



图见证·中国机遇

“不看不知道，世界真奇妙。”1990年，《正大综艺》开播。这档由泰国正大集团冠名，集知识性、趣味性和娱乐性于一体的节目，给处于改革开放初期的中国观众打开了一扇了解外部世界的窗户。节目一经播出便广受欢迎，主题曲《爱的奉献》成为几代人的集体回忆，也让中国老百姓逐渐了解“正大”这家泰国企业。

“从泰国曼谷唐人街一家小菜籽行，到拿到中国第一张外资企业批准证书，再到成为在中国投资规模最大、投资领域最多的跨国企业集团之一。正大不仅成为中国改革开放事业的见证者、参与者、推动者，也在深耕中国市场的过程中，不断探索属于自己的中国机遇。”正大集团资深副董事长谢毅表示。

抓住机遇——“菜籽行”变身“大产业”

傍晚，从北京中央商务区的正大中心双子塔南塔向窗外眺望，高耸入云的现代化建筑鳞次栉比，车流闪烁的灯光在繁忙的国贸桥汇聚成了一个金色的“十字”。“如今很难想象，这里在改革开放前被称为北京的工业‘铁十字’——机床厂、齿轮厂和汽车厂沿着马路一字排开，十几根烟囱直插天际。”正大集团农牧食品企业中国区资深副董事长薛增一告诉记者，从曾经的“铁十字”到如今的“金十字”，北京中央商务区的华丽蜕变正如一家名“正大”的小菜籽行。一袋袋菜籽漂洋过海，让谢易初在泰国站稳脚跟，也为“正大中国”故事的展开打下基础。

从诞生、发展到壮大，正大始终与中国紧密相连。1919年，一位名叫谢易初的年轻人，带着8块银圆和装满芥蓝、白菜种子的袋子，从广东汕头前往泰国曼谷打拼。1921年6月，谢易初在曼谷唐人街开起了一家名叫“正大庄”的小菜籽行。一袋袋菜籽漂洋过海，让谢易初在泰国站稳脚跟，也为“正大中国”故事的展开打下基础。

少小离家，让谢易初对中国的感情格外深，他把“正、大、中、国”这四个字分别嵌进四个儿子的名字里，也是希望他们正大光明做事，不忘自己的家乡。1978年，中国改革开放大门开启。听到这一消息，84岁的谢易初心里只有一个念头：不管有什么困难，都要回去做点事。

1979年，在大多数外商、侨商还处于观望态度时，谢易初与儿子谢国民就来到了广东深圳。那时的深圳还是一个普通的海边小镇，但蛇口工业区的开山炮声却已震耳欲聋。同年，正大集团与美国康地集团共同投资3000万美元，成立正大康地有限公司，在深圳建设了中国第一座现代化饲料厂。

1981年，正大康地有限公司拿到中国第一张外资企业批准证书，批准号为“外经贸深外资证字[1981]0001号”。

如今，谢国民已86岁高龄，身为正大集团资深董事长的他回忆当初的抉择，坚定的话语一如当年：“我看好中国！”

伴随着中国改革开放逐步推进，正大在中国的事业也蒸蒸日上。在浙江，一座现代化农业产业园在荒地上拔地而起；在山东，一条条现代化食品生产线日夜运转；在北京，数百万枚鸡蛋在自动分拣线上被传送……如今，正大集团在华设立企业670余家，拥有员工超8万人，涵盖农牧食品、批发零售、制药、工业等10余个领域和行业。2024年，正大（中国）总营业额达2080亿元人民币，是对华投资规模最大、投资领域最多的跨国企业集团之一。

深耕中国40余年，正大集团坚定把握中国机遇，不断加码投资中国。薛增一告诉记者，在华发展的几十年间，正大集团经历过时代风云的变幻、金融风暴的挑战、投资政策的调整，但“正大深耕中国市场的决心从未改变”。

