车企自研电池是条好路子吗?

■本报记者 姚美娇

经历原材料价格暴涨、电池供应短缺 等危机后,自研电池成为新能源整车厂商 争夺主动权的重要选择。近年来,吉利、长 城、上汽等多家车企,通过自研、与动力电 池厂商合作等方式切入电池领域,呈现一 片火热景象。

不过,车企自研电池之路并不平坦。近 期, 蔚来可能推迟量产电池的消息就引发 行业关注。在业内人士看来,车企自研电池 的技术成熟度与深耕专业领域的电池厂商 有一定差距,且电池研发需要前期投入巨 额资金及精力,不少车企的电池战略面临 停滯风险。

■■力求自给自足

当下,力求在动力电池上实现自给自 足的车企众多。以比亚迪为例,2002年进入 汽车制造行业以来,比亚迪不断创新,推出 刀片电池,以一己之力将磷酸铁锂电池拉 回主流电池市场。

除以电池起家的比亚迪外,长城、吉利 等车企旗下也已有较为成熟的电池产品。 例如,今年5月,吉利银河专属"神盾电池 安全系统"在中国汽车技术研究中心完成 首次基础安全测试;长城汽车旗下蜂巢能 源已推出短刀电池等一系列技术产品。另 外,也有一些车企通过与电池厂商合作等 方式切入动力电池领域。

在业内人士看来,大部分车企选择自 研电池, 意在去上游寻找丢失的利润。去 年,动力电池重要原材料碳酸锂价格一度 高企,使得产业发展呈现两种极端,利润向 上游集中、压力向下游传导。

据了解,车企热衷自产电池,是出于降 低成本、加强竞争力等因素考虑。动力电池 与整车性能高度相关,车企若想开发出更 具竞争力的车型,需要深度参与电池前期 研发、规格定义,以及标准主导。"动力电池 是电动汽车核心部件, 在整车成本中占比 最高,车企若实现电池自供能够有效控制 成本。"北方工业大学汽车产业创新研究中 心主任纪雪洪表示,"另外,整车厂肯定希 望深度掌控核心零部件, 以巩固自身产品 竞争力。

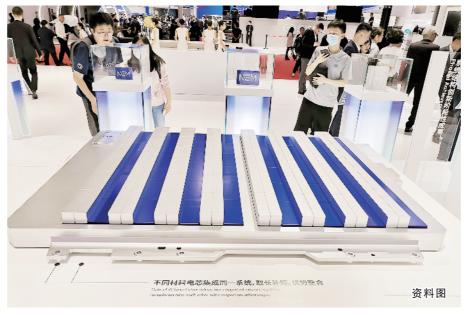
■■需跨多道门槛

不过,车企跨界造电池并非易事。虽然 部分车企已成功推出电池产品并量产,但 依然有数家曾大喊自研电池的车企至今未 能拿出量产产品。

前不久, 很早就声称要自制电池的蔚 来被传出推迟量产自研电池的消息。蔚来 方面称:"根据业务需求,我们推迟了电池 量产的时间。项目在按照新的时间表正常 推进。"有业内人士猜测,其推迟量产电池 是因为现金流紧张。

据了解,车企造电池需要跨过技术、成 本等门槛。技术上,造车与造电池存在壁 垒, 且动力电池研发不仅涉及材料和结构 创新等,还需保障产品安全性。宁德时代曾 表示,车企与电池厂的专业分工不同,车企 对电化学的理解深度往往不如专业的电池

纪雪洪指出:"动力电池是一个电化学 产品,技术体系与偏机械、偏信息化的整车 制造不太一样。电池专业性在某种程度上



存在壁垒。对于整车企业来讲,同时兼顾整 车制造和电池研发具有很大挑战性,短期

此外, 虽然车企自研电池可以降低采 购成本,但动力电池是重资产行业,需要大 量研发投入,车企若囊中羞涩,仍难以顺利 推进电池自研。

近年来,一些传统车企在动力电池研 发上大手笔投入。例如,广汽去年8月发布 公告称,自主电池项目总投资 109 亿元,同 时将参加广州巨湾技研有限公司建设电池 生产基地项目,项目投资36.9亿元,合计 145.9 亿元,约为广汽集团 2021 年净利润 的两倍。

"动力电池是个高技术、高附加值的产 品,资金研发投入很大。并且,对于车企来 说,并不是简单造出一款电池就可以,还要 保证技术领先性、成本规模优势,这样才经 得起市场检验。"纪雪洪说。

■■合作或为更佳选择

值得注意的是,原材料涨价、电池采购 成本高是推动新能源车企自造电池的重要 因素。不过,如今电池级碳酸锂价格较去年 高点已"腰斩",在此背景下,车企自研电池 是否还有必要?

