



见证·中国机遇

“不看不知道，世界真奇妙。”1990年，《正大综艺》开播。这档由泰国正大集团冠名，集知识性、趣味性和娱乐性于一体的节目，给处于改革开放初期的中国观众打开了一个了解外部世界的窗户。节目一经播出便广受欢迎，主题曲《爱的奉献》成为几代人的集体回忆，也让中国老百姓逐渐了解“正大”这家泰国企业。

“从泰国曼谷唐人街一家小菜籽行，到拿到中国第一张外资企业批准证书，再到成为中国投资规模最大、投资领域最多的跨国企业集团之一。正大不仅成为中国改革开放事业的见证者、参与者、推动者，也在深耕中国市场的过程中，不断探索属于自己的中国机遇。”正大集团资深副董事长谢毅表示。

抓住机遇——

“菜籽行”变身“大产业”

傍晚，从北京中央商务区的正大中心双子塔南塔向窗外眺望，高耸入云的现代化建筑鳞次栉比，车流闪烁的灯光在繁忙的国贸桥汇聚成了一个金色的“十字”。“如今很难想象，这里在改革开放前被称作北京的工业‘铁十字’——机床厂、齿轮厂和汽车厂沿着马路一字排开，十几根烟囱直插天际。”正大集团农牧食品企业中国区资深副董事长薛增一告诉记者，从曾经的“铁十字”到如今的“金十字”，北京中央商务区的华丽蜕变正如正大在中国的发展历程，从无到有、由小变大——正大既是中国快速发展的见证者，也是中国机遇的受益者。

从诞生、发展到壮大，正大始终与中国紧密相连。1919年，一位名叫谢易初的年轻人，带着8块银圆和装满芥蓝、白菜种子的袋子，从广东汕头前往泰国曼谷打拼。1921年6月，谢易初在曼谷唐人街开起了一家名叫“正大庄”的小菜籽行。一袋袋菜籽漂洋过海，让谢易初在泰国站稳脚跟，也为“正大中国”故事的展开打下基础。

少小离家，让谢易初对中国的感情格外深，他把“正、大、中、国”这四个字分别嵌进四个儿子的名字里，也是希望他们正大光明做事，不忘自己的家乡。1978年，中国改革开放放大幕开启。听到这一消息，84岁的谢易初心里只有一个念头：不管有什么困难，都要回去做点事。

1979年，在大多数外商、侨商还处于观望态度时，谢易初与儿子谢国民就来到了广东深圳。那时的深圳还是一个普通的海边小镇，但蛇口工业区的开山炮声却已震耳欲聋。同年，正大集团与美国康地集团共同投资3000万美元，成立正大康地有限公司，在深圳建设了中国第一座现代化饲料厂。

1981年，正大康地有限公司拿到中国第一张外资企业批准证书，批准号为“外经贸外资证字[1981]0001号”。

如今，谢国民已8岁高龄，身为正大集团资深董事长的他回忆当初的抉择，坚定的话语一如当年：“我看好中国！”

伴随着中国改革开放逐步推进，正大在中国的事业也蒸蒸日上。在浙江，一座现代化农业产业园在荒地上拔地而起；在山东，一条条现代化食品生产线日夜运转；在北京，数百万枚鸡蛋在自动分拣线上被传送……如今，正大集团在华设立企业670余家，拥有员工超8万人，涵盖农牧食品、批发零售、制药、工业等10余个领域和行业。2024年，正大（中国）总营业额达2080亿元人民币，是对华投资规模最大、投资领域最多的跨国企业集团之一。

深耕中国40余年，正大集团坚定把握中国机遇，不断加码投资中国。薛增一告诉记者，在华发展的几十年间，正大集团经历过时代风云的变幻、金融风暴的挑战、投资政策的调整，但“正大深耕中国市场的决心从未改变”。

“对国家有利，对人民有利，然后才是对企业有利。”三利经营宗旨始终是正大集团的立业之本。谢国民表示，“中国进入高质量发展阶段，正大集团也将拥抱越来越多的发展机会。”

