

# 超万户外资经营主体何以落户义乌

超大的市场、便利的政策、高效的服务,让“世界超市”收获外资好“人缘”

本报记者 刘军国

## ■大数据观察 投资中国

夜晚,浙江金华义乌市城北路热闹非凡,沿街一排颇具异域风情的餐厅内坐满中外客人。在妮萨萨餐厅内,来自尼泊尔的毕萨正和妻子忙着招呼一桌桌客人。

“今年元旦,店里从早到晚都坐满了。”毕萨一边向客人递上菜单,一边用流利的中文感叹。他与妻子在义乌打拼已超过10年,见过许许多多新年,但眼前这番火爆景象,仍让他们再度真切触摸到这座城市的温度与活力。

来自巴基斯坦的医学博士生,跨界开起咨询公司;10年创办3家公司的土耳其投资者,外贸生意越做越大;来自叙利亚的贸易商,连开两家特色餐厅……这些精彩的投资故事,都发生在义乌——拥有超8万家商铺、被称为“世界超市”的县级市。

自上世纪80年代末首个外资经营主体落户以来,不断深化改革、扩大开放的义乌,以市场化、法治化、国际化的营商环境吸引全球要素集聚。如今,义乌活跃着来自160余个国家和地区的超1万户外资经营主体,涵盖商贸服务、现代物流等14个行业领域。他们的到来,让义乌更具活力。

## 看准机遇,医学生跨界从商 “这座城市的开放与活力深深吸引了我”

“没想到这么快就拿到了营业执照,在义乌做生意太方便了。”去年7月,阿里卡姆兰领取了自己新公司的营业执照,成为义乌第1万户外资经营主体。

阿里卡姆兰出生于巴基斯坦,2007年来到中国求学,此后一直在中国生活。2023年7月,阿里卡姆兰来到义乌,攻读浙江大学“一带一路”国际医学院医学博士学位,自此与义乌的缘分越来越深。

“这座城市的开放与活力深深吸引了我。”阿里卡姆兰说,每次走进义乌国际商贸城,都被浓厚的商业氛围所感染,渐渐也萌生了创业的想法。

“自从朋友们知道我在义乌后,我的电话就变成了咨询热线。”阿里卡姆兰说,时常会有人问他如何在义乌做生意。哪个市场



的货源最齐全、跨境电商怎么做、如何找到靠谱的物流公司……一个个问题让他意识到,这就是商机。

于是,阿里卡姆兰成立了义乌市阿瓦商务信息咨询有限公司。作为扎根义乌,连接中巴的商贸服务平台,公司既为中东、非洲采购商提供“一站式义乌采购解决方案”,也为义乌商户开拓境外市场提供支持。“义乌是一座开放包容的国际创业城市,我在这里做生意非常开心。”阿里卡姆兰说。

阿里卡姆兰时常把家人接到义乌,在他看来,义乌不仅是理想的生意场,也是宜居的生活圈。一张“外籍商友卡”,嵌入衣食住行等多种服务功能,便利外籍经营者经商、生活;“洋娘舅”调解室创新调解模式,帮助化解涉外纠纷;发放外籍人才职业能力证

书,畅通就业渠道;政务服务窗口提供多语种服务,让生活更便利……这些举措,让外商在义乌安居乐业。

“我经常听到一句话:如果你有梦想,就来义乌。这座城市为我们提供了机遇和追梦的舞台。”阿里卡姆兰说。

## 政策便利,外贸生意越做越好 “改革举措大大提高了外贸出口效率”

在位于佛堂镇的义乌市肆泰贸易有限公司生产车间里,来自土耳其的安纳斯正仔细检查一批布料的重量和宽度是否符合标准。在他的办公室,衣架上挂满了各式各样的女式裙装。“在义乌,我们的公司对接来自不同国家的客户,这样陈列方便随时给客户看样、找货。”安纳斯说。

2023年,安纳斯与义乌本地商人徐航飞合伙成立了这家主营服饰跨境贸易的公司,这也是安纳斯在义乌创办的第三家企业。如今,徐航飞主要负责生产管理,安纳斯专注市场销售,两人分工明确、配合默契。

