

# 刀在石上磨 人在事上练

——广西电网公司创新实施干部人才“3+1+N”实践锻炼，推动“优东提西、强地带县”落实落地

■毛雨贤 孙晓华 肖红利

“数字化转型的优势在于将人从简单、重复、常规的工作中解放出来。”到广东电网广州供电局实践锻炼的广西电网百色平果供电局安全监管部经理丁珏珩，深深感受到面对数字化浪潮，需要转换思想、提高数字化素养，学会用数字化思维研究问题，做更有创造力的事。

企业发展，核心在人。广西电网公司紧紧抓住人这一关键，在落实南方电网公司“百千人才去基层到西部计划”的基础上，创新实施干部人才“3+1+N”实践锻炼，实现年轻干部实践锻炼全覆盖，为“优东提西、强地带县”提供人才支撑和动力源泉。

“3+1”就是该公司层面外派三批共180名干部到广东电网公司、深圳供电局等东部地区单位，开展为期5个月的短周期、课题式学习实践锻炼；内派一批共66名干部到艰苦一线实践锻炼，着力解决县级企业、改革后企业、新兴业务公司等发展不平衡问题，让“强地带县”“等同管理”在基层开花结果。“N”就是专业部门与基层供电局上下联动形成合力，共筑实践锻炼平台，以“党建指导员”“春蕾行动”等多种方式，选派近600名优秀干部人才到三四级单位开展挂职交流和专业帮扶，强化干部梯队建设，优化干部成长路径，为创一流锻造、储备更多优秀干部人才。

## ■到东部地区去，以思想破冰引领发展突围

广东、深圳等东部地区单位不仅有扎实的硬件基础和资源禀赋，而且大胆解放思想、更新观念、先行先试、敢闯敢干，很多方面走在全网乃至全国前列。

发展的大跨越，首先是思想的大解放、大破冰和观念的大变革。今年年初，广西电网公司启动干部到东部地区学习计划，选派优秀年轻干部分三批次赴广东电网公司、深圳供电局等单位开展学习实践锻炼。

“此次到东部地区实践锻炼的干部覆盖面特别广，首次实现安全生产、规划基建、市场营销、财务金融、党的建设等各专业、各单位、各层级的全覆盖。”广西电网公司人力资源部副主任黎瀚介绍，该公司紧扣实际，采取项目化运作方式，首次由干部根据创一流发展需要明确项目，带着课题和具体任务菜单式选派实践锻炼岗位，让学习更具体、更有针对性。目前，到东部地区的首批60名干部已到岗锻炼4个月。

“与西部地区相比，东部地区单位在数字化转型方面起步早、投入大、融合深，有



图为南方电网广西电网公司实践锻炼干部在广东肇庆实地学习东部地区应急保电先进做法。南方电网广西电网公司/供图

许多值得我们学习借鉴的经验做法。比如，广州局将党建工作融入全局性运营监控系统平台，上线党建网格管理一张图、“党建+”图层等，实时调取分析运用相关数据，大大促进了党建工作的标准要求与生产经营等日常工作深度融合。”谈及在广州供电局实践锻炼的收获体会，广西新电力集团党建工作部主任谈自强颇有感触。

“短短三个月的学习，不仅让我们看到差距，更推动我们打开工作新思路。”在深圳供电局实践锻炼的广西电网公司客户服务部副主任申双喜也有着同样的感受。

从在西部看东部到在东部看西部，从跳出西部看广西到跳出行业看电网，实践锻炼的干部们转换不同视角，对标东部地区，学习借鉴其先进理念、管理思路、争先劲头，坚决破除制约发展的思想障碍，彻底改变长期积累的惯性思维，努力提升前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进工作的水平。

走出去到东部的目的是要“拿回来、用起来。”实践锻炼的干部们表示，将立足广西资源禀赋，精准找到东部经验与广西电网公司改革发展的契合点，融会贯通、活学活用，形成示范样板，推动企业提速发展。

## ■沉到艰苦一线，把困难环境当作练兵场

今年是南方电网公司加快建设世界一流企业的关键之年，南方电网公司党组提出了“优东提西、强地带县”的战略部署。对照创一流要求，广西电网公司四级单位、改革后企业、新兴业务公司等与地市级单位发展依然有一定差距。加快解决发展不平衡问题成为当务之急，特别是广西新电力集团县级企业加快发展尤为迫切。