"之前电池采购成本高的根本原因是

上游原材料产能跟不上,这无法通过自研 电池解决。"纪雪洪认为,"电池成本高是 阶段性的、不可持续的,随着新能源汽车 飞速发展,上游产能跟不上,电池生产阶 段性滞后是正常现象,车企需要理性去看 待和分析。"

长期来看,车企真正诉求并不在于 电池自产自供,而是长期稳定的供应。对 于大部分缺乏电池研发经验的车企而 言,寻求与电池厂商合作、共同建厂或是

"新能源汽车产业发展初期,大家都不 太了解新能源汽车,各方之间的合作面 临很多矛盾。在此背景下,车企整合垂直 供应链, 自行研发动力电池可以减少交 易成本、谈判成本。"纪雪洪表示,"但如 今,新能源汽车市场逐步成熟,出现了像 宁德时代这样强势的动力电池企业,产 业进入分工阶段,垂直整合模式已经不 适合当下,车企电池研发很难超越那些 强势的电池企业。为用户造好车、推动汽 车智能化升级是车企现阶段主要任务。 如果车企去建电池厂、采购设备、做研 发、与上游材料企业谈判等,太消耗精 力。应将精力更多放在电池安全把控、与 供应商做好匹配等工作上。当然,不排除 有比亚迪、特斯拉等极少数车企有能力 实现电池全自产,对于大部分车企来讲, 未来仍将以自产、外购两条腿走路。"

乘联会秘书长崔东树认为,电池产业 变化机会相对较大,未来整车企业造电池 或整车联合相关的企业共同造电池的趋势 日益明显, 电池企业逐步会形成整车的核 心配套产品。

电

尽

可

期

梓

生存压力越来越大 经营模式需要调整

经销商应积极拥抱新能源汽车

■本报记者 杨梓

中国汽车流通协会日前发布的 "2023年上半年全国汽车经销商生存 状况调查报告"(以下简称"报告")显 示,今年上半年,汽车经销商的亏损比 例为50.3%,亏损面处于近年高位。业 内人士指出,今年几轮价格战后,汽车 经销商的日子已越来越不好过, 在生 存压力下,经销商们亟需调整思路,加 快打造可稳健运行的新能源汽车销售 服务模式。

● * 生存压力激增

报告指出,今年上半年,汽车消费 需求恢复缓慢,终端交易价格持续下 探,以价换量的结果是增量不增利,传 统燃油车销量持续下滑; 在经销商利 润结构中,新车销售利润占比由 2022 年底的 19.7%大幅下滑至 4.9%。同时, 由于上半年汽车市场仍处于恢复期, 但厂家过高的年度销量目标,导致汽 车市场供需失衡。而多起大规模、大幅 度的新车降价反而使得部分消费者持 币观望,抑制了消费需求的释放。调查 显示, 完成半年度销量目标的经销商 占比仅为 24.9%。

中国汽车流通协会新能源汽车分 会秘书长章弘表示,新能源汽车加速 替代燃油车是不可逆转的趋势, 而造

车新势力企业以及部分传统车企新能 源品牌均采用直营销售模式,加上电 商平台售车也方兴未艾, 传统经销商 面临客流量减少、周转资金压力大、库 存增多、销量下滑、售后产值萎缩、运 营成本及费用增加等难题。"汽车销售 市场在从燃油车全面向新能源车赛道 切换的进程中, 传统汽车经销商既要 面临转型压力,又要面临渠道变革所 带来的冲击。

●● 直营是把"双刃剑"

随着新能源汽车的快速发展,直 营模式得到不少造车新势力企业的偏 爱。数据显示,截至7月31日,理想汽 车全国门店已达337家,覆盖全国128 个城市;小鹏汽车采用直营+代理模 式,截至6月30日,小鹏汽车的实体 销售网络已经拥有 411 家门店,近 70%是直营店。