2015年,安纳斯在义乌创办了第一家贸易公司。10余年间,安纳斯积累了一大批来自中东国家的稳定客户,生意越做越好,也真切体会到了创新举措带来的便利。

“以前,由于出口小商品种类繁多且数量有限,一个集装箱里通常有十几种商品,想都申报清楚,流程复杂。”安纳斯说。得益于市场采购贸易方式在义乌落地,企业报关商品品类超过5种,即可选择简化申报,使得单个集装箱能集拼多样商品,满足了中小企业小批量、多批次、多品种的外贸需求。

“这种方式就像是专门为中小外贸出口企业开辟了一条‘快速通道’。”安纳斯说,“改革举措大大提高了外贸出口效率,让企业发展更顺畅。”

“新一轮义乌国际贸易综合改革推出的多项服务举措,正不断为外资经营主体赋能。”义乌国际贸易综合改革试验区管委会综合服务中心信息宣传科科长胡晓阳介绍,改革推进过程中,除了为货物通关提供便利外,义乌还创新建立了外籍商贸人才综合评价体系;设立了国际贸易涉外劳动争议仲裁庭,整合多方力量,依托专业调解队伍与双语调解环境,解决涉外劳动争议处理中存在的问题,让国外投资商切实感受到“义乌温度”。

## 服务高效,不断拓展经营领域 “扎根义乌,我对未来更有信心”

“请大家品尝我们新推出的甜品。”在义乌宾王商贸区,欧坦餐厅的负责人小安热情地端出特色甜品招待顾客。

在义乌生活17年,来自叙利亚的小安能说一口流利的普通话。“现在我的不少叙利亚老乡都在义乌做生意,我们经常联系。”谈起这些年的变化,小安最大的感受是,来义乌发展的外国人越来越多了。

除了是餐厅经营者,小安还是义乌帕法贸易商行的创办者。他在2013年成立了这家公司,主营化妆品贸易,产品远销非洲、欧洲、南美洲等地。

随着全球客商在义乌集聚扎根,近3年义乌的外资餐饮主体年均增长20%,这让小安看到了新商机。于是,小安2024年在义乌开了欧坦餐厅,拓展经营领域的同时,让更多来这里打拼的外国人品尝家乡味道。

“在义乌做生意,不仅空间广阔,也越来越方便。”小安说,办理餐厅注册手续时,上午提交申请,下午就拿到了营业执照,高效服务提升了创业便利性。

自从餐厅开业后,客流量一直很大,节假日时每天能接待超2000名顾客。“2025年2月我在义乌开了第二家店。”看到自己的餐厅如此受欢迎,小安计划从义乌往外延伸,在各地开办更多餐厅,“扎根义乌,我对未来更有信心。”

简化部分外国投资者外文材料,外国自然人凭外国人永久居留身份证即可办理登记;推动外资登记全程网办,外资企业登记办结时限从15个工作日压缩至1日……“从首家外资经营主体落户义乌至今,义乌科学把关外商投资准入,深耕商事制度改革试验田,积极做好外资经营主体培育工作,吸引外商来此投资兴业。”义乌市市场监管局行政审批科科长陈群阳说。

从以小商品贸易闻名,到成为超万户外资经营主体落户的“世界超市”,义乌持续以开放的姿态拥抱国际市场,吸引全球投资者落地生根。

数据来源:义乌市市场监督管理局  
制图:汪哲平



## 物畅其流

1月12日,山东东营,“东海之源”轮完成装箱作业后驶离码头。

“东海之源”轮在山东港口渤海湾港东营港区一突堤集装箱码头靠泊并完成装卸作业,标志着渤海湾港“东营—洋浦”内外贸同船航线正式开通。该航线创新采用内外贸同船运输模式,搭建起高效物流桥梁。

周广学摄(影像中国)

红砖房、彩色玻璃、旋转楼梯,走进位于天津市河北区的天美艺术街区,文艺气息扑面而来。市民游客走进室内欣赏画展,漫步街角巷尾,与艺术范儿十足的雕塑合影。开放运营半年来,街区已经成为津城新晋网红打卡点。

这片街区处于海河文化旅游带,原是一片产权复杂、分布零散的老城区,经改造更新后于2025年7月开放运营。“沉睡资源”变身“活力地标”,靠的是因地制宜的城市更新思路。

河北区依托当地独特历史资源,发挥区域内天津美术学院的人才与创意优势,以“艺术+”为主线推进街区更新,致力于将这里打造为天津市艺术教育中心、艺术产学研基地,着力营造生产、生活、生态相融合统一的城市人居环境。

