

大家谈·树立和践行正确政绩观④

习近平总书记强调，“要努力成为所在工作领域的行家里手”。干事创业，既要有干事的意愿，也要掌握成事的方法。本期大家谈，我们选刊3篇来稿，与大家共同思考如何更好实现敢为善为。

——编者

努力成为『行家里手』

干事要有“上游意识”

陕西省西安市 罗成

临水而居的人都知道，上游排污，中下游的水质会受到影响。因此，保护流域生态，上游是关键。由此联想到，干事创业，同样需要有“上游意识”。

一地、一部门的工作，总是处在全局工作中的。倘若抱守“一亩三分地”思维，仅从部门利益、地方利益出发做工作，就可能导致全局利益受损。把工作置于整体责任链上游，立足长远，胸怀全局，真抓实干，才不会留历史包袱，才能以一域发展为全局增光添彩。

工作总是前后相继的，后人的工作总是建立在前人基础之上的。如果因为私心杂念作祟，导致工作做得不实不细，甚至急功近利、盲目蛮干，就可能给后人留下“后遗症”。

“上游”，既指空间上的“前端”，也指时间上的“前面”，更是质量上的“上乘”。正如木桶效应揭示的，最短的那块木板，决定一只木桶能盛多少水。以力争上游的心态干好工作，拒绝成为短板，努力锻造长板，才能实现整体效益的提升。

在履职上担上游责任，在质量上争上游水平，这既见担当，也显本色。

不能“在沙滩上盖楼”

重庆市北碚区 苏鸿儒

到某地调研，听乡亲们说起前些年生态修复中引进速生树种的事。这些树种下去，几年就能长成大树，见效很快，当地于是迅速铺开。但后来发现，该树种耗水量大，导致地下水位下降，反而破坏生态平衡，不得已又陆续砍了。急于出成绩，却没有量力而行，类似情况，无异于“在沙滩上盖楼”。

稳一点，发展才长远。不顾实际搞大干快上，追求立竿见影，透支资源换取账面数字，或许能赢得一时风光，却会留下诸多隐患。发展也是如此，靠的不是哄而上，而是因地制宜、持续深耕。慢工出细活，稳一点，反而能实现更大发展。

实一点，群众才买账。政绩好不好，最终要由群众来评判。真正的政绩，不是“给上面看看”的样板，而是“让群众得实惠”的实绩。把功夫下在群众需要的地方，下在补齐短板的实处，让群众持续受益，发展将更可持续。

深一点，根基才扎实。基础不牢，地动山摇。如果只求表面出彩，不愿在关系长远的问题上多使劲，到头来，成绩也经不起检验。把工作做深做细，把基础打牢夯实，业绩更有依托。

稳一点、实一点、深一点，才能一步一步往上走。

“山羊放着，酸枣拾着”

辽宁省大连市 韩锦伟

老家的一名干部聊起在基层工作的收获，用了一句谚语：“山羊放着，酸枣拾着。”他解释，工作多且杂，哪项都不能偏废，在“放山羊”的同时，也要“拾酸枣”，做到统筹兼顾。

仔细想来，这其实包含两层含义。一层是，为民办实事，需要尽心办，也要有章法，善于“弹钢琴”。“山羊放着，酸枣拾着”，既意味着要立足当下，从群众反映最强烈最突出最紧迫的问题着手，办好急难愁盼要事，也意味着要着眼未来，在细微处积蓄长远力量。比如，农村垃圾分类，既要合理布局回收点、防止蚊虫滋生，让村民“能参与”，也应从建立激励机制、养成良好习惯入手，让大家“愿参与”。

另一层是，为民办实事，既要真抓实干，也要提升效率。村里的“断头路”能否尽快打通，路灯坏了能否及时修理，群众用水不便咋第一时间解决……这些小事，连着群众日常生活，多拖一天，群众就会多一分难处。在科学统筹中提升质效，雷厉风行、讲求效率，才能以成效回应群众期待。

