

# 与祖国脉搏同频共振

——汇能控股集团有限公司彰显能源转型时代担当



## ■ 武俊平 蒙媛

走进汇能煤制天然气项目,很难不被这里气势磅礴的场景所震撼。年产16亿立方米煤制气项目的4座气化炉,每天能“吃”进去煤炭1.2万吨。水煤浆与高压氧气发生反应产生粗合成气,再经转化、净化、硫回收、甲烷合成及液化等工序,最终产出高纯度的天然气。汇能所产的液化天然气源源不断销往京津冀等8省市区——用作重载卡车、工业窑炉燃料和城市燃气,为京津冀地区“打赢蓝天保卫战”作出积极贡献。

“汇能控股集团有限公司(以下简称汇能集团)上马的煤制天然气项目,是国家发改委首批核准的煤制气示范项目之一,当时是个亏损项目,没人愿意干。”汇能集团董事长郭金树说,“民营企业为什么敢上这样的亏损项目?是因为煤制气,走的是清洁能源之路,是今后煤转化的重点发展方向。作为本土能源企业,我们要响应内蒙古关于提高煤炭资源就地转化率的政策,为改变中国能源结构作出应有的贡献”。

汇能集团是伴随着西部大开发等国家战略以及内蒙古及鄂尔多斯改革发展热潮成长起来的以煤炭、电力、化工为主业,以新能源、新材料、现代煤化工产业为新引擎,集物流、航运、金融、地产、路桥等产业于一体的大型股份制民营企业。目前资产总额1559亿元,所属分公司、子公司70家,员工2万余人。

## ■ 坚定发展信心,科学果断决策,加大投资力度,市场化做大做强

汇能集团作为地方能源企业,近年来努力践行高质量发展新要求,特别是以郭金树为首的集团领导层始终感恩、听党话、跟党走,积极响应各级党委、政府号召,坚定干事创业信心,不断加大投资力度,推进重大项目建设。从2018年起,汇能集团规划建设了33个重点项目,总投资2808亿元,现累计完成投资1036亿元,建成投运项目12个。目前,仅内蒙古自治区范围内14个在建项目的总投资高达970亿元,另外4个待建项目和3个国际投资项目正在稳步推进。这些项目全部建成达产后,年可新增产值876亿元、税费120亿元,新增就业岗位2万个。汇能集团也因此成为近年来内蒙古自治区在建项目最多、投资力度最大的民营企业,也是发展速度最迅猛的民营企业之一,在中国民营企业500强中营收位列第195位,纳税位列第19位;在自治区百强民营企业中营收位列第3位、纳税位列第1位。

汇能集团近年来的快速发展,主要得益于集团管理层坚定发展信心,遵循国家产业政策,科学果断决策,通过市场化收购煤炭资源、建设转型升级重大项目,将历年获取的利润主要用于项目建设,聚焦主业滚动发展。多年来,集团始终坚持以能源为主的发展战略不动摇,所积累的资金、产生的利润全部用于煤炭、电力、化工产业项目的建设,累计投入328亿元,以市场化收购、参与公开竞拍方式依法取得了13处煤炭资源,累计投入508亿元,用于17座煤矿的技改和新建工程建设,形成了生产、建设、资源储备滚动发展的态势。同时,利用煤炭产业滚动发展积累的利润,加上适度的银行贷款总计筹资800多亿元,转型投资电力、现代煤化工、新能源、新材料产业。

在抢抓机遇、科学决策、滚动发展的过程中,汇能集团形成了一套独具特色、行之有效的治企理念。抓住市场机遇,科学果

断决策,郭金树提出企业经营管理必须坚持战略定力、穿透力、平衡力、控制力,并始终将战略定力放在第一位,汇能集团始终聚焦能源主业,没有盲目投资、无序扩张,而是坚持走产业报国、发展实体项目的道路,以能源资源为主滚动发展,不间断在市场上收购资源、并购项目的同时,不失时机地进军现代能源产业,推动传统能源、现代煤化工、新材料产业等业态多元化、低碳化、高端化发展。