开拓创新——

“老本行”蹚出“新路子”

一枚小小的鸡蛋，如何走上百姓餐桌？正大蛋鸡养殖（北京）有限公司坐落于北京市平谷区。蛋鸡养殖区域，无异味无噪声。在智能机器人自动巡检技术加持下，“1个人养16.8万只鸡”在这里已成为现实。正大北京平谷蛋鸡场负责人刁庆龙告诉记者，

深耕中国市场的决心从未改变

本报记者 李安琪 强 薇 于景浩

热土。“在
这里，我们获得广
阔发展平台的同时，也不断
助力中国乡村全面振兴。”

在养殖场建设过程中，正大和当
地政府、农民合作社、金融机构合作，农
民以土地入股合作社，不仅每年能获得分红，还
得到了更多家门口的就业岗位，走出了一条
助农助残、增收共富的新路子。这一模式的
成功经验在中国16个省市复制推广，总投资
超224亿元人民币，被哈佛商学院收录为教
学案例。



融合发展—— “侨乡味”拥抱“文旅热”

“老板，咖啡油条一份！”早晨，海南万宁兴隆镇的一家早餐店，热气腾腾。比起豆浆配油条的经典搭配，咖啡配油条更受兴隆人青睐。喝下一杯热乎乎的“太阳河牌”咖啡，兴隆人的一天才算正式开始。

兴隆人与咖啡的情缘可追溯至上世纪50年代初的兴隆华侨农场咖啡厂。该厂由东南亚归国华侨兴建，也是新中国成立后第一家咖啡厂。1987年，该厂成功注册品牌商标“太阳河牌”。

2020年9月，正大与万宁市政府共同出资组建合资公司，在原兴隆华侨农场咖啡厂基础上投资改造，并全面接手“太阳河牌”兴隆咖啡。

正大咖啡事业总经理叶剑告诉记者，正大·兴隆咖啡文化园（以下简称“文化园”）于2022年7月建成投产，占地面积6万多平方米，采用“前店+后厂”的模式，设有咖啡种植展示、生产加工、旅游体验、文化研学等七大功能区域，致力于打造“工业旅游+体验式”一体化的兴隆咖啡特色主题文化旅游园区。

在文化园，传统工艺与智能科技碰撞结合。这一边，全透明、可视化的智能生产线运行井然有序，年处理量可达1710吨；另一边，传统烘焙车间内，铁锅正在翻炒，热浪阵阵袭来，兴隆咖啡的传统焙炒技艺仍在匠人的手中传承。在星座精品咖啡馆，虹吸壶萃取出的“古村”咖啡、现磨手冲方式打造的“十二星座”专属咖啡、传统长嘴壶配法兰绒袋滤网冲泡的“南忘”炭烧咖啡……游客们不仅可以品尝多种咖啡，购买优质咖啡产品，还可以亲手体验咖啡烘焙、炒制、冲泡等过程，了解兴隆咖啡背后深厚的历史故事。

“在‘体验经济’蓬勃发展的当下，我们致力于为游客营造身临其境的游玩氛围，希望通过多样的互动参与和场景化的展示方式，让健康理念自然融入游客的体验旅程，使游客收获快乐与美好。”叶剑说。

万宁市政府相关负责人对记者表示，从园区规划阶段起，万宁

市有关部门便组建专
业团队，围绕景观质量
提升、服务设施完善、文化
内涵挖掘等核心指标开展专
项辅导，并帮助园区梳理70余年
侨乡咖啡历史脉络，整合“从种子到
杯子”的全产业链体验资源。地方
政府持续优化营商环境，通过简化
审批流程、协调跨部门核验等措施，
文化园于2025年5月正式挂牌3A级
旅游景区。