“山羊放着，酸枣拾着”，以统筹兼顾之谋办好民生实事，政绩就能体现在看得见、摸得着的改变里。

纵横

协同破解“政策打架”

梁瑜

生产时，开窗还是关窗？从安全角度看，必须开窗通风，尤其是封闭的作业场所，有害物质一旦积聚到一定浓度，必然危及健康；从环保层面讲，企业必须关窗，以防污染物外泄。基于不同视角，不同部门可能提出不一样的要求，导致企业无所适从。

不久前，司法部会同生态环境部、应急管理部出台《关于正确理解和适用“工厂开窗还是关窗生产”执法标准的意见》，为解决这类问题给出方案，同时启示我们思考：如何防止局部合理的政策叠加后相互矛盾？如何避免“合成谬误”？

一方面，树立全局观念，相关部门制定政策时，不仅要“向上对对”，还要“左右看看”，避免“撞车”；另一方面，执法者既要当好“监督员”，也要当好“服务员”，遇到问题加快协调解决，而不是互相推诿扯皮。

跳出各自部门的“一亩三分地”，多听急难愁盼之声，多做雪中送炭之事，才能更好地让广大企业放心投资、专心经营、安心发展。

（摘编自《经济日报》）

各位读者，本版“大家谈”“暖闻热评”“中国道路中国梦”“来论”等栏目长期征稿，欢迎赐稿，请勿一稿多投。
本版邮箱：rmbppl@peopledaily.cn
（来稿请注明栏目名）

本版责编：陈凌 彭飞 何娟

欢迎赐稿

好调解从哪里来

徐元锋

加，当新就业群体维权面临劳动关系认定难、证据收集难、法律适用难等困境时，好调解从哪里来？如何走出一条职工维权服务新路径？

调解不是权宜之计，而是植根国情的有效举措。有人误以为调解是“和稀泥”，实则不然。习近平总书记指出，“人民内部矛盾要用调解的办法解决”“我国国情决定了我们不能成为‘诉讼大国’”。

实践证明，从源头预防矛盾纠纷、将非诉机制挺在前面，调解能以更低成本、更快响应、更暖温度，实现“案结、事了、心服”。“退一步解心结，进一步暖民心”，杨旭东说得好，维权调解面对的弱势群体多，他们难以承受诉讼成本，调解的用处大、责任重。将法理情相结合，发挥人民调解在矛盾纠纷多元化解机制中的基础性作用，把纠纷化解在群众家门口，能有效促进社会和谐。

“能人效应”的背后，是制度设计与组织赋能的双重托举。

杨旭东手机24小时开机，工作室建在企业职工多的高新区，走访企业群众是

常态……这些细节令人动容，更需看见，他肩上扛着劳动人事争议兼职仲裁员、劳动保障监察协管员和法院特邀调解员、专职人民调解员“四重身份”，对应人社局、人民法院和司法局等，背后依托“工会+法院+人社+司法+N”的联动联动、调解平台共享机制。

调解工作，既不是杨旭东的个人负担，也不是当地工会的“额外包袱”，而是治理体系中的一环。建机制、赋权重、给资源、强保障……大武口区总工会的实践说明，好制度需要好执行者，好的执行者也离不开制度撑腰与铺路。正因为有多部门协同、跨机制协作，更多法治力量向引导和疏导端用力，才更好凝聚起调解劳动纠纷、保障劳动权益的合力。

点赞“杨旭东”，也呼唤更多“杨旭东”，更需不断筑牢支撑“杨旭东们”发光发热的制度底座。

大武口区司法局的同志坦言，调解能办大事，但要求很高，调解员须是专业素质和心理素质俱佳的“全科医生”。目前基层调解员多是兼职，些许补助吸

从源头预防矛盾纠纷、将非诉机制挺在前面，调解能以更低成本、更快响应、更暖温度，实现“案结、事了、心服”