## ■ 加快产业转型升级,坚持走转型发展、创新发展、高质量发展之路

今年3月29日,汇能硅铝新材料科技有限公司20万吨/年煤矸石粉煤灰固废资源化综合利用示范项目,在鄂尔多斯市准格尔旗准格尔经济技术开发区沙圪堵园区举行开工仪式。

“准格尔煤田高铝煤、高铝煤矸石储量巨大,每年产生近千万吨的高铝煤矸石和百万吨以上的高铝粉煤灰,这些固废产品不仅污染环境而且难以储存处置”。汇能副总经理郭建军介绍,汇能集团立足我国铝土矿资源匮乏和煤矸石、粉煤灰难以处置的实际,积极寻求煤基固废资源化、高质化利用的技术路径,组建煤基固废研究院,积极进行技术研发并取得了试验成功,今年开工建设的20万吨/年煤矸石粉煤灰资源化综合利用示范项目总投资10.37亿元,建设规模为年产7万吨铸造铝合金及脱氧剂生产线,示范项目计划2025年投产。待示范厂稳定运行后,计划投资610亿元,规划建设煤矸石、粉煤灰综合利用源网荷储绿色硅铝合金一体化集群项目,全力打造能源资源新质生产力前沿阵地。

其实,汇能集团推动传统能源、现代煤化工、新能源产业多元化、低碳化、高端化发展的谋划布局由来已久。推动煤转电——投资110亿元,建设两座2×66万千瓦超临界燃煤发电机组,总装机容量达到285万千瓦。推动煤制气——投资115亿元,建成汇能年产16亿立方米煤制气项目,填补了国内外采用水煤浆气化技术生产天然气的技术空白。推动煤转化——汇能集团积极响应内蒙古自治区“五个大起底”行动要求,收购乌审旗卓正煤化工公司年产120万吨甲醇、100万吨醋酸项目,盘活周边7个“半拉子”工程项目,投资590亿元,建设年产260万吨煤基新材料示范项目,项目分两期建设,一期工程概算投资300亿元,规划生产聚甲醛、聚乙醇酸、甲醇、醋酸、乙醇等30多种产品,现已完成原有厂房拆除和项目场地平整以及主要工艺包采购工作;二期工程概算投资310亿元,计划利用“未来能源岛”提供的合成气、蒸汽、绿氢等生产高附加值的煤基车用新材料。

值得一提的是,当时国家核准的4个煤制气项目,3个由国企投资,只有汇能煤制气项目是民营企业投资。汇能年产16亿立方米的煤制气项目建成后,被中国石油和化学工业联合会专家组认定为“产品综合能耗、煤耗、水耗居国内领先水平”。所产液化天然气凭借纯度高、组分稳定和燃烧效率高等优点,于2023年10月29日,首批328吨液化天然气被运往酒泉卫星发射中心,正式用于蓝箭航天空间科技股份有限公司的火箭液体燃料。作为此次火箭燃料供应商代表,汇能煤化工有限公司副总经理张永保见证了火箭发射过程。“北京时间2023年12月9日07时39分,蓝箭航天液氧甲烷运载火箭在酒泉卫星发射中心升空,发射任务取得圆满成功,这是汇能集

团助力航天事业发展的一项崇高荣誉。”

传统能源企业抢占新能源的风口,成为低碳发展的现实选择。2023年,汇能集团在内蒙古准格尔旗建设110万千瓦光伏发电项目,项目建成后每年可向京津冀地区输送绿电20亿千瓦时,届时每年可减少标煤用量80万吨,降低二氧化硫、二氧化碳等气体排放量410余万吨。光伏发电和防沙治沙一体化推进,不仅能够修复治理5万余亩的沙漠,还能够保护近3万亩农田,将有效助力黄河“几字弯”地区以及库布其沙漠防沙治沙工作。

## ■ 坚持创新驱动,内强自主研发,外靠产学研推动

汇能集团加强与地方政府在现代煤化工和煤基固废资源化利用等领域的科研合作,将汇能科创大厦3万平方米物业无偿提供给鄂尔多斯市政府用于建立清华大学鄂尔多斯研究室、北京大学鄂尔多斯新能源研究院,共同推进新能源、新材料技术研发。

汇能集团建立健全以企业为主体、市场为导向、产学研相结合的科技创新体系,不断加大技术研发投入力度。投资1275万元,委托煤炭工业规划设计研究院,开展新时代煤炭安全绿色开发和矿山生态环境保护项目研究,形成《煤矿建设生产期间冲击地压超前、源头防治技术研究》《煤矸石规模化无害处置途径及技术研究》《煤炭开采对土地及生态环境影响分析》课题成果,为促进国家煤炭行业持续健康发展作出积极贡献。

汇能集团先后与中国矿大、中煤科工等院校和企业合作,高起点规划、高标准建成首批9座智能化生产矿井。加快推进数字化转型,建成智能安全生产管控平台和煤炭智能无人运销系统,推行安全智能化管理和煤炭网上竞价销售体系,被中国煤炭工业协会评为安全高效集团。作为国家煤制天然气示范项目之一,首创了煤制气项目的安、稳、长、满、优运行纪录,汇能煤化工公司目前共取得35项国家技术专利。作为“蒙西至天津南1000kV特高压输电通道”的配套电源点项目,汇能长滩电厂攻克了层层技术难关,成功实现并网发电,获得14项国家专利。建立研发项目15项,电厂整体工程荣获了中国安协协会2022年度科技进步奖三等奖。郭金树发明的“提高井下出煤效率系统”和“电铲—自移式破碎机—自移式转载机”露天煤矿剥采新工艺两项技术荣获国家发明专利,该系统投入生产后,块煤率由原来的平均39%提高到50%,年可增加效益2.4亿元。

