美国制造企业康明斯与中国的合作已跨越半个多世纪。康明斯也从一家柴油发动机企业发展为多燃料、多动力解决方案提供商，产品涉及发动机、发电机组、氢能等领域。在华扎根50年，康明斯携手中国伙伴共同推动发动机乃至汽车工业技术进步，同时依托中国超大规模市场、强大创新研发能力，实现绿色技术向世界输出，助力中国创新走向全球。正如康明斯副总裁、康明斯中国董事长石内森所言：“康明斯在中国的发展历程，就是与中国市场一起学习、共同成长的故事。”

烽火结缘，合作领域不断拓展

康明斯与中国的渊源可以追溯到中美并肩抗击日本法西斯的那段“血与火的历史”。1941年，美国向包括中国在内的38个国家提供战时物资援助，在对华军事物资援助中，就包含配备康明斯发动机的江防巡逻艇和军用卡车。

抗战胜利前夕，重庆一家企业致函康明斯，寻求合作机会。时任康明斯发动机公司总经理埃尔文·米勒回函表达了强烈兴趣，希望抗战胜利后在华投资建厂。

1975年，已担任康明斯董事长的米勒访华，让康明斯成为最早来华寻求商业合作机会的美国企业之一。这一年，搭载康明斯大马力柴油发动机的重型卡车，正式在辽宁鞍山本溪铁矿投入使用。为了更好地服务中国客户，米勒邀请本溪铁矿的技术人员赴美参加发动机技术培训。1979年中美建交后，首家康明斯驻华办事处在京成立。

当时，随着中国工业化加速发展，矿山、能源、交通等领域对大功率、高可靠性动力装备需求迫切。石内森说，当中国向世界敞开大门时，康明斯已经预见到中国市场的巨大潜力，改革开放带来的巨大机遇为康明斯在华发展提供了肥沃土壤。

1981年，康明斯在重庆以许可证方式生产发动机。1986年，康明斯和中国第二汽车制造厂（1992年更名为东风汽车公司）签订许可证合作协议，并于1996年在湖北襄阳合资成立东风康明斯发动机有限公司（以下简称“东康”），双方各占50%股份，表明双方开展平等互利合作的决心。对此，石内森表示：“我们与东风汽车的合作从一开始就是彼此信任、彼此成就的深度合作。”

东风汽车股份有限公司董事长张小帆介绍，康明斯率先将涡轮增压系统、尾气排放处理系统、电控系统等当时世界领先技术引入中国，这也让中国卡车生产企业能够接触到国际前沿的发动机设计理念、制造工艺和质量控制体系，为相关产业发展和技术升级奠定了基础。

双方很快又意识到，照搬海外产品难以适应中国市场。于是，合作进入新阶段——依托康明斯的技术框架和东风对中国市场的深刻理解，双方共同开展适应性开发和迭代。

随着合作深入，东风与康明斯从单一发动机供应，升级为“全动力链”合作。东风汽车集团有限公司董事长、党委书记杨青表示：“东风汽车与康明斯的合作历程是相互成就的过程，康明斯先进的动力技术与可靠品质，与东风汽车的优秀产品实现了完美匹配，赢得了终端客户的广泛青睐。”

“康明斯在华50年的发展历程，一个关键的推动力量就是我们与中国企业建立起的共赢合作伙伴关系。”石内森表示，“这种正向的互动让我们成为中国汽车等相关产业的有机组成部分。我们在为中国汽车工业发展贡献力量的同时，也受益于中国汽车工业腾飞带来的机遇。”

智造赋能，带动产业生态跃升

机械臂精准抓取缸体、自动导引车安静穿梭、AI视觉系统对每一台发动机进行毫米级质检……走进位于湖北襄阳高新区的东风康明斯重马力发动机工厂，智造技术赋能下，各类自动化生产设备忙碌有序。这座工厂全线设有28个自动工位，8大系列发动机混流生产，喷涂环节实现污水零排放，是国家级智能制造示范工厂和国家级绿色工厂。在这里，每隔几分钟就有一台“传奇”发动机下线。