零散地块如何“集碎为整”,是首先需要解决的问题。在河北区鸿顺里街道东南角,更新片区

## 天津市河北区因地制宜推进城市更新

## 让老街区有里有面

本报记者 龚相娟

呈长靴形。其中有医院、工厂搬迁后留下的闲置空间,也有不少产权错综交织的地块。

“我们将存量资产与周边配套资源贯通利用、一体规划。”河北区住建委主任罗云介绍,按照“留改拆并举”的思路,区里对项目范围内的闲置零散地块进行规划调整、土地置换、资源盘活,形成4片可开发利用的规整地块,增补产业空间载体约6.87万平方米。

城市更新,要更新物理形态,更要重塑空间功能。

更新街区内的5幢工业色彩浓厚的老建筑时,既通过现代设计语言重构空间,又

尽可能保留建筑原貌,工业肌理与当代美学对话,老建筑升级为文化新地标。

此次更新中,天津美术学院壁画系、雕塑系和石膏馆等教学空间得到修缮改造,打破传统艺术教育的场域边界,将课堂延伸至红砖巷陌。市民游客可随时走进这所没有围墙的艺术校园,聆听艺术课程,欣赏学生以街区为画布开展“在地艺术创作”。

截至2025年12月,天美艺术街区已组织开展活动和展览近120场。看演出、看画展,到美育工作坊体验陶艺拉坯,去艺术市集淘一件手工艺品……感受艺术魅力、参与艺术创作,逐渐融入日常。

城市更新的温度,还体现在民生细节中。

天美艺术街区更新方案制定前,相关部门通过调研走访,摸清了街区周边5个老旧小区的情况,在此基础上,对部分老旧小区进行重点提升改善,改造工程共计7.4万平方米,惠及1086户居民。在更新中,聘请了专业队伍全面排查管网问题,量身定制改造方案,重点解决周边小区排水管网的堵塞难题。

实施智慧停车管理,新建新能源汽车充电桩;配置适老化休闲娱乐设施和儿童娱乐设施……城市更新的一项项举措转化成为老百姓扎扎实实的获得感。“现在的小区有里有面,好住好玩,我们心里倍儿舒坦。”东箭道5号楼居民赵成金说。

打造以街区为脉络、社区为根本、景区为基底、校区为灵魂的联动机制,挖掘历史文化价值、创新产业运营方式、完善城市配套服务功能,天美艺术街区实现了自我造血、良性发展。

## ■探访·一线故事

第十五届全国运动会和全国第十二届残疾人运动会暨第九届特殊奥林匹克运动会虽已落幕,但吉祥物“喜洋洋”“乐融融”持续圈粉,相关主题公园、城市打卡点、公益合作项目也在筹划。作为会徽及吉祥物设计团队负责人,我的心情久久不能平静。

“喜洋洋”“乐融融”凭借活泼可爱的形象出圈,带动了相关文化创意产业发展。目前,文创产品销售总额近10亿元。

“喜洋洋”“乐融融”的设计历程历时5个月,相比当年用近一年设计“冰墩墩”,时间更紧、任务更重。怎样找到一个既有大湾区特色、又能承载未来感的符号?经过反复研讨,我们选择以中华白海豚为原型——它们出现在港澳大桥附近,是海洋文明的体现,也象征着回归与家园,同时其群居习性与团结拼搏的体育精神相契合。

确定元素是第一步,让吉祥物成为大家喜闻乐见、愿意主动传播的形象则是更大挑战。在设计中,我们预埋了一些话题引线。比如吉祥物头顶的3朵小浪花,既象征三江汇流,也留下互动空间;又比如为白海豚加上手脚,既凸显运动造型,又更具拟人感。这些巧思加上大家的幽默与智慧,催生了“白海豚”的创意转化,为这个IP注入了新的生命力。在社交媒体上的讨论和线下消费者的反馈中,吉祥物获得了许多人的喜爱。我想,这正是因为其独具特色的形象与背后的文化意涵触动了大家的情感,引发了共鸣,形成了具有辨识度的文化符号。

在文创作品的转化中,要想发挥好吉祥物的产业引擎作用,产品品控十分关键。我们坚持突出“三朵水花”这一符号,无论是毛绒玩具还是盲盒外包装,都加以清晰呈现。材质上,我们采用毛绒与透网作结合,强化触感与视觉的双重体验。