## ■ 努力扩大就业,三次创业创造2万余个就业岗位

从2001年公司成立到2003年,汇能先后通过集资、贷款等方式建设了布尔洞、宝平湾煤矿,收购了原公沟扶贫煤矿,形成了“一桥六矿”,煤炭产量突破300万吨,路桥收费突破3000万元,营业收入1.4亿元,上交税费2200万元,仅用两年多时间就完成了第一次创业。2004年到2017年,汇能推进二次创业,2004年开启集团化运作,投资建设了汇能工业园区,新建了蒙南电厂、汇能煤制气等一批转型升级项目;启动了林林兔大型煤矿建设。2017年底集团总资产突破400亿元,煤炭产量突破4000万吨,营收突破190亿元。2018年,集团开启第三次创业征程,通过市场化手段收购白家海子和陕西境内6座煤矿,开工建设了长滩露天煤矿、长滩电厂等重大



汇能硅铝新材料项目开工奠基仪式



汇能集团向内蒙古自治区防沙治沙基金会捐款4000万元

项目。截至2023年底,集团总资产突破1300亿元,煤炭产量突破7000万吨,营收突破600亿元,成为拥有30家一级企业、8家二级企业、产业体系涵盖煤、电、油、气、运多个领域的特大型企业集团。

创业未有穷期,就业突飞猛进。目前,全集团共吸纳2万人就业,其中近3年每年安排就业人数均超过1500人。即使在2015年煤炭市场低迷的时期,汇能集团依然坚持“宁可企业承受压力,也绝不裁员降薪”,为扩大就业、促进社会稳定发挥应有作用。“能为2万余人提供就业,是我的人生价值。我们提供的就业岗位能让职工衣食无忧,我觉得很骄傲。”郭金树说。

## ■ 积极落实稳价保供政策,坚决扛牢能源保供政治责任

3年前,国内煤炭价格曾持续上涨、居高不下,不仅影响到全国能源的安全稳定供应,更牵涉到北方地区居民温暖过冬。汇能集团积极响应自治区党委、政府号召,把保障民生放在首要位置,在国家发改委出手调控煤价之前,汇能集团要求所属煤炭企业不得跟风涨价,不再与煤炭中间商签署供销合同,直接为供暖、供电、化工等煤炭终端消费企业提供直供煤炭。集团主动降价、增产、保供的做法得到了国家发改委的表扬和煤炭消费企业的赞誉。国家发改委办公厅向汇能集团公司致专函给予表扬,国家电力投资集团、华电集团等企业也向汇能集团发来了感谢信。

## ■ 主动履行社会责任,积极投身公益慈善事业

汇能集团自成立以来,始终以“四源(园)精神”即人民政府的财源,股民回报的来源,职工幸福的家园,民众致富的乐园为统领,自觉履行社会责任,累计上缴税费近1000亿元,为灾区及贫困地区捐资、助学、扶贫等近30亿元,其中近5年捐款近16亿元,公司还成立了“汇能慈善基金会”,该基金会累计捐款已达2000万元。近两年,汇能集团为鄂尔多斯地区的两个乡镇投资近3亿元,实施集中供热民生工程,惠及两个乡镇万户农牧户和沿线企业,每年减少散煤燃烧20多万吨,极大地降低了该区域的二氧化碳排放量。

踏着改革开放大潮前行的汇能人,奋进的脚步愈发铿锵,汇能集团坚守“产业报国”的初心使命,坚定信心谋发展,铆足干劲上项目,以巩固和提升传统能源产业、大力发展新能源新材料现代煤化工产业、积极发展国际贸易等“五大投资方向”为重点,努力在新技术研发、新产业培育、新项目建设上取得新突破。规划到2030年,集团公司总资产力争突破2700亿元,销售收入突破1000亿元,上缴税费超过200亿元,努力实现“再造一个新汇能”的奋斗目标。利用3至8年的时间,全力以赴推进汇能集团发展的“三个根本性转变”:即由传统能源企业向现代能源企业转变,由资源型企业向科技型企业转变,由区域性企业向国际化企业转变,努力在转型发展、创新发展、高质量发展上再创辉煌。