

有感而发

从“四艘船”感悟中国企业的历史、当下与未来

刘志强



从开启近代中国航运业先河的“伊敦”轮，到为新中国航运事业打下基础的“海辽”轮，从伴随改革开放大潮诞生的“明华”轮，再到代表新质生产力发展方向的“新伊敦”轮……招商局的“四艘船”里，有百年老企的艰辛跋涉，也写着中国企业的历史、当下与未来。

中国企业在有着光辉的历史。

建船队、挖煤矿、筑铁路、兴办电力通信，鸦片战争以降，无数仁人志士发愤图强，先后创办一批工矿企业，奠定近代中国工业基础。

新中国成立后，一穷二白、百业待兴。又是一家家企业，响应号召、自力更生，起高炉、修电

站、造汽车，用日复一日的耕耘建立起比较完整的工业体系。

改革开放后，对生产力的束缚被进一步打破，国有企业焕发新机，个体工商户、乡镇企业、民营企业蓬勃兴起。广大企业一道创新产品、开拓市场，助力中国成为全球第二大经济体、第一制造业大国。

时序更替、岁月流转，有的企业在风云变幻中隐入历史尘烟，也有不少企业百折不挠，基业长青。所有那些为民族复兴奋斗过、为国计民生贡献过、为实现自身价值而努力过的企业，都值得铭记与尊敬。正是靠着一代代人赓续传

承、接力拼搏，实业强国的梦想一步步更近了！

中国企业有着精彩的当下。

2026年新年伊始，中国汽车产业传出好消息：比亚迪以2025年全年销售225.67万辆的业绩，登顶全球纯电动汽车销量榜首。拿下“销冠”，离不开企业的长期付出，更与中国经济的供给优势、需求优势、制度优势等密不可分。优势叠加之下，中国汽车企业在十余年间群体跃升、换道超车。

比亚迪是个缩影。勤力攻坚，中船集团旗下国产邮轮等造船业“皇冠上的明珠”；持续领跑，中国中车CR450动车组树起全球高铁装

备新标杆；矢志创新，华为研发出自主可控的国产操作系统……新时代以来，植根于中国经济沃土的广大企业勇毅向前、一路生花，大企业“顶天立地”、中小企业“万马奔腾”、小微企业“生龙活虎”。“2025中国企业500强”榜单中，我国千亿规模企业数量增至267家，15家企业的营业收入超过万亿元，入围门槛实现23连升。

展望明天，中国企业有着更加广阔的发展空间。

“十五五”规划建议提出，完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，加快建设更多世界一流企业。无论是推动科技创新、发展新质生产力，还是坚持“两个毫不动摇”、支持民营经济健康发展壮大，抑或是建设全国统一大市场、综合整治“内卷式”竞争，一项项政策举措相继落地见效，将为广大企业发展营造更优生态、提供更强支持。

坚定信心、抢抓机遇、勇毅向前，中国企业将在高质量发展的辽阔水域破浪远航。

强国建设故事汇·百业千企焕新记

百年企业，如何在时代大潮中奋楫前行，请看——

招商局 四艘船 的故事

本报记者

刘志强

葛孟超

从“伊敦”轮看逐梦实业强国

承载着无数仁人志士的夙愿，“伊敦”轮开启了近代中国民族航运业的先河

据角、展平、对折，不到10秒钟，一块小方巾叠得整整齐齐……走进位于深圳的招商局狮子山人工智能实验室，人形机器人正在试验台上接受训练、加速“进化”。

“这座年轻的实验室，代表招商局的未来。”招商科总经理邓伟栋告诉记者，2024年2月，招商局设立了先进技术研究院，发力前沿科技领域，组建了一系列研发平台，狮子山实验室就是其中一个，实验室很快吸引了大模型、定位导航等领域百余名人才，推出自主研发智能体推理系统、智能伴随机器狗等硬核产品。

和招商局其他旗下机构一样，狮子山实验室内部也醒目摆放着一座船模，与平均年龄仅有28岁的创业者们朝夕相处。它，就是150多年前的“伊敦”轮。

登上深圳微波山，我们在招商局历史博物馆见到了“伊敦”轮的“身世证明”。一纸泛黄的“轮船招商公局告白”上写着：“本局所买英公司行轮船一号，船名伊敦，计价英洋六万五千元……”

