

去年德国对华投资同比增长超过55%、英国增长15.9%、瑞士增长66.8%——

# 欧洲企业既“向东看”又“向东投”

本报记者 刘仲华

## 国际视点

2025年以来，中欧贸易投资实现平稳健康发展，欧洲企业对华投资热潮持续升温。中国商务部的数据显示，2025年英国对华投资增长15.9%，瑞士增长66.8%。德国经济研究所的报告显示，德国2025年全年对华新增投资约70亿欧元，较2024年增长超过55%，创2021年以来最高水平。从化工行业到精密制造，从汽车产业到生物技术，欧洲产业界持续深耕中国市场，扩建生产线，落地研发中心，加大投资力度。

约25%的欧洲在华企业正将更多生产环节转移至中国

近日，法国液化空气集团宣布投资2500万欧元，对陕西榆林空分装置实施电气化改造，项目建成后将实现减排与提产的双重效益。德国蔡司集团明确未来5年将重点扩容长三角、粤港澳大湾区业务，蔡司中国总裁马丁·费舍尔直言，集团正以“本地化研发+产业链协同”模式，精准对接市场需求，深化与中国产业生态的融合。英国《金融时报》的文章认为，“完整的产业链生态、持续升级的制造能级与超大规模市场，共同构成中国市场对欧洲企业的强大引力，越来越多欧洲企业正以更加务实的姿态向东看。”

当前，欧洲企业对中国市场信心指数不断攀升。中国英国商会最新发布的《在华英国企业：2025—2026年度商业信心调查报告》显示，英国在华企业对2026年发展预期升至2020年以来峰值，近三成企业计划在未来一年加大在华投资。截至2025年7月，英国在华累计设立企业超1.3万家，实际投资总额突破350亿美元。中国欧盟商会的调研同样印证这一趋势：约25%的欧洲在华企业正将更多生产环节转移至中国进行本地化运营，这一比例是将产能转移至其他国家企业的两倍，凸显中国市场在欧洲企业全球战略布局中的重要地位。

从投资领域看，高端制造与技术密集型产业等已成为欧洲对华投资的主要领域。中国欧盟商会的数据显示，80%的欧洲在华制药企业选择扩大在中国市场生产布局，机械制造、医疗设备领域的比例也分别达到46%和40%。分析认为，这些行业对供应链稳定性、规模化生产能力、质量管控体系的要求极高，欧洲企业的集体选择，不仅是对中国制造业实力的高度认可，更折射出中国在全球产业分工中地位的持续攀升。

中国是兼具成本效益与产业生态的理想选择

2025年11月，德国化工巨头巴斯夫投资建设的湛江一体化基地核心装置首批产品成功投产，标志着这家企业迄今为止最大单笔投资项目取得关键进展。巴斯夫集团执行董事会主席凯礼表示：“湛江基地是巴斯夫强化核心竞争力的关键布局，将为我们深耕中国市场、共享发展机遇提供坚实支撑。”

“对全球供应链而言，中国是兼具成本效益与产业



去年十一月，德国巴斯夫集团投资建设的湛江一体化基地核心装置首批产品成功投产。图为项目鸟瞰。巴斯夫集团供图

生态的理想选择。”中国欧盟商会主席彦辞表示，中国的竞争优势已从传统的成本优势升级为“完整产业链配套+规模化生产能力+成熟工业基础设施”的综合优势。作为全球唯一拥有联合国产业分类中全部工业门类的国家，中国从核心零部件到终端产品的全链条配套能力，能为企业大幅缩短生产周期、降低运营成本；超大规模市场不仅能高效消化产能，更能快速反馈需求、驱动产品迭代，这正是跨国企业巩固全球竞争力的关键依托。

在中国市场的综合优势吸引下，越来越多欧洲企业不再将中国仅视为销售市场，而是将其作为具有全球竞争力的出口基地。2025年8月，德国博世集团与苏州工业园区签署谅解备忘录，宣布未来5年将在园区投资约100亿元人民币，用于开发制造先进的智能驾驶辅助系统及智能座舱软硬件产品。在这里生产的博世产品，既供应中国市场，也出口全球多个地区。博世集团董事会主席斯特凡·哈通表示，许多前沿技术率先在中国市场开发并落地应用，这些经验不仅助力博世在华发展，更帮助企业更快响应全球市场需求。

