

前沿观察·锻造推动产业发展的行家里手

上海市推动发展人工智能,相关部门单位干部深耕产业一线——

历练实干本领 涵养创新生态

本报记者 巨云鹏 王岑欣

人工智能是引领新一轮科技革命和产业变革的战略性技术,技术加速迭代,正迎来爆发式发展。

2025年4月,习近平总书记在考察时,明确指出上海要总结好以大模型产业体系孵化人工智能产业等成功经验,加大探索力度,力争在人工智能发展和治理各方面走在前列,产生示范效应。

牢记殷殷嘱托,上海市相关部门单位干部树立和践行正确政绩观,自觉增强为国担当、勇为尖兵的使命感、责任感,深耕产业一线,锤炼能力本领,同企业想在一起干在一起,努力成为推动人工智能产业发展的行家里手。

甘当“小学生” 只有懂行,才能摸准产业发展的脉搏

3月初,上海市徐汇区“模速空间”大模型创新生态社区,复旦大学联合上海科学智能研究院研发的AI(人工智能)科研工具“大圣”正式发布。只需科学家提出需求,“大圣”便能精准检索文献、智能设计实验。

如今,在“模速空间”,这样的创新成果竞相涌现。回忆这个创新生态社区从无到有的过程,徐汇区新型工业化推进办公室的党员干部们感慨良多。

早在2017年,徐汇区就锚定国家战略部署,提出“打造上海建设国家人工智能高地新地标和核心区”的目标。但是,究竟该如何打造?大家深知,“拍脑门”决策行不通,必须做好调查研究。

冒酷暑、顶寒风,徐汇区产业部门的党员干部走遍了漕河泾开发区、徐汇滨江的重点企业,跟企业负责人促膝长谈,甘当“小学生”,笔记本上密密麻麻记满了意见建议。

“很多初创AI企业,有好技术却没算力、缺语料,融资更是难上加难,连个能安心研发的专业空间都没有。”一位参与调研的干部回忆,有家初创企业的创始人握着他的手说:“我们不怕吃苦,就怕空有想法、没法落地。”

打造一个专业化的创新生态社区,方向在调研中逐渐清晰。“与其他产业相比,人工智能的产业特点不同;与其他地方相比,我们的基础条件也不同。我们牢牢抓住企业需求这个关键要素,不拼土地资源,拼创新生态,这就是从实际出发、按规律办事。”徐汇区新型工业化推进办公室党组书记何继清说。

在党组织的引领下,在党员干部的不懈努力下,2023年9月,大模型创新生态社区——“模速空间”正式揭牌。

创新生态社区建起来了,如何才能“活”起来?初到这里工作时,“模速空间”大模型创新生态社区党委书记张韵坦言,“压力山大”。

“压力来自本领恐慌。”张韵说,第一次和企业开会,当大家谈论专业术语时,她尽管提前做了功课,却连插话的底气都没有,只能埋头记下一堆陌生的名词。

不懂就学、不会就钻,始终保持“小学生”姿态。依托区域化党建平台,张韵和同事们深化联学共建,“模速校友会”播客、“模速极客夜话”等特色学习交流平台的相继搭建,“AI+医疗”“AI+旅游”“AI+制造”等论坛沙龙,一年就举办了300多场,党员干部在沉浸式学习中快速成长。

从最初对算力使用一知半解,到跟着企业里的技术专家学习算力成本构成、运行逻辑,这个过程让张韵体会深刻:“只有懂行,才能摸准产业发展的脉搏,才能把党建引领的优势转化为产业发展的实效。”

基于这样深入的认知,政策供给愈发精准。2023年,《徐汇区关于支持生成式人工智能发展的若干措施》发布;2025年,徐汇区再推出“人工智能18条”,通过算力补贴、备案奖励、投融资对接和场景建设支持,进一步强化了“模速空间”的磁吸效应。如今,“模速空间”集聚了200余家优质人工智能企业,徐汇区已集聚人工智能企业1700余家。

做好“勤务员” 推动产业发展,关键在于与企业并肩作战

在上海的人工智能产业版图上,西有“模速空间”,东有“模力社区”。

“模力社区”位于上海浦东张江科学城,是上海首个聚焦垂类模型产业发展的生态集聚区,目前已有200多家垂类模型上下游企业入驻。在这里,党员干部发扬“勤务员”精神,构建起清清爽爽、亲而有度的亲清政商关系,让企业安心发展、放心创业。