回想起这座工厂的建设历程，东康总经理黄海涛颇为感慨。

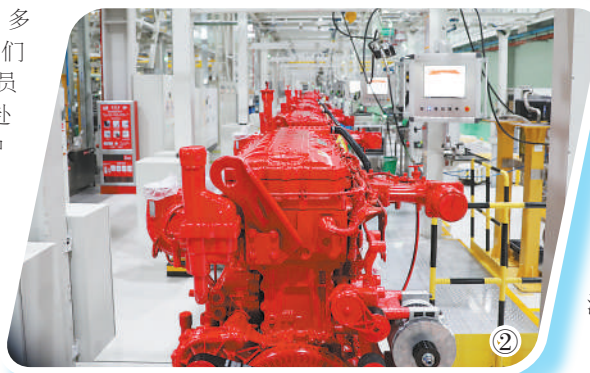
2021年初，康明斯内部展开讨论：要不要在中国新建一座重马力发动机工厂？襄阳高新区第一时间主动对接：“东康在襄阳扎根20多年，这里就是你们的家。”招商人员连夜整理材料，赴北京向康明斯中国负责人详细介绍当地产业基础、配套能力和长期良好的政企关系。

“真诚的态度和务实的政策打动了我们。”康明斯副总裁汪开军回忆，“东康员工的敬业、本地供应链的成熟，还有政府的服务，这些比任何承诺都更有分量。”

最终，项目决定落户襄阳。为保障项目推进，襄阳高新区不仅为项目量身定制“一企一策”服务方案，还成立由管委会领导牵头的专班，全程提供服务。黄海涛说，2021年11月签约，当月就拿到施工许可；2023年5月30日，工厂建成投产，首台“传奇”发动机下线。

高效服务、智造赋能，不仅助力单个企业成长，更带动了整个产业生态的跃升。襄阳高新区管委会党工委常务副书记、常务副主任王岩介绍，东康与整车厂、其他零部件企业高效协同，共同支撑起覆盖动力系统、底盘、电子电器等环节的完整产业链。2024年，襄阳高新区规模以上汽车产业总产值突破百亿元人民币，同比实现两位数增长；新能源整车产量同比增长126.7%，彰显了以核心技术企业为支点的产业聚合效应。

一台大马力发动机所需零部件超过3000个，东康的发展带动了众多上下游企业。“康明斯帮助我们进步，也陪着我们成长。”与康明斯合作了20多年的供应商桂林福达股份有限公司董事长黎福超感慨。起初，发动机90%以上的零件依赖进口，成本高、周期长。于是，康明斯与中国本土供应商一起成长，浙江银轮、山东天润工业、河南中原内配……一批以前规模不大的企业，在更高的质量要求下，一步步提升工艺水平，最终进入康明斯全球供应链。如今，康明斯的零部件国产化率已从最初的20%提升至99%，不仅大幅降低成本，也让整个产业链更具韧性。“现在，我们企业生产的曲轴不仅供应国内企业，还销往日本、东南亚等地，2024年实现净利润1.85亿元人民币。”黎福超说。



截至目前，东康累计生产发动机超420万台，产品覆盖2.5升至16升多款柴油机及天然气发动机，并布局氢燃料技术。双方共同研发的ISZ13发动机，拥有完全自主知识产权，成为高端市场的标杆产品。“以前我们学习别人。上世纪80年代，康明斯英国的技术专家来湖北指导我们建设生产线。如今，我们派出技术专家，到国外协助共同建设全球智能工厂。这种合作，正是中外企业共生共荣的一个生动案例。”黄海涛说。

本土研发，创新成果惠及全球

湖北武汉经开区的康明斯东亚研发中心会议室内，几名中国工程师正通过屏幕与美国、英国和印度技术团队进行联调——他们共同推进的新一代重型动力平台即将进入实测阶段，而其中的关键控制模块，正是由武汉团队自主开发。会议室外，近500人的技术团队，都是中国本土工程师，平均年龄不到40岁。

研发中心总经理石磊表示，武汉市成熟的汽车工业产业链、强大的教育科研人才资源储备，是研发中心选择落户于此的重要原因。“在AI技术帮助下，轴承等传统零部件的设计研发时间大幅削减。我们的成果不再只服务中国市场，而是直接辐射康明斯全球产品。作为康明斯在美国以外最大的技术中心，这里早已成为创新策源地。”2025年，康明斯东亚研发中心承担的海外产品研发工作已占研发中心工作总量的20%以上。