“对国家有利，对人民有利，然后才是对企业有利。”三利”经营宗旨始终是正大集团的立业之本。”谢国民表示，“中国进入高质量发展阶段，正大集团也将拥抱越来越多的发展机会。”

开拓创新——“老本行”蹚出“新路子”

一枚小小的鸡蛋，如何走上百姓餐桌？正大蛋鸡养殖（北京）有限公司坐落於北京市平谷区。蛋鸡养殖区域，无异味无噪声。在智能机器人自动巡检技术加持下，“个人养16.8万只鸡”在这里已成为现实。正大北京平谷蛋鸡场负责人刁庆龙告诉记者，

「深耕中国市场的决心从未改变」

在华四十余年，泰国正大集团不断加码投资

本报记者 李安琪 强薇 于景浩

热土。“在这里，我们获得广阔发展平台的同时，也不断助力中国乡村全面振兴。”

在养殖场建设过程中，正大和当地政府、农民专业合作社、金融机构合作，农民以土地入股合作社，不仅每年能获得分红，还得到了更多家门口的就业岗位，走出了一条助农助残、增收共富的新路子。这一模式的成功经验在中国16个省市复制推广，总投资超224亿元人民币，被哈佛商学院收录为教学案例。



融合发展——“侨乡味”拥抱“文旅热”

“老板，咖啡油条一份！”早晨，海南万宁兴隆镇的一家早餐店，热气腾腾。比起豆浆配油条的经典搭配，咖啡配油条更受兴隆人青睐。喝下一杯热乎乎的“太阳河牌”咖啡，兴隆人的一天才算正式开始。

兴隆人与咖啡的情缘可追溯至上世纪50年代初的兴隆华侨农场咖啡厂。该厂由东南亚归国华侨兴建，也是新中国成立后第一家咖啡厂。1987年，该厂成功注册品牌商标“太阳河牌”。2020年9月，正大与万宁市政府共同出资组建合资公司，在原兴隆华侨农场咖啡厂基础上投资改造，并全面接手“太阳河牌”兴隆咖啡。

正大咖啡事业总经理叶剑告诉记者，正大·兴隆咖啡文化园（以下简称“文化园”）于2022年7月建成投产，占地面积6万多平方米，采用“前店+后厂”的模式，设有咖啡种植展示、生产加工、旅游体验、文化研学等七大功能区域，致力于打造“工业旅游+体验式”一体化的兴隆咖啡特色主题文化旅游园区。

在文化园，传统工艺与智能科技碰撞结合。这一边，全透明、可视化的智能生产线运行井然有序，年处理量可达1710吨；另一边，传统烘焙车间内，铁锅正在翻炒，热浪阵阵袭来，兴隆咖啡的传统焙炒技艺仍在匠人的手中传承。在星座精品咖啡馆，虹吸壶萃取出的“古村”咖啡、现磨手冲方式打造的“十二星座”专属咖啡、传统长嘴壶配法兰绒袋滤网冲泡的“南忘”炭烧咖啡……游客们不仅可以品尝多种咖啡、购买优质咖啡产品，还可以亲身体验咖啡烘焙、炒制、冲泡等过程，了解兴隆咖啡背后深厚的历史故事。

“在‘体验经济’蓬勃发展的当下，我们致力于为游客营造身临其境的游玩氛围，希望通过多样的互动参与和场景化的展示方式，让健康理念自然融入游客的体验旅程，使游客收获快乐与美好。”叶剑说。

万宁市政府相关负责人对记者表示，从园区规划阶段起，万宁



市有关部门便组建专业团队，围绕景观质量提升、服务设施完善、文化内涵挖掘等核心指标开展专项辅导，并帮助园区梳理70余年侨乡咖啡历史脉络，整合“从种子到杯子”的全产业链体验资源。地方政府持续优化营商环境，通过简化审批流程、协调跨部门核验等措施，文化园于2025年5月正式挂牌3A级旅游景区。