走进华院计算技术(上海)有限公司,一批广泛应用于智能制造、社会治理等领域的AI产品引人注目。华院计算技术(上海)有限公司市场总监龚贤贤说:“这多亏了干部的帮助。他们不仅懂政策,也懂行业、懂市场。”

“社区”发展的思路很清晰、布局很合理,从芯片算力、算法模型到行业应用,形成了‘上下楼即上下游’的产业生态。我们需要什么,都能在‘社区’里找到,这让我们实实在在感受到了党组织的温暖和力量。”

龚贤贤还清楚地记得,公司入驻前,浦东新区科经委、张江科建办、“模力社区”运营团队的党员干部就多次到公司调研,了解企业在算力需求、人才引进等方面的实际情况,梳理出适配的政策组合,“这正是我们企业所期待的支持”。

“推动产业发展,不在于开了多少会,而在于在关键技术攻关时与企业并肩作战,帮助企业从实验室走向市场。”浦东新区科经委有关负责人说,我们始终发扬“勤务员”精神,想企业之所想,急企业之所急,提供实实在在的服务,帮助企业解决一道道难题。

“各位好,我是新人驻企业聆听科技的负责人李艺,专注人体生物电研究和应用。目前我们承接了一个大厂的研发项目,如果有信号处置、算法、医疗健康、可穿戴相关经验的技术团队,欢迎私聊!”

在“模力社区”招商负责人曹诗馨的手机里,为企业搭建的合作服务群,这样的消息不断跳出。“不论技术合作、算力资源保障、资本支持、人才引进和培养,还是真实应用场景的开放,我们都坚持以企业需求为牵引,尽最大努力支持。”曹诗馨说。

过去一年,曹诗馨和团队接触了300多家人工智能企业,为配合一些海外项目,经常“对方几点钟上线,自己就几点钟在线”。她说,“这个行业发展速度非常快,我们党员干部必须要有和企业一起前行的创业精神,跟他们在同一个工作节奏中。”

党建引领凝聚发展合力,贴心服务激发产业动能。2025年,浦东新区人工智能产业规模达1982亿元,同比增长11%。全区人工智能企业超1000家。

市级层面,《上海市进一步扩大人工智能应用的若干措施》印发,从降低智能算力使用成本、扩大人工智能大模型应用、打造产业创新服务平台等12个方面,推出一系列真金白银的支持政策。

“在上海,好模型不缺算力,好应用不缺语料,好产品不缺芯片,上下楼就是上下游、园区内就有合伙人。”上海市经济信息化委主任汤文侃说,“下一步,我们将持续以党建为引领,提供高效优质服务,重点打造AI国际开源社区,设立AI青年创业基金,支持更多年轻创业者在上海发展。”

乐为“垫脚石” 既要有眼光发现价值,更要有定力等待价值

回想服务人工智能产业发展的点点滴滴,浦东新区科经委有关负责人说,他逐步产生了两个转变。一是从“行政思维”向“用户思维”转变,像产品经理一样去思考企业发展过程中的痛点,帮助企业在创新路上少走弯路;二是从“单打作战”向“跨界融合”转变,“AI+生物医药”“AI+制造”,要求干部具备跨学科知识视野。

上海市把提升干部专业能力摆在突出位置,举办领导干部专题研讨班,学习“AI赋能科技创新与产业融合”;市委党校、各区开设AI专题课程,邀请专家学者、企业家授课,覆盖算力走进、产业生态、场景应用等内容;组织干部走进企业、园区、实验室,在实战中懂产业、懂市场。

干部能力的提升,也带动政绩观的深刻转变。是补贴能快速产生税收的成熟企业,还是扶持技术领先但尚处研发期的初创团队?随着人工智能企业数量越来越多,一场关于“潜绩与显绩”的讨论,在党员干部队伍中展开。

“搞产业不能急功近利。今天的种子企业,也许就是明天的参天大树。”在不断增强本领中,何继清也丰富着自己的理解。他始终带领党员干部坚守初心,不贪一时之功、不图一时之名,用心用情培育产业生态。

如今,徐汇区创新推出“算力券”的免申即享、先用后付模式,让初创团队也能用上顶级算力。MiniMax、阶跃星辰这些当年的“小树苗”,在“耐心政策”的滋养下,飞速成长为世界闻名的人工智能企业。“正确的政绩观,就是要有眼光发现价值,更要有定力等待价值。我们不追求短期的‘数字好看’,而是着力培育能长远发展的产业生态。”何继清说。