一纸告白，将思绪拉回硝烟弥漫的年代。

鸦片战争以降，我国国力衰微，江海航权丧失殆尽。依恃铁血武力，外国公司在中国航运经营中攫取暴利。面对内忧外患，洋务派主张由商民集资建立船队，向清廷奏呈《设局招商试办轮船分运江浙漕粮由》，于1872年12月获准。1873年1月，轮船招商局在上海开局。

船舶，航运之要。轮船招商局成立前夕，从大英轮船公司购买的“伊敦”轮，成为近代中国第一艘钢质蒸汽动力商船。它抵达中国后，从上海出发，首航福州、汕头，开辟了中国第一条沿海商业航线。

以“伊敦”轮为起点，招商局逐步带动了近代民族工商企业的兴起。单看既是主业又是“祖业”的航运板块，就能直观感悟到今非昔比。一组数据为证：目前，招商轮船拥有油轮、干散货船、液化天然气(LNG)船、滚装船、集装箱船等5个船队，运营管理船舶(含订单)超370艘，总运力超5200万载重吨。其中，超大型油轮51艘、自有超大型矿砂船34艘，运力规模均居世界前列。

承载着无数仁人志士求富图强的夙愿，“伊敦”轮



“伊敦”轮
1872年由招商局购买运营，是中国近代民族航运业第一艘蒸汽动力商船



“海辽”轮
1949年成为新中国第一艘升起五星红旗的海轮



“明华”轮
1962年由法国船厂建成，是中国第一艘国际旅游船，1983年退役后坐滩于深圳蛇口



“新伊敦”轮
2022年9月正式交付，是全球首艘双翼动力风帆超大型油轮

招商局大事记

1872年12月

招商局诞生

创立伊始

开启“第一次创业”

1937年—1939年

为延缓日军进攻，招商局在江阴、龙潭、马当等长江要塞沉船御敌

1979年

开启“第二次创业”

1981年

在深圳蛇口工业区竖起“时间就是金钱、效率就是生命”的标语

党的十八大以来

开启并全面加速推进“第三次创业”

2025年末

总资产超过15万亿元

以上图片均为招商局集团提供

本版责编:李晓晴 版式设计:张丹峰

中国船舶工业迎来“开门红”



资料来源:中国船舶工业行业协会

拉开了近代中国工业的大幕，也照亮了中华民族实业强国的梦想。

从“海辽”轮看企业责任使命

做企业，必须始终在服务国家大局中找准发展的切入点和着力点

翻开1953年版五分钱人民币纸币，只见一艘轮船冲破迷雾、勇往直前。这艘船，就是“海辽”轮。

1949年9月19日，新中国成立前夕，被国民党征用的“海辽”轮起义，从香港起航，冲破重重围堵，于当年9月28日抵达解放区的大连港。1949年10月1日14时57分，开国大典前3分钟，“海辽”轮上升起五星红旗。

受其鼓舞，香港招商局和集聚香港的13艘海轮于1950年1月15日起升五星红旗，汽笛震彻香江。香港招商局作出顺应历史潮流的选择，回到党和人民的怀抱。

“与祖国共命运，同时代共发展”。新时代以来，招商局赓续优良传统，坚持“谋商情、筹国计”，积极投身中国式现代化建设。

碧波万顷，海天一色。乘船绕深圳前海湾孖洲岛一圈，只见友联船厂各大船坞内都停靠着巨轮，同时有16艘在维修。这里是全国最大的修船基地之一。

“修理高端船舶方面，友联船厂的能力在国内领先，订单越来越多。”招商船舶孖洲岛基地行政总监黄文松举例说，以前，维修LNG船还是国外企业的“天下”，2017年友联船厂取得技术突破后，已累计维修108艘。

招商船舶，修造船一体化的老牌企业。“十四五”时期，企业通过结构调整、转型升级实现扭亏为盈，跻身国内修造船行业第一梯队。”招商船舶副总经理郑和辉说，招商船舶目前在全国拥有十个修造船基地，在汽车滚装船、高端滚装船、中小型化学品船、邮轮制造等领域优势明显。

孖洲岛2海里外，坐落着招商港口旗下一座现代化港口——妈湾智慧港。

5G网络覆盖整个港区，远控岸桥按指令自动装卸集装箱，超过90台“5G+自动驾驶集卡”有序穿梭……“这里曾是一座传统散杂货码头，2021年完成智能化改造后，场桥操作人员减少超过50%，单机作业效率提升超过60%。”在招商港口首席执行官徐峰看来，改造中最令人振奋的，是使用了自主研发的招商芯操作系统，“实现国产替代后，它不仅在国内多个码头推广应用，还复制到斯里兰卡、希腊等国港口。”