一个人，一席话，能起多大作用？

宁夏石嘴山大武口区总工会权益保障工作负责人杨旭东的答案是：3年多，化解七八百件劳动争议纠纷，涉及职工数百人，赔偿金额上千万元……

数字背后，是多少次苦口婆心后的“化干戈为玉帛”，是解了多少个家庭的揪心事，又让多少次可能的冲突淡化小化了。这是以专业诠释担当的答卷。

若仅将杨旭东视为“能人”，便简化了劳动调解的时代意义；若只赞其“辛苦”，也遮蔽了深层的制度逻辑。真正值得追问的是：当劳动争议案件的诉讼压力增

中国道路中国梦

人若不屈，便是高山

牛钰

汶川特大地震已经过去18年了。2008年5月12日，我在四川北川羌族自治县曲山镇小学上课。顷刻间，世界塌了，只剩黑暗。后来，我在很多书里读到过关于灾难场景的描述，都不及真实经历可怕。

在废墟下被埋三天三夜后，11岁的我得救了。前后30多次手术，右腿截肢，左腿也差点保不住。最终，我戴上了假肢。假肢与真腿，在血肉模糊与结痂长茧中反复磨合，直到我勉强从身体上适应这条“小钢腿”。

心理上“站起来”，花了比这长得多的时间。青春期，最是敏感、要强，我却得重新学走路。那时候，我总想把自己藏起来，甚至为了减少上厕所的次数不喝水。

一个人看见什么，是由心态决定的。2018年，一场半程马拉松比赛在汶川举

办，主题是“新生”。在朋友邀请下，我报了名。本想跑几公里就放弃，却跑了一程又一程。到最后，假肢把真腿磨得生疼，左腿也没了知觉。“妹妹加油”，有人喊了一声。“中国加油！汶川加油！”很多折返回来的跑者异口同声。我突然回过味，大家未必在想“这个女生为什么截肢”，也可能是“她好厉害”。

伤疤是什么？是苦难留下的不完美，也是无数人托举的生命奇迹，更是我努力活下来的勋章。从负数起步，我终于又回到了原点，从内心里接纳了这条“腿”。所以，哪有什么过不去的坎儿？跌倒就爬起来，活就活精彩。

直面“特殊”，我得把精力放在正确的、有意义的事情上。

我尝试摄影，很多习惯性闪躲的残障

朋友在我的镜头前放松下来；我走上上海时装周周的T台，在一条“虽然我们不完美，但我们依然很漂亮”的私信鼓励下，自信展现自我；我出书、做自媒体，分享踩着“小钢腿”的日常，充当线上“树洞”，温暖他人。

这几年，我还多了一个身份——四川省人大代表，这让我多了一份使命感。成千上万的私信、留言，有困惑、有痛苦、有期待。“特殊”身份，让我更能真切体会残障群体面临的困难和挑战，更能理解他们渴望被看见却又把自己“藏起来”的心情。去年，我建议机场引入人体假肢安检机，得到了有关部门的回应。有一分热、发一分光，推动实打实的改变，日行行，不怕千万里。活跃在网络上，避免不了负面声音。每当这时，我总会想起一个人——解放军

小子叔叔。我和他素不相识。但18年前的那个夜晚，他戴着一盏很小的灯，冒着余震风险一直俯在我上方的预制板上，手使劲往下够，嘴里说个不停，我怕我被卷得更深，怕我昏睡过去再也醒不来。那盏灯，微弱却耀眼，成了我心中关于希望最具体的模样。18年来，亲朋好友的爱护、社会各界的善意、党和国家的关怀，支撑着我成为今天的我。不只是我，我们每一名幸存者都充满感激。我们的命，是大家从死神手里抢回来的，是用爱浇灌滋养延续下来的。

18年了，如果有来生，那些逝去的生命也该成年了。不刻意提起，也不刻意回避，灾难如大山倾覆，裹挟着我们直面失去、承受破碎、接受不美好。但我们永远记得那些冲进灾区以生命护佑生命的无畏，感念从全国各地、四面八方涌来的温暖，动容于这片被摧毁过的土地上勃发的生命力。我给自己取了个网名叫“春游”，寓意每一个日子，都春光正好、值得奔赴。有幸活下来，就要活出个样子。人若不屈，便是高山。勠力同心，则战无不胜。

