

山东能源柴里煤矿:

创新管理体系,降本“节”尽所“能”

山东能源枣矿集团柴里煤矿坚持“全员成本”理念,将“两化融合”具体化,破解影响降本创效的难题,创新构建全流程、全方位、全覆盖式的“双六零”管理体系,持续强化显性和隐性成本管控,深入挖掘要素潜力,着力增强老矿应对市场变化和不确定因素的能力,“节”尽所“能”,降本增效。

●●新理念打通降本增效“双通道”

“我们树立只有放错位置的物品、没有真正废品的理念,争取将回收修复利用和替代拆解再利用发挥到极致。”柴里煤矿经济运行中心主任李守民介绍说。

该矿围绕“双六零”管理目标,在产出“零废品”、物资“零废弃”、现场“零浪费”、单位“零闲人”、设备“零闲机”、资产“零闲物”显性成本管理的基础上,向安全“零事故”、决策“零失误”、管理“零漏洞”、技术“零误差”、机械“零故障”、质量“零缺陷”等隐性成本管理延伸,探索实施“双六零”降本增效管理新模式。

“在施工掘进巷道时,我们通过优化施工设计和支护工艺,对围岩完整的巷道采用增大锚杆间距等措施尽量简化支护,不仅可有效降低生产成本,还能进一步提高作业效率,实现快掘增效。”该矿生产技术科科长黄铜铃说。

该矿把“把住毫米关,追求零误差”作为技术管理的核心理念,提高安全生产技术水平和保安能力,积极推进技术降本,加大充填开采等科技攻关,充分发挥技术创效潜能,在提高源头资源回收率上做文章、在提高精煤产率上下功夫,实现效益最大化。

同时,该矿从防控安全隐患和事故、决策失误、管理漏洞、机械故障、技术误差、设备修复质量、施工质量等方面入手,着力强化隐性成本管控。“比如,严把巷道施工质量关,加大对工程质量的监督检查、验收力度,严格落实工程质量责任追究制,确保一次成巷,减少返修率,极大减少工程资金投入。”该矿安监处主任工程师曹士喜说。

●●新制度练好降本增效“组合拳”

结合“双六零”理念,该矿成立“零废品”“零废弃”“零闲机”“零闲人”“零事故”“零失误”等六个管理专班,研究形成分项实施方案,制定考核细则,着力构建“显性成本+隐性成本”双管齐下的成本管控体系。根据山东能源集团、枣矿集团重大决策部署和重点工作,重点抓好经营管理督察等16个方面的督察,形成六六管理专班之间、部门(中心)之间、16个方面高效督察之间互相协同的三条

横向协同主线。

该矿严格施工过程质量控制,制定废旧物资回收及修旧利废管理办法,井口物资回收超市对回收废旧物资和修复产品实行收购制,鼓励基层单位大力使用回收和修复后的产品,建立“双挂钩、双激励”市场化分配机制,加强井上下生产和非生产用电管理,努力实现产出“零废品”、物资“零废弃”、现场“零浪费”。

同时,各管理专班、各部门、专业之间通过内部协同专项会议,进一步明确协同职责,按照一事项、一目标、一要求、一考核“四个一原则”,从协调部门、需求单位、协同单位三方面从严管理,细化奖惩兑现规则,分类考核评价,严格执行协同管理流程,实现协同创效最大化。

“以前我们工区的责任分工明确度不高,通过查找管理缺陷,减少了管理中出现的各种浪费行为。流程化管理机制提升了工作效率,职工更有精力做好安全生产,收入也有了一定程度的提高。”皮带工区党支部书记徐文超说。

●●新征程擘画降本增效“新蓝图”

“经济效益是企业一切活动的根本出发点,新的一年,柴里煤矿做实降本增效,提高经济运行质量,持续完善‘双六零’成本管控体系,刚性落实‘五降五提’

工作举措。”柴里煤矿矿长杨明说。

在降本方面,该矿持续推进矿、区队、班组、岗位四级预算管控体系建设,实施工程项目化管理,建立成本再预算、“动态预算+滚动预算”管控机制,力争降低可控成本1000万元。同时,树立“降本大头在井下,关键靠技术”的意识,优选工程设计方案,以投入最小化实现效益最大化。充分发挥工程设计、技术研发创效潜能,实施沿空留巷,减少掘进施工260米,力争降低费用230万元以上。

在提高资源回收率方面,该矿落实精采细采、隅角煤回收等措施,提高资源回收率1个百分点,力争多回收煤炭2万吨、创效2000万元。提高精煤回收率。优化生产布局,合理控制开采层位,实施分采、分运、配采,提高升井原煤质量200大卡,达到5200大卡以上,力争创效3500万元。

“修旧利废看似不起眼,可积多了,就有了可观的效益。购置一台新的声光信号器要近2000元,如果自己维修,能节约成本1400元。每套电液控制阀的采购价为9万元,而修复成本仅为2.7万元,平均每套可节约6.3万元,在这里修复好的小电设备,都在井下各区队派上了用场。”该矿机电设备制修厂厂长崔雷说。(房蓝军)

关注

主动防御 除冰破雪 国网湖北电力 全力保障电网安全运行



2月21日,在湖北省保康县后坪镇红岩寺村,国网襄阳供电公司输电运检人员运用无人机辅助清除110千伏箭天一回路覆冰。
李俊雷/摄

本报讯 2月19日以来,湖北迎来新一轮强寒潮雨雪冰冻天气,影响范围广、冻雨极端性强、相态复杂,全省电网运行遭遇挑战。国网湖北省电力有限公司主动防御,提前预判,全力以赴完成供电保障各项任务。

针对湖北微地形区域多、超特高压线路规模大等情况,该公司提前预判,入冬前完成12项迎峰度冬电网重点工程建设任务,全面部署安装8876套线路可视化装置,提前调配检修移动融冰装置,整备省市县三级应急队伍和物资,强化电网运维,拧紧每一个设备螺丝,夯实每一基铁塔基础,随时做好打硬仗的准备。此轮寒潮来临时,1.9万应急抢修人员和关键设备“一键启动”,立即进入迎战状态。

“我们在重点风险区段每天开展2次以上特巡,每2小时报送一次重要信息,并派专人驻守重点防控杆塔,确保不发生主网结构性破坏。”国网湖北电力设备部相关负责人介绍。该公司密切跟踪气象变化,加强线路覆冰预警和覆冰变电站人员值守,做好变电(换流)站充油充气设备油位、压力监测和趋势分析研判并及时补气。强化数智保供,应用“可视化+固定翼无人机+巡视人员”立体巡检方式,精准掌握设备运行状态,对24条重点输电线路、30个区段和137条输电线路,209个区段开展精细化巡检,确保输电线路隐患缺陷全部发现并消除,保障线路安全运行。

在做好设备隐患排查治理的同时,输电监控中心24小时值班,实时掌握覆冰监测装置收集到的各类数据,一旦覆冰厚度超过设计值的30%,按照能除早除的原则,立即开展除冰作业,截至2月22日,已对12条220千伏及以上线路开展主动除融冰作业,消除线路隐患,确保电网平稳运行。

(祝科 王宁 杜镇安)

图片新闻

近期,新疆阿勒泰地区富蕴县可托海镇迎来极端低温天气,降雪深度达1.5米,国网阿勒泰供电公司110千伏可托海变电站运维通道及设备进行积雪清理,保障供电用电。
努尔别克·努尔曼 图/文

新疆阿勒泰:清除积雪力保供电

少一个纸杯 多一片绿色

中宣部宣教局 中国文明网