2025年11月，文化园生产的
221.5公斤咖啡产品启航出口至澳大利亚，成
为海南自由贸易港原辅料“零关税”政策下咖
啡类目首单进出口贸易。这批名为“兴澳榛
果风味咖啡豆”的产品，原料是进口自哥伦比亚
的阿拉比卡咖啡生豆，在文化园咖啡工厂
中经过精细的去石、色选及独特的烘焙工艺
加工制成，受到澳大利亚消费者的欢迎。正大（海南）兴隆咖啡产业开发有限公司资深副
总裁王孟军介绍：“正大充分借力海南自贸港
的政策红利，发展咖啡进出口及加工贸易，致
力于将兴隆咖啡的味道带向更大的世界舞
台。”

“中国创新活力充沛，人工智能产业快速
发展。‘十五五’规划建议将‘引领发展新质生
产力’放在突出位置。未来，正大集团将依托
中国市场加快数字化转型步伐，全面拥抱人
工智能带来的产业变革。”谢毅说，正大计划
未来10年在中国重点布局新质生产力投资，
聚焦硬科技、机器人与智能制造领域等。

当前，内需成为拉动中国经济增长的主
动力和稳定锚。中国经济高质量发展对正大
而言意味着新的机遇。谢国民表示，正大长期
看好中国的发展前景，并将继续坚定不移地
推进在中国的投资发展战略，提供更多、更
好的产品和服务，满足中国消费者对美好生
活的追求，为新时代中国经济高质量发展和
社会进步事业作出新的贡献，并努力为促进
中泰友好和经贸交流发挥更大作用。

（本报记者刘歌参与采写）



图①：正大·兴隆咖啡文化园航拍图。

图②：“外经贸外资证字[1981]0001号”批
准证书。

图③：1984年6月，吉林正大有限公司章程合
同签字仪式现场。

图④：在正大北京平谷蛋鸡场，智能机器人正在
巡检。

图⑤：正大·兴隆咖啡文化园的全自动生产线上，
咖啡豆正在被加工。

以上图片均为正大集团提供



版式设计：沈亦伶

和音

中国实践引领 “电力时代”能源转型

点亮世界上第一个重要“电力国家”，这是中国高质量发展的生动实践，也映照出全球能源转型的新图景，一个以“电”驱动、以“绿”为底的未来，正加速照进现实。

近期，国际目光纷纷聚焦中国电力事业发展。有外媒称：中国已成为人类历史上“第一个重要的‘电力国家’”。电力是能源清洁低碳转型的关键领域，有专业人士直言，未来的货币本质上将是“瓦特”。中国坚持以科学规划引领电力事业科学发展，不仅充盈了自身发展潜力，也为全球能源转型注入新动力。

“电力国家”，这个全球能源与气候政策领域的热词，被用于衡量电能在国家能源体系中的份额。最新公布的数据显示，截至2025年底，中国风电光伏累计并网装机首次超过18亿千瓦，相当于约82个三峡电站的总装机。在使用端，2025年中国全社会用电量首次突破10万亿千瓦时，创下全球单一国家年度用电量纪录。

世界上一些国家虽然经济发展水平不低，但“电荒”“电网碎片化”“电费高企”等问题却始终难以解决。从2015年约5.5万亿千瓦时，到2025年突破10万亿千瓦时，中国用电量在10年间近乎翻倍增长，目前规模已是美国的2倍多，高于欧盟、俄罗斯、印度、日本总和。被外媒称为世界首个重要“电力国家”，中国实至名归，背后是“中国规划”的科学指引，是能源领域高质量发展的稳步推进。从46条特高压工程架起“西电东送”“北电南供”通道，到加快构建全国统一电力市场，再到引导“东数西算”工程与能源布局协同发展，中国“规划治国”的高效能和绿色发展成就充分展现。