这一转变也结出了果实。2022年，中国工程团队主导开发了一款15升柴油发动机，专为澳大利亚道路牵引车市场打造，可以在当地高温、多尘环境下长期运行，并满足当地的严苛排放法规。从概念设计到验证测试，全程在中国完成，2024年产品正式投放市场。目前，团队正为美国非道路工程机械市场开发新一代15升柴油发动机，以满足全球最严苛的排放标准。

当下，研发中心正加速布局零碳未来。在新能源动力研发楼内，一台重马力氢内燃机正在台架上持续运转——这里有全球领先的氢内燃机测试台架。“传统内燃机已有百余年的历史，产业链供应链都十分成熟。近年来，康明斯投入大量精力研发包括氢在内的零碳燃料内燃机，为零碳之路进行多元化布局。”石磊说。

企业的创新效率离不开本地生态的精准支持。“武汉（汽车及零部件）知识产权快速维权中心将专利预审平均周期压缩至4天，打造最快1个工作日快速通道，而过去专利授权至少需要半年。”武汉经开区快维中心主任、科技创新局党组书记丁科介绍，依托经开区专项政策，像康明斯这样的研发机构，不仅能快速确权，还能高效维权，让创新成果真正“落得下、守得住”。

良好的投资环境让康明斯等跨国企业的在华业务提速加码。康明斯在华主要生产和研发基地加大投入数字化、智能化和AI技术的赋能应用，实现传统制造业转型升级。2022年至今，康明斯在华新增投资近70亿元人民币，用于打造更先进的研发和制造基地。

“很多人问我们，为什么持续加码投资中国？”石内森说，“答案很简单：因为这里不仅有14亿多人的庞大市场，更有数百万勤奋的工程师、高效的政府服务、完整的产业链，以及对创新的尊重。在中国，你能把想法快速变成现实。”

石内森说，康明斯以“在中国，为全球”的实践，与中方在合作中相互学习、彼此成就。如今，随着中国创新生态日益成熟，康明斯更依托本地研发与制造能力，将中国最新创新成果输送到全球市场。“康明斯的中国故事，也是中美两国故事的一个缩影——当我们像伙伴一样合作，我们完全可以相互成就、共同繁荣。”石内森说。

（中国能源报记者焦翔参与采写）

版式设计：沈亦伶

美国总统特朗普将对华进行国事访问

新华社北京5月11日电 外交部发言人5月11日宣布：应国家主席习近平邀请，美利坚合众国总统唐纳德·特朗普将于5月13日至15日对中国进行国事访问。

外交部介绍美国总统特朗普访华安排和中方期待

本报北京5月11日电（记者陈熙远）应国家主席习近平邀请，美国总统特朗普将于5月13日至15日对中国进行国事访问。外交部发言人郭嘉昆11日在例行记者会上介绍此访具体安排和中方期待。

郭嘉昆表示，这是中美两国元首继去年10月釜山之后再次面对面会晤，也是美国总统时隔9年再次访华。习近平主席将同特朗普总统就事关中美关系以及世界和平与发展的重大问题深入交换意见。

郭嘉昆说，元首外交对中美关系具有不可替代的战略引领作用。中方愿同美方一道，秉持平等、尊重、互惠的精神，扩大合作，管控分歧，为变乱交织的世界注入更多的稳定性和确定性。

钟声

期待以中美元首会晤为契，中美两国共同走出一条正确相处之道，相互成就，共同繁荣，惠及世界

应中国国家主席习近平邀请，美国总统特朗普将于5月13日至15日对中国进行国事访问。这是两国元首今年首次面对面会晤，也是时隔9年再次在北京会晤，具有特殊而重要的意义。国际社会高度关注并期待，此次中美元首会晤能够给动荡不安的世界带来更多稳定性、为和平发展展现大国担当、贡献大国力量。

把握中美关系，应该有更宽广的视野、更长远的眼光。回望过去半个多世纪，国际关系中一个最重要的事件就是中美关系的恢复和发展，造福了两国和世界；展望未来，中美两国能否找到正确相处之道，将深刻影响人类前途命运。不久前，《纽约时报》一篇文章感叹“中国变了”：“如今的中国，已经开始指引未来的方向。”实际上，百年变局下，无论中美两国还是整个世界，都发生了深刻变化，但中方对美政策始终保持高度连续性和稳定性，始终坚持相互尊重、和平共处、合作共赢。以大历史观审视，中美合作对于全球格局的分量越来越重，国际社会比以往任何时候都更需要构建一个具有战略性、建设性、稳定性的中美关系。推动双边关系健康、稳定、可持续发展，符合两国和世界利益的选择，是对历史、对人民、对世界负责的做法。