要让年轻干部在最需要的地方、最薄弱的领域、最吃劲的岗位磨炼。与到东部地区实践锻炼不同，今年6月初，广西电网公司采取“组织点名+基层推荐”相结合的方式，选派66名干部到各单位艰苦一线开展历练。其中，选派40名干部到广西新电力集团县级供电企业实践锻炼，选派26名干部到地市级供电局所属县级供电企业、改革后企业实践锻炼。

此次到艰苦一线实践锻炼的年轻干部中，有20人是从东到西、从南到北进行跨网区锻炼的，而且都是到问题最突出、压力最沉重的区域。到广西新电力集团西林供

电公司担任副总经理的南宁供电局调度运行管理主管陶丁涛是其中一员。

他从调查研究入手，深入分管职能部门、各供电所，了解干部员工思想现状，全面剖析亟待改进的落后指标。同时，针对新电力各县级企业普遍存在的网架基础薄弱、自动化水平低、高故障线路运维不到位、涉电公共安全隐患管控不力等生产领域典型问题，有计划地收集整理有关先进成熟的运维经验。“只有清楚缺什么，才能有针对性地补什么。”陶丁涛表示，自己将充分发挥安全生产管理方面的专业优势，将安风体系思想融入西林公司日常管理，不断提升安全生产管理水平。

艰难困苦，玉汝于成。跟陶丁涛一样，其他年轻干部都在基层沉下身心、苦干实干、有的放矢。

例如，到县级企业实践锻炼的干部牢牢把握“强地带县”工作要求，聚焦加强县域基础设施规划建设，提升客户服务能力，加强三基建设等，致力补齐县级企业管理短板。“我们到新电力县级供电企业实践锻炼的人员还同时兼任党建指导员。这需要我们既要做好生产经营，还要把更多精力投入党建工作，督促所在单位落实全面从

严治党责任。”到广西新电力集团钟山供电公司实践锻炼的贵港供电局变电管理一所党支部副书记、副经理高海龙说。到改革后企业实践锻炼的干部则聚焦影响安全生产、经营管理等突出问题，研究提出可操作的改进提升措施，持续提升改革后企业合规管理、依法经营水平。

## ■到更多岗位去，锤炼堪当重任的本领

南方电网公司下发的关于加强年轻干部教育管理监督的若干措施，强调要加强年轻干部多岗位锻炼和基层磨炼，不断增强本领。除了到东部地区、到艰苦一线，广西电网公司还搭建“党建指导员”“春蕾行动”等舞台，选派近600名优秀干部人才到三四级单位间开展挂职交流和专业帮扶，让干部们在基层一线磨炼意志、锤炼品格、增长才干。

作为广西新电力集团三江供电公司党建指导员的邓涵，通过谈心谈话、诉求收集、走访调研等方式，深入了解制约三江公司党建提质的原因，并聚焦党建基础薄弱、缺乏思想引领、人才队伍素质不强等，制定实施党建工作提升计划，通过引领一种氛围、固定一套动作、带出一支队伍、树立一批标杆，逐渐使三江供电公司党建工作“变个样子”。

“邓涵的到来，不仅增添了活力，更带来业绩的提升。”三江供电公司黄云轩感慨，“邓涵同志到任后，协助、指导、督促我们三江供电公司不断完善组织建设，组织培育星级党支部，助力斗江供电所荣获柳州网区2022年先进集体，标杆引领作用逐步显现。”

从东部先进地区到艰难困苦地方，从改革示范区到攻坚第一线，该公司累计选派近900名干部人才参加实践锻炼，持续锤炼干部人才的政治素养、实干精神和工作能力，引导大家敢于向高的攀、跟强的比、与快的赛，争先进向和卓越思维蔚然成风。

“下一步，我们还将对实践锻炼的干部加强关心关爱和强化考核结果应用。”广西电网公司总经理助理、人力资源部副主任陈旭安表示，一方面对大家反映的问题和困难，及时研究解决或提供资源支持，让干部心无旁骛安心干事创业；另一方面，从严抓实考核评价，定期开展抽查检查，及时掌握实践锻炼干部日常表现和工作成绩，实践锻炼结束后及时进行考核，并把考核情况作为今后培养使用的重要依据，对有发展潜力、需要递进培养的，及时放到更多关键岗位培养锻炼。

# 电量曲线映射出白银经济恢复活力

本报讯 7月21日，国网白银供电公司向白银市大数据中心呈送了2023年第二季度“电力看经济”监测分析报告。监测成果在白银市数字政府运营指挥平台“电力监测”板块进行展示。