“不能仅盯着企业的短期贡献,更要更多看到企业的创新点和潜力。”曹诗馨也有同样的看法。她接触到的企业,有一半以上都是初创型小企业,“但不论企业大小,我们的服务都一视同仁。创造好的生态环境,让大企业顶天立地、小企业铺天盖地。”

脚踏实地,方能致远。2025年,上海394家规模以上人工智能企业产业规模超6370亿元,同比增速达39.5%。新征程上,上海市相关部门单位干部将以功成不必在我的精神境界和功成必定有我的历史担当,陪伴企业成长、助力产业升级,奋力加快建设人工智能产业发展高地。

金台潮声·政绩观系列谈

树立和践行正确政绩观学习教育开展以来,不少党员干部学思践悟,对“实事求是”这四个字有了更深刻的认识:“干事创业要从实际出发、按规律办事”“要想创造经得起检验的实绩,贵在实事求是”……

实事求是,是我们党的基本思想方法、工作方法、领导方法,是我们认识世界、改造世界的根本要求。我们过去取得的一切成就都是靠实事求是。然而,在工作实践中,要想始终做到实事求是,并非一件容易的事情。

难就难在一个“求”字上,贵也贵在一个“求”字上。

能不能摸清实情、掌握规律,考验党员干部的能力作风。我们常说,没有调查就没有发言权。可现实中,有的党员干部习惯坐在办公室里听汇报、看材料,即便下基层,也是蜻蜓点水、走马观花。有的党员干部不善于做群众工作,心贴不近、话说不透,就得不到实情、取不到“真经”。于是,他们凭着经验、感觉“拍脑袋决策”,结果往往是“差之毫厘、谬以千里”。

一个“求”字,不仅有“能不能”的问题,还有“敢不敢”“想不想”的问题。这更考验人。面对困难挑战时,是迎难而上,还是绕道而行?有些人选择了后者。他们怕担风险、怕硬骨头,于是搞起了“表面文章”。面对上级意见时,是坚持原则,还是曲意逢迎?有些人选择了后者。他们怕触怒领导、怕影响前程,于是报喜不报忧,拣领导爱听的说。还有,面对个人利益考量时,是公私分明,还是患得患失?有些人选择了后者。他们算小账、算个人账,这就容易忽略实际情况,心头一热就搞“政绩工程”,明哲保身就甘当“太平官”。可见,有的时候没有从实际出发,并不是因为摸不到“实情”;没有按规律办事,也不是因为找不到“规律”,而是被一些因素搞偏了思想、羁绊了手脚。

实事求是,方能经得起检验。一个“求”字,知易行难,根本上要看立场坚定不坚定、党性强不强。党性坚定的人,心里始终装的是大局、是人民,没有任何自己特殊的利益。唯有如此,心底无私天地宽,才能做到实事求是。谷文昌便是这样的典范。当年,他冒着巨大风险,向县委建议把“敌伪家属”改成“兵灾家属”。他说:“壮丁们是被捆绑走的,他们的家属是受害人”“共产党人要敢于面对实际,对人民负责”。后来,这个建议得到了采纳。两字之差,天地之分。实事求是,难能可贵!

“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯基垒台、全面发力的关键时期。越是关键时期,越要树立和践行正确政绩观,把“实事求是”贯穿干事创业全过程。让我们以这次学习教育为契机,锤炼坚强党性、校准政绩坐标,把实事求是作为一种品格去追求、作为一种境界去修炼,说老实话、办老实事、做老实人,扎扎实实、踏踏实实去干事、去奋斗。

实事求是贵在「求」

张洋

生产一线助农忙

左图:新疆沙湾市金沟河镇党员致富带头人、农技人员在宋圣官村帮助农户检修农机。 杨文秀摄(人民视觉)
右图:江苏句容市白兔镇倪塘村,党员服务队技术人员采集土壤样本,指导农户春耕生产。 杨志国摄(人民视觉)



党旗在基层一线高高飘扬

四川绵阳市——

将组织优势转为“强链动能”

本报记者 王明峰

“没想到党建工作干得好,能给民企带来这么大的实惠!”四川绵阳富临集团投融资部徐女士算了一笔账,凭借获得“县级以上党内表彰”资质,企业获得4000万元专项贷款额度,降低了融资成本。