元首外交始终是中美关系的“指南针”和“定盘星”，对两国关系发展发挥着不可替代的战略引领作用。面对风浪和挑战，两国元首作为掌舵人，把握好方向、驾驭住大局，才能让中美关系这艘大船平稳前行。过去一年多来，习近平主席同特朗普总统多次通话，并在釜山举行会晤，在关键时刻校准了两国关系航向，注入动力，也向世界传递了积极信号。

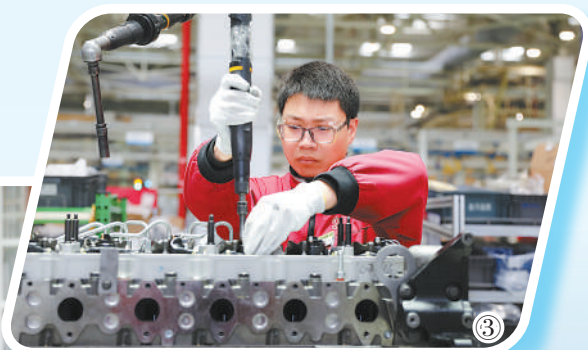
元首互动，既是稳定双边关系的战略引领，也是坚守底线的坦诚对话。习近平主席多次同特朗普总统阐明中方在台湾问题上的原则立场。台湾问题是中国核心利益中的核心，是中美关系政治基础中的基础，是中美关系第一条不可逾越的红线，也是中美关系的最大风险点。中方一再强调这条红线，就是要让美方清晰了解中方的原则底线，避免误解误判，防止冲突对抗。美方应恪守一个中国原则和中美三个联合公报，恪守美国历届政府在台湾问题上所作承诺，以实际行动维护中美关系大局与世界和平稳定。

作为世界前两大经济体，中美经济总量超过全球1/3，货物贸易额约占世界1/5，中美互动对两国和全球经济都有着重要影响。有智库统计，2025年中美贸易额波动，直接造成全球贸易增长放缓约10%。去年以来，在元首共识引领下，中美双方团队已举行6轮磋商，即将举行新一轮磋商，达成一系列磋商成果，为两国经贸关系和世界经济注入了更多稳定性和确定性。当前，世界经济复苏乏力，稳定健康的中美经贸关系，是提振市场信心、助推全球经济企稳复苏的重要引擎。双方应该多算大账、多看长远，让经贸继续成为中美关系的“压舱石”和“推进器”，不断打开新的合作空间，为两国和世界的共同繁荣发展创造更多有利条件。

应对人类共同难题，离不开中美两个大国的协同发力、相向而行。当前，全球性挑战层出不穷：气候变化风险加剧，人工智能安全隐患凸显、地区冲突持续延宕……世界面临的安全和治理赤字更加突出。大国竞争不应是时代底色，团结协作才能共克时艰。今年是中美各自发展的关键之年，中国“十五五”开局起步，美国迎来独立250周年，两国还将分别主办亚太经合组织领导人非正式会议、二十国集团领导人峰会，肩负着推动区域发展、完善全球治理的重要使命。中美两国携手合作，是为了承担起应尽的国际责任，为了全人类的共同福祉。《纽约时报》专栏作家弗里德曼写道，我们必须以地球为尺度，开展治理、创新、协作与共存，才能实现繁荣发展，“我们的命运如今已经融合在一起”。

越是动荡时刻，世界越期待稳定的力量。中美两国各展所长、携手共进，多办有利于两国和世界的大事、实事、好事，将为破解全球性难题、推动人类共同发展，提供更多“1+1>2”的解决方案。期待以中美元首会晤为契机，中美两国共同走出一条正确相处之道，相互成就，共同繁荣，惠及世界。

以大历史观把握中美关系发展方向



图①：工人在东风康明斯重马力发动机工厂装配线作业。
图②：等待下线入库的M15发动机。
图③：工人在东风康明斯重马力发动机工厂装配线安装喷油器。
图④：即将进行出厂试验的Z15N天然气发动机。
底图：康明斯东亚研发中心外景。