中国成为首个重要“电力国家”，为全球能源绿色转型提供了示范效应。国际能源署指出，“‘电力时代’已经到来”。替代终端化石能源消费，电力是主要选择；开发利用新能源资源，发电是主要方式。中国每用3度电，就有1度多是绿电。2025年，中国风电光伏合计装机历史性超过火电。中国95%以上煤电机组超低排放、50%以上煤电机组能深度调峰，建成全球最大清洁煤电供应体系。看终端消费，中国交通、工业、建筑等各行各业都在积极实施电能替代，“以电代煤”“以电代油”“以电代气”稳步推进。展望未来，中国电气化率将稳步攀升，预计到2030年达到35%左右。作为世界上最大的发展中国家、世界第二大经济体，中国能源转型笃定向前，将为全球绿色发展注入强劲动能。有国际媒体评论称，中国企业正在为一个电力驱动而非燃油机驱动的世界铺平道路，“这是21世纪的发展思路”。

中国技术、中国产能、中国方案对全球能源转型的赋能作用正在加速显现。中国向全球提供了70%的风电机设备、80%的光伏组件设备，出口的风电机、光伏、新能源汽车等遍布全球200多个国家和地区。在撒哈拉以南非洲，中国离网光伏系统贡献了超过半数的新电力连接；在巴基斯坦，中国制造的太阳能板成为热门投资产品，甚至被纳入当地新娘的“嫁妆清单”；在老挝，中老500千伏联网工程建设加速，竣工后可每年输送约30亿千瓦时清洁电力。从牵头制定全球首个光伏直流领域国际标准，到促成2025年上海合作组织能源部长会达成总装机规模1200万千瓦的签约项目，中国积极推动技术共享、标准共订、规则共建，以“共享式供给”破解全球能源困境，为广大全球南方国家提供了可及可负担的能源转型选项。正如美国《纽约时报》报道所称，中国是引擎，不仅改变了自身的能源格局，也改变了世界各国的能源格局。

点亮世界上第一个重要“电力国家”，这是中国高质量发展的生动实践，也映照出全球能源转型的新图景，一个以“电”驱动、以“绿”为底的未来，正加速照进现实。

王毅同法国总统外事顾问博纳通电话

本报北京1月28日电 1月28日，中共中央政治局委员、中央外办主任王毅应约同法国总统外事顾问博纳通电话。

王毅说，新年伊始，国际形势发生新的重大变化，可谓乱象频生。中法作为独立自主的大国，应加强沟通协调，共同为世界注入宝贵的稳定性，更好发挥中法关系的战略价值。

王毅重申，中欧是伙伴而不是对手，这早已被双方50多年来的丰硕合作成果所证明。中欧在推动世界多极化等众多问题上有着相同或相似立场，双方有能力通过对话，协调解决好具体贸易争端。当前形势下，中欧之间尤应加强对话，增进互信，深化合作。近期多位欧洲国家领导人访华，有力促进了中欧关系。希望法方继续在欧盟内发挥积极作用，推动中欧关系健康稳定发展。

博纳表示，法方高度重视中法全面战略伙伴关系，愿同中方共同落实两国元首达成的重要共识，本着互信与合作的精神，在双多边平台就重大国际热点问题加强战略沟通协调，携手应对挑战，为维护全球安全稳定、促进共同发展繁荣作出积极贡献。欧中相向而行、进一步稳固关系完全符合双方利益，法方愿为促进欧中关系稳定发展作出努力。

双方就乌克兰危机、委内瑞拉局势、伊朗局势等当今热点问题协调立场，交换意见。

王毅同阿塞拜疆外长巴伊拉莫夫会谈

本报北京1月28日电 中共中央政治局委员、外交部长王毅28日在北京同阿塞拜疆外长巴伊拉莫夫会谈。

王毅表示，去年习近平主席同阿利耶夫总统再度会晤，共同宣布建立中阿全面战略伙伴关系。双方要加强发展战略对接，以高质量共建“一带一路”为引领，助力两国现代化建设。中方愿积极支持阿方办好今年亚信峰会。

巴伊拉莫夫表示，阿方支持习近平主席提出的四大全球倡议，愿加入“全球治理之友小组”。阿方始终恪守一个中国原则，愿同中方拓展经贸投资、互联互通、科技教育及旅游等领域交流合作。