在受访人士看来,直营模式是一 把"双刃剑"。章弘表示:"直营销售模 式让车企更有效触及市场、洞察需求、 为新车型的研发提供可靠依据,并可 提供快速高效的售后服务。但与此同 时,车企必须承担从展厅、推广、销售 交付、售后服务的全链条业务,势必增 加运营成本。在失去经销商这一层后,

车企将独自面对来自终端市场、质量 保证以及库存等多方面变动的压力。"

此外, 直营模式也并非适用于所 有新能源车企。"目前,新能源汽车整 体销售量远超燃油车,导致车企自营 销售,不愿意将销售利润分给经销商。 但如果新能源品牌销量不高还采取直 营模式,则会抬高营销成本。"乘联会 秘书长崔东树直言。

不过,在章弘看来,直营模式、经 销商代理模式、授权模式等并非完全 对立,车企完全可以根据自身品牌定 位、产品特性、资产类型等选择最适合 自身车型的销售模式。

● 需探索新服务模式

报告显示,对于自主品牌,经销商 的投资意向主要集中在新能源独立品 牌。但对于推进新能源汽车品牌独立 建网,部分经销商仍有担忧。经销商一 方面认为其符合汽车市场发展趋势, 强化消费者认知,有利于市场拓展,可 以采取符合企业新能源汽车发展阶段 相适应的渠道模式和业态,根据新能 源产品特点制定销售流程、考核指标 和商务政策等。但另一方面,独立建网 会增加经销商投入,初期产品少销量 低,难以支撑网络盈利。

"新能源汽车独立建网必须依赖于 销量强有力的增长,销量越高,建网的 价值才会越明显。"章弘认为,随着新能 源汽车的快速发展,经销商此前依靠售 后维修服务获取大量利润的时代已不 复存在。从运营成本的角度考虑,销售 与售后服务分开或将成为必然。

崔东树表示, 传统经销商如何转 型拥抱新能源汽车还在探索之中,目 前还没有比较成熟的模式,新能源汽 车采用直营加经销的双轨运行模式或 是不错的选择。

不过,报告同时显示,尽管上半年 经营表现不及预期,但随着各方促消 费政策的落地实施, 经销商的经营信 心正逐渐恢复,约三成的经销商在年 中提升了全年度销售目标。

章弘表示,目前,线上选车购车导 致门店业务量大幅减少,营销模式必 然发展成为"线上+线下"的形式。传统 经销商可以根据新能源车型的特点, 重新规划出销售流程、考核指标和商 务政策,以形成新能源汽车销售服务 的新模式。"整个汽车产业都会向新能 源汽车转型, 传统经销商不可能固守 燃油车,尽早开始尝试新能源汽车的 销售是关键。此外,拓展二手车销售业 务, 也是传统经销商拓展盈利空间的 重要方向。"

近日,工信部发布第374批 《道路机动车辆生产企业及产品公 告》。从公布车型看,有4款车型搭 配的电池为三元锂离子+磷酸锰铁 锂电池。值得注意的是,这4款车 型采用的三元锂离子+磷酸锰铁锂 电池的生产企业为宁德时代全资 子公司——江苏时代新能源科技 有限公司。有业内人士猜测,该电 池或为此前宁德时代所研发的

据了解,主流锰基电池包括锰 酸锂、磷酸锰铁锂、富锂锰基等。目 前,锰酸锂电池已实现大规模量 产。磷酸锰铁锂电池通过在磷酸铁 锂材料中加入锰元素后,能量密度 比磷酸铁锂电池提高20%左右,同 时,埋论上未米成本比磷酸铁锂电 池更低。

中国科学院宁波材料技术与 工程研究所研究员夏永高对《中国 能源报》记者表示:"虽然目前磷酸 铁锂电池在资源储量上不成问题, 但其能量密度已接近极限,而相对 于三元锂电池所用的镍、钴等,锰 的储量较为充足。在此背景下,锰 基电池的优势逐渐凸显。"

今年5月,国轩高科发布磷酸 锰铁锂体系的 L600 启晨电芯及电 池包, 电池单体能量密度达 240Wh/kg, 续航可达 1000 公里, 预计2024年量产。此外,目前宁德