在技术研发领域，中国市场也成为欧洲企业全球研发网络中不可或缺的重要板块。中国欧盟商会前主席伍德克以汽车产业为例指出，中国市场对于助力欧洲车企从燃油车向新能源车转型至关重要。中国德国商会华北及东北地区董事会主席霍文表明表示：“与中国企业建立成熟的合作伙伴关系，以研发和快速产业化为重点的第三波本土化浪潮，已成为德国企业巩固在华市场地位、推动本土乃至全球创新发展的关键。”

中欧产业在投资与合作中实现深度融合

美国荣鼎咨询的调研显示，2021年以来，欧盟制造

业对华直接投资持续增长，2024年第二季度欧盟制造业对华绿地投资达36亿欧元，创历史新高；中国商务部数据显示，截至2024年底，欧盟企业累计在华实际投资已超1500亿美元；中国德国商会2025年12月发布的调查结果显示，93%的德国在华企业计划继续深耕中国市场，53%的企业明确将增加投资……这些数据折射出中欧经贸合作的强大韧性。

从持续缩减外资准入负面清单到全面落实国民待遇，从强化知识产权保护到持续优化营商环境，中方一系列务实举措为欧洲企业提供了稳定、透明、可预期的发展环境。德国辛北尔康普集团自2014年进入中国市场以来，已三度扩建青岛基地，四期工程计划于2026年启动。其青岛公司首席执行官康斯坦丁诺斯·卡拉科利迪斯表示：“中国市场的增长潜力有目共睹，我们愿以持续投资分享发展红利。”

去年9月，丹麦企业丹佛斯集团在中国的最大生产基地——浙江海盐第二园区正式启用，该园区也是丹佛斯集团全球布局中最重要的研发和生产基地之一。“我们始终坚信中国市场的巨大潜力与发展机遇。海盐第二园区的启用是我们践行‘在中国、为中国’战略的里程碑，也是我们继续投身中国绿色未来的有力举措。”丹佛斯集团总裁兼首席执行官方健表示。

中欧产业在投资与合作中实现深度融合，这种融合不仅利好双方，更为充满不确定性的全球经济注入宝贵的确定性。中国德国商会2025年中期调查报告显示，68%的受访德国企业已与中国企业开展海外业务合作。法国施耐德电气正深化与中国电池制造商及电动汽车充电基础设施供应商的合作，将中国在储能和充电领域的先进技术引入欧洲及其他市场。施耐德电气集团董事长赵国华认为，随着中国迈入绿色创新驱动发展的新时代，法中企业在技术创新和绿色转型领域拥有广阔合作空间，这种合作不仅惠及双方，更将为全球可持续发展贡献重要力量。

（本报柏林2月2日电）



2月1日至7日，第四十九届巴格达国际博览会在伊拉克首都巴格达举行。本届展会以“未来经济新愿景”为主题，旨在为伊拉克增强投资机遇、加强贸易伙伴关系提供重要平台。

（本报记者 张志文）

上图：伊拉克顾客了解中国品牌汽车。

下图：一名伊拉克商户展示特色服饰。

以上图片均为本报中东中心分社伊纳斯·易卜拉欣摄



## 日本米价高企加重民生负担

本报记者 刘文璋

日本政府近日公布的数据显示，2025年该国大米类商品价格上涨幅达67.5%，创下1971年有可比数据以来新高。日本农林水产省1月30日发布的数据显示，当前日本零售端大米平均价格为每5公斤4095日元（约合183元人民币），持续处于高位。大米是日本民众的主食，其价格居高不下持续加重民众生活负担。日本政府价格调控效果有限，政策频繁调整转向，受到舆论广泛批评。

米价持续上涨，对以米饭为主打产品的日本本土快餐行业造成明显冲击。《日本经济新闻》报道，2025年9月至11月，日本多家知名连锁快餐企业净利润出现下滑，其中吉野家同比下降37%、丸松下降60%、CoCo壹番屋下降17%。为应对原料成本上涨压力，吉野家尝试跨界拓展拉面业务。快餐店工作人员表示，部分门店通过涨价提升了客单价，但也导致客流量有所萎缩，消费者若形成“价格偏高”的认知，后续恢复客流存在一定难度。对普通民众而言，米价上涨的感受更为直接。一位正在超市选购饭团的当地民众对本报记者表示，几年前100日元出头就能买到的饭团，如今价格已涨至200多日元。