据了解，为精准服务白银市“数字政府”建设，国网白银供电公司充分挖掘电力数据潜在价值，按季度开展“电力看经济”专题监测，跟踪分析经济运行发展形势，向政府定期呈送分析报告，辅助政府了解和预测全社会各行业发展状况，为政府进行产业结构优化与宏观经济调控提供数据支撑。

用电量是向来是经济运行的“晴雨表”和“风向标”。

数据显示，2021年1月至2023年6月，白银市三大产业用电量整体呈波动上升趋势。其中，2023年第二季度，白银市三大产业用电量同比增长28.03%。从用电量总量、产业结构、细分行业等一系列指标数据映射出白银市经济活力恢复、结构优化等向好态势，经济社会发展实现良好开局。

从产业月用电量变化趋势看，第二产业引领白银经济增长。2021年1月至2023年6月，白银市第一产业用电量整体呈季节性波

动，各年份用电水平相当；第二产业用电水平最高，整体波动较小，呈明显上升趋势；第三产业用电水平最低，整体趋势较平稳。

从区县用电量看，经济运行稳中有进。2023年第二季度，除景泰县外，各区县用电量同比均实现正增长。靖远县以99.21%的增长率领先其它区县；平川区会宁县用电量同比上年分别增长12.14%和13.53%。

从园区各行业用电量看，消费市场恢复活力。2023年第二季度，白银市工业用电量同比增长17.36%；公共服务及管理组织行业用电量同比增长36.35%；房地产

业、住宿和餐饮业、信息传输、软件和信息技术服务业用电量同比增长均超过20%，透视出市场及商品性消费复苏形势良好。

阳光无限好，奋进正当时。国网白银供电公司积极落实“三抓三促”行动，全面响应白银市政府“工业强市 产业兴市”发展战略，聚焦电力保供，基础设施完善，强化各项工作举措，优化营商环境，在优服务、稳增长、促转型中展现作为，通过深挖电力大数据资源价值，为政府经济运行监测提供决策参考，助力地方经济高质量发展。（芦爱燕）

# 福建将全面整治锅炉污染

本报讯 日前，福建省生态环境厅、市场监管局、发改委、工信厅、财政厅五部门联合印发《关于全面推进锅炉污染防治促进清洁低碳转型的意见》（以下简称《意见》），以高污染燃料小锅炉整治为重点，全面推进锅炉污染防治，推动能源清洁低碳高效利用，降低碳排放强度，促进区域空气质量持续改善，服务经济社会高质量发展。

相关调研结果显示，福建省锅炉数量多、规模小、分布散、行业杂，尚未整合实现集中供热供气，能源利用效率不高，制约了工业用能结构进一步转型升级。此外，福建省燃煤、燃生物质小锅炉大多数未采取脱硝措施，氮氧化物排放浓度较高，部分生物质锅炉存在掺烧现象，“冒黑烟”时有发生，也制约了福建省空气质量进一步改善。

为此，《意见》提出，福建省将坚持全面推进、突出重点相结合，结构优化、深度治理相结合，严格监管、激励引导相结合，高效统筹经济发展和环境保护，分区域、分类型、分批次稳步推进锅炉污染防治。至2024年底，福建省将全面淘汰10蒸吨/小时及以下燃煤锅炉；至2025年底，全省35蒸吨/小时以下燃煤锅炉将通过集中供热、清洁能源替代、深度治理等方式，全面实现转型、升级、退出；县级以上城市建成区在用锅炉（燃煤、燃油、燃生物质），全面改用清洁能源或治理达到超低排放水平；工业园区（工业集中区）集中供热基本实现全覆盖。

同时，针对企业开展锅炉污染治理，《意见》明确了3项经济支持政策。企业可申请中央、省级相关大气污染防治资金补助；对锅炉减排形成的排污权，有效期延长至整治期限届满5年为止，或由地方政府优先予以收储；获取环保税法优惠，即纳税人排放应税大气污染物的浓度值低于国家和地方规定的污染物排放标准30%的，减按75%征收环境保护税，低于50%的，减按50%征收环境保护税。（宗合）

## “光伏车棚”亮相湖南侗寨



## 图片新闻

近日，在湖南省怀化通道侗族自治县坪坦乡横岭侗寨，“光伏车棚”发电项目组件安装即将完工。

近年来，通道侗族自治县抢抓新能源产业发展机遇，打造集“高山风电、光伏发电、小水电、储能电”于一体的绿色能源产业集群，助推县域经济高质量发展。

人民图片