时代、比亚迪、亿纬锂能、中创新航、孚能科技等电池 企业均已布局磷酸锰铁锂电池。

材料企业近期对于布局磷酸锰铁锂表现更为积 极。8月10日,湖南裕能发布公告称,公司拟向特定对 象发行股票,募集资金不超过65亿元(含本数),在扣 除发行费用后全部用于年产 32 万吨磷酸锰铁锂项目 等;8月20日,容百科技公告,公司拟通过控股子公司 斯科兰德在韩国设立子公司,建设年产2万吨磷酸锰 铁锂正极材料的项目,投资金额不超过6.42亿元。

不过,由于磷酸锰铁锂电池是双电压平台,目前 尚存在不稳定的问题。东吴证券分析师曾朵红表示, 锰铁比例在行业中尚无统一的标准,目前行业主流配 比的锂酸锰铁锂电池综合性能表现较好。长期看高锰 比例是演进趋势,但工艺挑战巨大,同时锰含量越高, 能量密度提升越大,还会出现容量降低和循环寿命衰

夏永高还进一步表示,锰的加入会导致锂离子扩 散速度、导电率下降。"磷酸锰铁锂现阶段单独使用还 存在一些问题, 其更适合用作三元锂电池的辅助材 料,既可以兼顾能量密度,又可以提高三元电池的安 全性能。"

"锰铁锂与高镍三元匹配,复合后可得到兼具安 全性与高能量密度的产品,并可以形成一系列方案灵 活适用终端需求。随着技术持续突破,能量密度带来 的经济性优势将逐渐体现。"曾朵红认为。

业内人士认为,随着企业纷纷加大布局并在未来 技术实现突破后,磷酸锰铁锂电池市场竞争力与需求 都将显著提升。东吴证券预计,锰铁锂 2025 年渗透率 将达 5%-10%,电池需求近 130GWh,对应正极需求超 20 万吨,市场规模近 150 亿元;2030 年渗透率将超 30%, 电池需求超 1500GWh, 对应正极需求超 260 万 吨,市场规模超1500亿元。

广西首座新能源汽车全液冷超快充电站建成投运

本报讯 8月23日,广西首座新 能源汽车全液冷超快充电站——南宁 国际会展中心龙源南网光储新能源超 充示范项目建成投运。这标志着广西 新能源汽车充电基础设施建设进入应 用新技术、依靠高科技提质升级新业

充电 5 分钟可以续航 300 公里。 该充电站由国家能源集团龙源电力 公司和南方电网广西电网公司联合 建设,采用全液冷超充技术,最快能 以约"一秒一公里"的速度给新能源 汽车充电,有效解决了充电等待时间 长,以及长时间高功率充电过程中温 度升高的问题,让新能源车主享受到 "一杯咖啡,满电出发"的极致充电体 验,实现了从"充上电"到"充好电"的 体验转变。

"哇,真是太快了!平时50多分钟 才能充满电,现在不到10分钟就充 满了,没想到等待时间就是买一杯咖 啡的时间。"新能源车主徐女士分享



图为南宁国际会展中心龙源南网光储新能源超充示范项目。

第一次超充体验。

近年来,广西先后开展新能源推 广应用攻坚行动、新能源汽车推广应 用三年计划(2021-2023年),实现了

充电站"县县全覆盖"、充电桩"乡乡 全覆盖"、高速公路服务区全覆盖,以 充电基础设施建设和新能源汽车推 广应用支撑新能源汽车产业发展。截

至目前,全区建成充电设施 14.4 万 个,其中公用充电设施 6.5 万个,换电 站 59 座,有力支撑了新能源汽车产业 发展

据了解,截至今年7月底,南方电 网广西电网公司已投资建成 2700 座 充电场站、共1.5万个充电桩,实现全 区"乡镇全覆盖"。其中,在南宁市区建 设 356 座充电场站。

下一步,南方电网广西电网公司 将加快在广西全区布局超充桩,特别 是在新能源汽车保有量高的南宁、 柳州、贵港、桂林等地市,通过现有 场站升级或新建场站, 有序布局液 冷超充和 v2g 等新场景,新增更多超 充示范点。

据南方电网广西电动汽车服务有 限公司董事长韦力介绍,在南宁,除了 刚刚投运的南宁国际会展中心龙源南 网光储新能源超充示范项目外,9月还 将有3座液冷超充站陆续投运。

(陆冬琦 廖柳伶 梁磊)