此前日本政府曾通过协议出让方式投放储备米，时任农林水产大臣小泉进次郎还公布过零售米价调控目标，但均未达到理想效果。日本内阁更迭更导致农业政策出现明显转向：石破茂内阁时期提出大米增产目标；高市早苗内阁上台后改变这一方向，农林水产大臣铃木宪和明确主张“以按需生产为基本原则”，实质上放弃了增产方针，并称“价格由市场自主决定”，拒绝评价米价合理性，表示不会继续采取投放储备米等调控措施。日本舆论批评现政府做法，认为其忽视了日本大米市场长期受政策调控的历史事实。尽管日本政府在2025年年底补充预算中安排4000亿日元特别拨款，用于发放大米券等以缓解民生压力，但共同社民调显示，82.4%的受访者认为此类措施对减轻生活负担效果不明显。

日本政府农业政策的频繁调整，也引发该国农业从业者和学界的担忧。秋田县大潟村稻米生产者协会会长涌井彻表示，政策的不确定性降低了行业对政府的信任度，原本基于增产方针筹备引进新机械、扩大生产的计划，因政策转向陷入停滞，这种不确定性可能影响农业经营，进一步加剧农业从业者短缺问题。茨城大学教授西川邦夫指出，大米增产方针在缺乏完善制度设计和配套保障的情况下仓促终止，反映出政府未能充分吸取过往“米荒”的教训，导致相关政策与市场调控机制难以发挥有效作用。

《读卖新闻》评论认为，在农业从业者短缺、粮食安全风险上升的背景下，制定包含长期增产规划在内的稳定供应策略，是日本政府的重要职责。米价高企加重民众生活负担的现实需要正视，政府需摒弃短期应对思路，出台长效解决方案，保障民众粮食消费需求。（本报东京2月2日电）

近日，冬季风暴和严寒天气席卷美国多地，造成严重人员伤亡。据美国媒体报道，此次冬季风暴已导致至少100人死亡，影响多地交通、电力等基础设施，数以千万计的民众生活受到波及，无家可归者等群体的生存状况尤为堪忧。美国气象部门称，本轮极寒天气或成为该国数十年来持续时间最长的一次。

受北极冷空气的影响，美国东北部、中部多地出现暴雪、强风、冻雨、冰雹等极端天气，部分地区积雪厚度超30厘米。美国国家气象局数据显示，全美约1.9亿人处于不同程度的极寒警报范围内。极端严寒已严重扰乱多地正常生产生活秩序，造成交通中断、航班取消，学校大范围停课。田纳西州哈丁县是受灾较为严重的区域之一，该县应急管理部门主任拉蕾·斯莱格介绍，当地因路面结冰、树木倒伏，道路几乎无法通行。该州南部多条公路主干道上，大量车辆被困数小时，不少车主因汽油耗尽被迫弃车，寻找仍在供电的商店、餐馆临时避难。78岁的萨曼莎·刘易斯的车辆在22号州际公路上滞留超14小时，一度担心自己被冻死，“无处可去，无事可做，也没有人来救我们”。

极寒天气还引发美国多地电力供应危机，一度有超百万美国家庭断电。民众家中供暖、供电中断，食品、药品等生活必需品短缺，许多人被困在断电的家中，焦虑情绪加剧。拉蕾·斯莱格表示，即便是此前做好数日断电准备的民众，如今也难以继，当地民众急需外界援助，“他们又冷又没电，取暖设备无法运转，燃料和木柴已经烧尽”。密西西比州奥尔康县应急管理部门主任埃文·吉本斯透露，当地接到大量民众求助，民众正面临食品、饮用水、药品等物资短缺的困境，“调度员自1月23日起已接听超过2000通求助电话”。

此次极端严寒让美国众多无家可归者的生命安全面临直接威胁。马萨诸塞州、宾夕法尼亚州、俄亥俄州等10余个州均报告了与灾害相关的死亡事件。纽约市长马姆达尼表示，极寒天气已导致10名纽约市民死亡，其中6人为登记在册的无家可归者。《纽约时报》的文章指出，纽约市本可以采取更多措施保护无家可归者的生命安全。