2025年11月，文化园生产的221.5公斤咖啡产品启航出口至澳大利亚，成为海南自由贸易港原辅料“零关税”政策下咖啡类目首单进出口贸易。这批名为“兴澳榛果风味咖啡豆”的产品，原料是进口自哥伦比亚的阿拉比卡咖啡生豆，在文化园咖啡工厂中经过精细的去石、色选及独特的烘焙工艺加工制成，受到澳大利亚消费者的欢迎。正大（海南）兴隆咖啡产业开发有限公司资深副总裁王孟军介绍：“正大充分借力海南自贸港的政策红利，发展咖啡进出口及加工贸易，致力于将兴隆咖啡的味道带向更大的世界舞台。”

“中国创新活力充沛，人工智能产业快速发展。”十五五”规划建议将“引领发展新质生产力”放在突出位置。未来，正大集团将依托中国市场加快数字化转型步伐，全面拥抱人工智能带来的产业变革。”谢毅说，正大计划未来10年在中国重点布局新质生产力投资，聚焦硬科技、机器人与智能制造等领域等。

当前，内需成为拉动中国经济增长的主要动力和稳定锚。中国经济高质量发展对正大而言意味着新的机遇。谢国民表示，正大长期看好中国的发展前景，并将继续坚定不移地推进在中国的投资发展战略，提供更多、更好的产品和服务，满足中国消费者对美好生活的追求，为新时代中国经济高质量发展和

社会进步事业作出新的贡献，并努力为促进泰中友好和经贸交流发挥更大作用。

（本报记者刘歌参与采写）



图①：正大·兴隆咖啡文化园航拍图。
图②：“外经贸深外资证字[1981]0001号”批准证书。
图③：1984年6月，吉林正大有限公司章程合同签订仪式现场。
图④：在正大北京平谷蛋鸡场，智能机器人正在巡检。
图⑤：正大·兴隆咖啡文化园的全自动生产线上，咖啡豆正在被加工。

以上图片均为正大集团提供

版式设计：沈亦伶

和音 中国实践引领“电力时代”能源转型

点亮世界上第一个重要“电力国家”，这是中国高质量发展的生动实践，也映照出全球能源转型的新图景，一个以“电”驱动、以“绿”为底的未来，正加速照进现实

近期，国际目光纷纷聚焦中国电力事业发展。有外媒称：中国已成为人类历史上“第一个重要的‘电力国家’”。电力是能源清洁低碳转型的关键领域，有专业人士直言，未来的货币本质上将是“瓦特”。中国坚持以科学规划引领电力事业科学发展，不仅充盈了自身发展潜力，也为全球能源转型注入新动力。

“电力国家”，这个全球能源与气候政策领域的新热词，被用于衡量电能在国家能源体系中的份额。最新发布的数据显示，截至2025年底，中国风电光伏累计并网装机首次超过18亿千瓦，相当于约82个三峡电站的总装机。在使用端，2025年中国全社会用电量首次突破10万亿千瓦时，创下全球单一国家年度用电量纪录。

世界上一些国家虽然经济发展水平不低，但“电荒”“电网碎片化”“电费高企”等问题却始终难以解决。从2015年约5.5万亿千瓦时，到2025年突破10万亿千瓦时，中国用电量在10年间近乎翻倍增长，目前规模已是美国的2倍多，高于欧盟、俄罗斯、印度、日本总和。被外媒称为世界首个重要“电力国家”，中国实至名归，背后是“中国规划”的科学指引，是能源领域高质量发展的稳步推进。从46条特高压工程架起“西电东送”“北电南供”通道，到加快构建全国统一电力市场，再到引导“东数西算”工程与能源布局协同发展，中国“规划治国”的高效能和绿色发展成就充分展现。