“喜洋洋”“乐融融”的出圈,也离不开当地政府支持。广州将赛事与文旅场景深度融合,构建“体育+文化+旅游+商业”全产业链生态,助力城市消费提质升级和国际影响力提升。推动产品多元化开发、支持企业加紧生产、促进文旅IP打造和传播……支持举措落到实处,吉祥物文化效应、经济效应加速释放。

“喜洋洋”“乐融融”的走红,是设计、情感、政策与公众热情共同作用的结果。从赛事吉祥物到文旅IP,相信未来它们还将在创意与创新中不断焕发新活力。

(作者为十五运会和残特奥会会徽及吉祥物设计团队负责人、广州美术学院视觉艺术设计学院院长,本报记者姜晓丹采访整理)

## ■延伸阅读

## 激活文旅IP的生命力

张伟

“十四五”时期,我国文化产业稳步迈向高质量发展,文旅IP的创造性转化与创新性发展成为关键引擎。这既是文化资源与市场消费的桥梁,又通过文化价值的深度挖掘与现代阐释,激活文化创意、数字内容、品牌授权等产业链,为产业发展注入持久活力。体系化、数字化、融合化是新趋势。各地深耕地域文化,打造具有辨识度与情感连接的IP体系。重庆“魔幻山城”、西安“盛唐气象”等城市IP走红,依托景观与历史叙事形成体验吸引力;故宫、敦煌等超级IP持续焕新,文创、数字展、跨界合作让优秀传统文化“潮”起来。

技术赋能与业态融合成为新亮点。新技术广泛应用,推动IP由实体向数字空间拓展,数字藏品、线上沉浸演出、元宇宙项目涌现,创造了消费新场景。通过故事共编、形象授权、场景互嵌,文旅IP与影视、动漫、游戏等联动不断加强。

展望“十五五”,文旅IP驱动文化产业阔步前行,需要立足文化沃土、大胆拥抱变革,在深挖内涵、科技引领、跨界破圈、国际表达等方面持续发力。打造涵盖创意、产品、运营、营销的完整生态圈,塑造深度沉浸、交互、个性化体验的文旅消费范式,推动中国特色文旅IP“走出去”,以更具生命力的IP矩阵推动产业繁荣。

(作者为广东财经大学文化旅游学院文化产业管理系主任,本报记者姜晓丹采访整理)

## 京津冀10地推动社保服务“同城化”

本报石家庄1月13日电 (记者邵玉姿)记者从河北省人社厅获悉:北京市通州区、大兴区、北京经济技术开发区、天津市武清区、宝坻区、天津经济技术开发区、河北省三河市、香河县、大厂回族自治县、雄安新区共10个地区率先开展跨省社保经办服务。京津冀三地参保群众在这10个地区的任一经办网点,均可申请办理多项社保业务,推动社保服务“同城化”。

北京跨省受理社保服务事项包括个人基本信息变更、城乡居民养老保险参保登记、灵活就业人员参保登记等13项。天津跨省受理社保服务事项包括企业单位非敏感信息变更登记、退休人员领取养老保险待遇资格认证等7项。河北跨省受理社保服务事项包括灵活就业人员养老保险参保登记、失业保险金申领等13项。

河北省人社厅相关负责人表示,接下来,京津冀将逐步拓展“跨省通办”覆盖区域和服务事项,持续提升惠民便民服务效能,让更多群众共享区域协同发展成果。

(上接第一版)

一是扩大外商投资市场准入。以服务业为重点扩大市场准入和开放领域,进一步扩大电信、医疗等开放试点。落实好对外资已开放领域的“准入又准营”要求,帮助外资企业破解市场准入方面遇到的具体问题。

二是进一步提升外商投资服务水平。将深化外商投资促进体制机制改革,发挥好双边投资促进工作机制作用,强化自贸试验区、国家级经开区、国家服务业扩大开放综合试点示范等开放平台引资功能,为外资企业投资中国创造良好条件。

三是持续优化外商投资环境。办好外资企业圆桌会议,把企业“需求清单”变成政府“服务列表”。围绕外资企业重点关注的要素获取、资质许可、标准制定、政府采购等方面,不断健全外商投资服务保障体系,全面落实国民待遇,持续营造市场化、法治化、国际化一流营商环境。

本版责编:管璇悦 翟钦奇 高尚