据《纽约邮报》报道，美国部分无家可归者即便身处寒冬也宁愿露宿街头，不愿前往收容所。纽约无家可归者乔治·里弗斯称，自己知道收容所的位置，但担心在那里遭遇抢劫或骚扰，因此选择待在街头，冷了就到地铁站暂避。在地铁站外乞讨的海军退伍老兵米格尔·罗德里格斯表示，对严寒中出现的死亡事件并不感到意外。他透露，自己不久前在地铁站因争抢食物，险些与他人发生肢体冲突，“日子越来越难熬了，严寒把我们逼到了绝境”。

（本报华盛顿2月2日电）

## 环球扫描

### 拉法口岸正式恢复通行 以方有限度允许人员进出

据新华社北京2月2日电 综合新华社驻耶路撒冷、加沙、开罗记者报道：拉法口岸2日已正式重新开放，供有限数量的人员双向通行。

《以色列时报》2日援引一名以色列安全官员的话报道说，拉法口岸当天已正式恢复通行。报道说，该口岸目前仅供巴勒斯坦人通行，不允许援助车辆通行。所有进出加沙地带的巴勒斯坦人须获埃及批准，埃及将名单提交给以色列国家安全总局（辛贝特）进行审查。

报道说，以方将使用面部识别软件远程监控加沙民众前往埃及的过程。同时，从埃及进入加沙地带的巴勒斯坦人通过拉法口岸后，将抵达以军的检查站。只有通过检查后，他们才被允许继续前往加沙地带其他地点。

拉法口岸位于加沙地带南部与埃及交界处，自2024年5月以军控制巴方一侧以来基本处于关闭状态。在此之前，拉法口岸是加沙地带居民最主要的对外通道，也是国际人道援助物资进入加沙的重要通道。

### 伊朗总统下令同美国启动核谈判

新华社德黑兰2月2日电 （记者陈霄、沙达提）伊朗法尔斯通讯社2日援引一名政府消息人士的话报道，伊朗总统佩泽希齐扬已下令同美国启动核谈判。

另据伊朗塔斯尼姆通讯社当天报道，一名知情人士证实，伊朗与美国高级官员有可能在数日内启动谈判。伊朗外长阿拉格齐同美国总统特使威特科夫等官员可能参与。他表示，目前会晤具体时间和地点尚未最终确定，谈判将在核问题框架内展开。

另据路透社2日报道，美国总统特朗普及威特科夫计划访问以色列，同以总理内塔尼亚胡及以军方高层举行会晤。

### 美媒：“K型经济”显示美国财富不平等持续加剧

据新华社北京2月2日电 美国媒体日前报道，当前美国社会财富不平等持续加剧，结构性裂痕正在加速扩大，“K型经济”特征愈发明显。

据美国消费者新闻与商业频道报道，在股市上涨推动下，美国高收入群体在大量消费度假产品和高端商品；而受多年持续的高通胀影响，低收入群体难以负担住房、食品杂货和汽油等必需品。综合近期数据来看，差距态势严峻。数据显示，2025年第三季度，美国最富有的1%人群所拥有的净资产占比升至近32%，创历史新高，而收入排在后面的一半人口仅拥有全国财富的2.5%。

分析人士认为，“K型经济”对美国经济长期增长具有负面影响。美国施蒂费尔公司首席股票策略师巴里·班尼斯特日前在给客户的报告中称，这种状况“在经济上不可持续”。穆迪分析公司首席经济学家马克·赞迪认为，“K型”曲线说明美国经济在几个关键领域依赖于小股力量。基于此，经济增长可能会让人感觉脆弱或转瞬即逝。

### 国际贵金属价格再跳水 金价3天累计跌幅达40%

新华社北京2月2日电 国际黄金和白银价格2日大幅下跌，其中黄金期货价格一度回落至每盎司4500美元下方。

纽约商品交易所黄金期货价格当天一度跌至每盎司4429.2美元，白银期货价格一度跌至每盎司72.35美元。

国际黄金和白银价格近期刷新历史高点后出现剧烈波动。与1月29日创下的历史最高点相比，2日白银价格盘中低点的累计跌幅已达40%，金价累计跌幅约20%。

本版责编：张梦旭 岳林炜 刘 刚