中国成为首个重要“电力国家”，为全球能源绿色转型提供了示范效应。国际能源署指出，“‘电力时代’已经到来”。替代终端化石能源消费，电力是主要选择；开发利用新能源资源，发电是主要方式。中国每用3度电，就有1度多是绿电。2025年，中国风电光伏合计装机历史性超过火电。中国95%以上煤电机组超低排放、50%以上煤电机组深度调峰，建成全球最大清洁煤电供应体系。看终端消费，中国交通、工业、建筑等各行各业都在积极实施电能替代，“以电代煤”“以电代油”“以电代气”稳步推进。展望未来，中国电气化率将稳步攀升，预计到2030年达到35%左右。作为世界上最大的发展中国家、世界第二大经济体，中国能源转型笃定向前，将为全球绿色发展注入强劲动能。有国际媒体评论称，中国企业正在为一个电力驱动而非燃油机驱动的世界铺平道路，“这是21世纪的发展思路”。

中国技术、中国产能、中国方案对全球能源转型的赋能作用正在加速显现。中国向全球提供了70%的风电设备、80%的光伏组件设备，出口的风电、光伏、新能源汽车等遍布全球200多个国家和地区。在撒哈拉以南非洲，中国离网光伏系统贡献了超过半数的新电力连接；在巴基斯坦，中国制造的太阳能板成为热门投资产品，甚至被纳入当地新娘的“嫁妆清单”；在老挝，中老500千伏联网工程建设加速，竣工后可每年输送约30亿千瓦时清洁电力。从牵头制定全球首个光伏直流领域国际标准，到促成2025年上海合作组织能源部长会达成总装机规模1200万千瓦的签约项目，中国积极推动技术共享、标准共订、规则共建，以“共享式供给”破解全球能源困境，为广大全球南方国家提供了可及可负担的能源转型选项。正如美国《纽约时报》报道所称，中国是引擎，不仅改变了自身的能源格局，也改变了世界各国的能源格局。

点亮世界上第一个重要“电力国家”，这是中国高质量发展的生动实践，也映照出全球能源转型的新图景，一个以“电”驱动、以“绿”为底的未来，正加速照进现实。

王毅同法国总统外事顾问博纳通电话

本报北京1月28日电 1月28日，中共中央政治局委员、中央外办主任王毅应约同法国总统外事顾问博纳通电话。

王毅说，新年伊始，国际形势发生新的重大变化，可谓乱象频生。中法作为独立自主的大国，应加强沟通协调，共同为世界注入宝贵的稳定性，更好发挥中法关系的战略价值。

王毅重申，中欧是伙伴而不是对手，这早已被双方50多年来的丰硕合作成果所证明。中欧在推动世界多极化等诸多问题上有着相同或相似立场，双方有能力通过对话、协调解决好具体贸易争端。当前形势下，中欧之间尤应加强对话，增进互信，深化合作。近期多位欧洲国家领导人访华，有力促进了中欧关系。希望法方继续在欧盟内发挥积极作用，推动中欧关系健康稳定发展。

博纳表示，法方高度重视法中全面战略合作，愿同中方共同落实两国元首达成的重要共识，本着互信与合作的精神，在双多边平台就重大国际热点问题加强战略沟通协调，携手应对挑战，为维护全球安全稳定、促进共同发展繁荣作出积极贡献。欧中相向而行、进一步稳固关系完全符合双方利益，法方愿为促进欧中关系稳定发展作出努力。

双方还就乌克兰危机、委内瑞拉局势、伊朗局势等当今热点问题协调立场，交换意见。

王毅同阿塞拜疆外长巴伊拉莫夫会谈

本报北京1月28日电 中共中央政治局委员、外交部长王毅28日在北京同阿塞拜疆外长巴伊拉莫夫会谈。

王毅表示，去年习近平主席同阿利耶夫总统两度会晤，共同宣布建立中阿全面战略伙伴关系。双方要加强发展战略对接，以高质量共建“一带一路”为引领，助力两国现代化建设。中方愿积极支持阿方办好今年亚信峰会。

巴伊拉莫夫表示，阿方支持习近平主席提出的四大全球倡议，愿加入“全球治理之友小组”。阿方始终恪守一个中国原则，愿同中方拓展经贸投资、互联互通、科技教育及旅游等领域交流合作。