招商船舶主营业务，招商轮船主营航运业务，招商港口服务船舶停靠……围绕“一艘船”，招商局集团深耕细作海洋经济。

从投身海洋强国、交通强国、金融强国建设，到服务区域协调发展、助力香港保持繁荣稳定、高质量共建“一带一路”，招商局集团“既为一域争光、又为全局添彩”。2012年至2025年，集团总资产增长40倍，营业收入、利润总额年均复合增速分别高达22%、18%。

“从招商局发展历史可以看到，凡是与国家大局结合较好时，就是企业发展最快、最好的时候。做企业，必须始终在服务国家大局中找准发展的切入点和着力点。”招商局集团董事长缪建民感慨道。

从“明华”轮看改革开放大潮

始终秉持开放包容、创新进取的精神，不断激发企业新的生机活力

夜幕降临，深圳蛇口霓虹闪烁，海上世界“明华”轮灯火通明，中国首部原创沉浸式肢体剧《交易人生》正在上演。来自12个国家的演员献上精彩表演，令观众直呼“国际范儿浓厚”。

深圳蛇口，改革开放的重要地标。

1979年，招商局在蛇口炸响移山填海的“开山第一炮”，独资开发了蛇口工业区。20世纪80年代初起，面向全国公开招聘人才；打破“铁交椅”，废除领导干部职务终身制……改革开放春潮中，蛇口率先推行一系列改革，创下24项“全国第一”。

“明华”轮，蛇口变迁的重要信物。

1984年1月26日，在深圳视察的邓小平同志登上“明华”轮，亲笔题写“海上世界”。当年国庆，载有“时间就是金钱、效率就是生命”标语的“海上世界”模型彩车驶过天安门，从此闻名全国。

改革开放只有进行时，没有完成时。新时代的航程上，招商局集团始终秉持开放包容、创新进取的精神，勇立潮头、推陈出新，不断激发企业新的生机活力。

敢闯敢试、一往无前，改革持之以恒。

以放权授权释放发展潜力。“集团给了二级公司管理团队较大自主权，将团队投委会决策权限从3000万元提升到5000万元，有利于我们及时抓住高发展潜力项目。”招商创投投资部负责人高斌说。

以优化考核增进而生动力。“根据集团战略导向，公司2024年起开始在‘一企一策’考核指标中，将深耕科技金融列为‘必答题’。”招商证券投行员工胡洋洋说。2025年，招商证券助力10家科技企业登陆资本市场的步伐将迈得更快。

另一方面，推动传统产业“进、退、整、合”，加快向“微笑曲线”两端迈进。“进”，即围绕主业拓展新业务，如招商轮船布局气体运输业务，又如招商银行加快“数字智招”转型，打造“AI+金融”。“退”，即处置非核心资产、退出非核心业务。“整”，即深入开展同类、同质业务资源整合，如2021年招商轮船整合中外运集运，打造国内领先集装箱航运企业。“合”，即系统推动内部协同与外部合作。

另一方面，抢抓生物医药、检验检测、基因技术等领域的机遇，持续加大投资并购力度，打造科创产业“第四极”，构建可持续发展的“马利克曲线”。

招商创科，招商局“大家庭”最年轻的二级公司。2024年1月开业运营以来，动作频频：与全球芯片架构巨头ARM联合投资瑞驰信息；斥资60多亿元定增凯赛生物；战略入股人福医药，并表天津药物研究院……“十四五”时期，招商局全面进军战略性新兴产业，科研研发投入达到893亿元，较“十三五”接近翻番。伴随“第三次创业”的纵深推进，招商局集团利润总额站稳2200亿元台阶并再创新高，高质量发展态势和世界一流企业建设成效持续凸显。

“习近平总书记对中央企业工作作出重要指示，为招商局集团发展提供了根本遵循。”展望“十五五”，缪建民表示，招商局集团将牢记嘱托、感恩奋进，扎实推进“第三次创业”，加快建设世界一流企业，打造一批百亿元级利润、千亿元级营收、万亿元级市值的二级公司，全面实现科技创新能力、国际化经营水平、服务国家大局作用的三重跃迁，在新时代新征程上展现央企的新担当新作为。