徐女士的经历,是绵阳市以党建引领破解企业发展难题的一个缩影。近年来,绵阳开展“党建惠企”,构建“信用链—组织链—服务链”惠企格局,将组织优势转化为产业链竞争力。针对企业融资难、融资贵、周期长的痛点,绵阳实施“党建增信”金融服务,将企业建立党组织并正常工作、获得县级以上党内表彰、负责人(出资人)获推荐为县级以上“两

代表一委员”作为加分指标,纳入金融机构信用评价体系,助力企业解决融资难题。

“我们主要办了三件事:组建专业团队,拓展服务矩阵,梳理产业链上企业名单。”绵阳市商业银行相关负责人表示。

近年来,绵阳市为符合相关条件的200余户企业提供20.91亿元信贷支持,企业融资成本下降20个基点,组织优势正实打实转化为“强链动能”。

一个支部就是一个堡垒,一名党员就是一面旗帜。绵阳市注重选树一批企业优秀党支部和模范党员,激发党组织战斗堡垒作用,激励党员在企业发展中敢闯敢干。

“30MeV医用回旋加速器研发是一场硬仗,我们23家链上机构应发挥各自优势,合力实现关键技术突破。”政研源粒子科技有限公司副总经理杜洋在核医疗产业链党建联席会上说。中心医院、中广核等成员单位纷纷开展“头脑风暴”,研究攻坚路径。

以核医疗为例,绵阳市聚焦航空航天、人工智能等省里和市里确定的重点产业链强链产业体系,通过链主企业带动、上下游联建、大中小企业共建,以党组织为纽带,健全联席会议、活动轮值等一系列机制,助力企业抱团发展,突破关键核心技术“卡脖子”难题。

“去年,我们选树了11名企业模范党员。

每年为企业预留发展党员名额,推广党员先锋岗等,推动形成‘党建引领—人才集聚—科技创新’良性循环。”绵阳市委组织部组织科相关负责人说。

好的营商环境是生产力也是竞争力。绵阳市将“常态开展为企业减负成效检视”作为重要抓手,推动职能部门和干部作风转变。

绵阳市委组织部发挥组织优势,联合法院、公安等部门开展助企提质服务,健全企业诉求快速处置通道,建优企业纠纷矛盾调解处理机制。开通“涉企案件绿色通道”,对复杂案件开展联合调解;组建首批176名律师顾问团,调解涉企纠纷1000多件……一条条维权“快车道”常绿常亮。

“为巩固作风建设成效,我们出台了激励干部担当作为8条措施、干部选任常态化听取意见办法,到115个部门全覆盖分析研判。我们还调整了9名经济部门主要负责人,倒逼干部作风好转。”绵阳市委组织部相关负责人表示。

监督哨

每度电多收一角钱 “揩油”行为受查处

“没想到多交的电费还能退回来。”日前,面对上门回访的安徽省芜湖市南陵县纪检监察干部,该县许镇镇养殖户周大爷喜笑颜开。

今年以来,该县纪委监委聚焦群众反映的水电气计量不准确、收费不规范问题,组建工作专班,开展专项整治。在梳理12345平台投诉信息时,一条反映供电所退休员工马某某超额收取养殖户电费的问题线索,引起了工作专班的注意。

“这家电费怎么比别家高出一截?”工作专班举一反三,随即对该行政村开展走访摸排,了解到除投诉人周某,还有2家养殖户也存在类似问题。通过调取电力系统近两年电费台账并与走访情况比对,工作专班发现,这3户都应执行农业电价,标准为约0.6元/千瓦时,而马某某实际按0.7元/千瓦时收取,存在明显违规。

顺藤摸瓜,工作专班找到了马某某。他交代,此前利用在辖区催收电费的工作便利,长期在上门抄表后擅自加价收费,将超额部分留作己用,甚至退休后仍不收手。

“我总想着‘捞白不捞’,况且每度电只是多收了1角钱,不会被发现。现在真是追悔莫及……”最终,马某某受到党内严重警告处分,多收的电费如数退还给几位养殖户。

【执纪者说】身为党员却利用职务之便违规加价、损民利己,本质是权力“微腐败”。马某某将服务群众的职责异化为“捞好处”的机会,不仅辜负组织信任,更直接侵害群众利益。广大基层干部须引以为戒,牢记为民初心,严守纪法底线,群众的一分一厘都不容侵占。任何企图揩油的行为,终将受到严肃查处。

(本报记者徐靖采访整理)

本版责编:孟祥夫