（作者为四川省人大代表、汶川特大地震幸存者，人民日报微信公众号“亲历”栏目供稿）



河南省洛阳市新安县黄河小浪底鹰嘴山风景区，游客在露营休闲。
黄政伟摄（影像中国）

汉服礼服、旅拍器材、户外露营装备……一段时间以来，租赁消费逐渐从应急刚需融入日常生活。数据显示，今年一季度，文体休闲服务类、旅游咨询租赁服务类的零售额均实现两位数增长。“以租代买”在年轻群体中流行，折射出更加注重体验的理性消费观念，也为消费市场扩容升级注入绿色动能。

这正是：
装备沉而不需搬，
即租即得少负担。
轻装畅游千里路，
绿色新风遍河山。

徐之文

新知

从“分数优先”到“健康第一”

吴丹

【现象】前段时间，教育部印发《关于全面推进健康学校建设的指导意见》，聚焦“小眼镜、小胖墩”等突出问题，明确重点任务和主要举措。预计到2030年，健康学校建设将实现全覆盖；到2035年，更高质量的健康学校将普遍建成。“健康第一”的教育理念，正以系统性制度设计的方式，逐步融入办学治校各环节。

【点评】

什么是健康学校？核心指标有“四升四降”：提升学生体质健康达标优良率、艺术素养、校医配备率、自动体外除颤器配备率，同时，降低学生近视率、肥胖增长率、心理健康问题检出率、校园食品安全

事件发生率。

从体质强健到心理健康，从美育浸润到劳动教育，从食品安全到生命教育……凡是与青少年健康成长相关的，都属于健康学校建设的范畴。

这跳出了过去“头痛医头、脚痛医脚”的老路子——不是说近视了就戴眼镜、胖了就少吃点，而是把学校打造成一个促进健康的有机生态系统。校园环境、课程教学、健康服务、日常管理，方方面面齐发力，共同呵护青少年身心健康。

明确标准后，具体如何建？中小学生在每天综合体育活动时间不低于2小时，中小学校食堂实现“互联网+明厨亮灶”，中学生、大学生在校期间至少参加1次急救

培训……“硬杠杠”清清楚楚，这既是考核方向，也是对青少年健康成长的承诺。

出台政策只是起点，真正的变革发生在校园里、课堂上、生活中。北京将体育时间作为硬指标，全面推广15分钟课间微运动，常态化开展“班超”联赛；湖南出台促进学生心理健康条例，以地方立法形式构建学生心理健康工作体系；广东深圳福田区构建起“校、家、社、医、政、网”六位一体的协同工作机制，为孩子成长解忧护航……540多所学校先行先试，为在全国全面推进健康学校建设提供了宝贵经验。

健康学校需要政策提供“钢筋”般支撑，也需要文化土壤的滋养。文件可以规定每天运动2小时，但“规定”不出孩子奔

跑时的笑声；可以要求配备心理教师，但保证了师生之间的深度信任。真正的健康，是在包容友爱的氛围里自然生长，这是素质教育的应有之义。

说到底，这是一场关于“培养什么样的人”的深层变革：是“分数优先”，还是“健康第一”？

从表层看，健康是达标的体质、视力、体重。从深层看，健康是心理韧性、健全人格，是让青少年学会与自己对话、与世界相处。往长远看，现代化建设呼唤德智体美劳全面发展的时代新人。当每个孩子那个健康的“1”稳固树立，后面的“0”才有意义，才能撑起“小家”的幸福、“大家”的未来。

令人欣喜的是，2021年至2024年，全国学生总体近视率实现“四连降”，目前全国中小学食堂的“互联网+明厨亮灶”覆盖率达99.9%。呵护健康，有顶层设计，有政策文件，有务实行动，也有看得见、摸得着的成效。

“健康第一”不是抽象的，而是具体的，它是做操时舒展的身体，是昂扬的精神气，是食堂里新鲜菜品冒出的热气。让每一个孩子健康成长，就是种下未来的希望。