

拼增长背后的“绿色博弈论”

——山东能源集团兖矿能源高质量跨越发展速记

■ 邹宏志

作为一家拥有境内外四地上市平台的国际化能源企业,兖矿能源1月21日披露了令人惊喜的业绩预告:预计2022年度实现归属于上市公司股东的净利润为308亿元,与上年同期数据相比,将增加145亿元或89%,实现经营业绩大幅提升。

2022年工作一上手,兖矿能源面对的是宏观形势复杂严峻、新冠疫情多轮冲击、改革发展加速深化、增储保供任务艰巨、政策监管愈加严厉等诸多考验。

面对诸多考验到现在高质量发展获得佳绩,实现这惊人跨越发展的背后秘密是什么?兖矿能源党委书记、总经理肖耀猛道出了其中的奥秘:在山东能源集团的坚强领导下,6万多名“兖矿人”心往一处想、劲往一处使,同舟共济、众志成城,战略转型全面提速,五大产业蓄势腾飞,品牌实力博弈全球。“绿色博弈论”成为兖矿能源探索出的体现高质量跨越发展规律的重要经济管理方法。

博之有道

用绿色行动规划开出新局

近年来,兖矿能源博览世界能源发展大势和内在规律性,深刻认识到推进碳达峰碳中和是能源企业顺应能源发展大势、加快建设世界一流企业的重要机遇。

2021年12月16日,兖矿能源在上海举行战略发布会,对公司未来5至10年发展蓝图进行系统性规划与展望,以全球视野、开放思维重新审视企业发展,对企业顺应能源行业格局变化、在新一轮产业结构调整中赢得主动、实现创新领先发展具有重要的意义。

兖矿能源确立的战略发展思路是:坚持高碳能源低碳化、清洁能源规模化、综合能源智慧化发展方向,聚焦矿业、高端化工新材料、新能源、高端装备制造、智慧物流五大产业,加强资本运营、科技创新、精益管理,实施资源全球配置、市场全球布局,提升产业发展引领能力,推动高质量发展水平和国际行业地位实现新跨越,把兖矿能源建设成为国际一流、可持续发

展的清洁能源引领示范企业。

通过战略引领发展,2022年10月21日,兖矿能源《发展战略纲要》实施进展公告指出:2022年度,兖矿能源矿业加速转型升级,转龙湾煤矿中厚煤层超长智能化综采工作面建成投产,具备今后10年年产千万吨水平,前三季度完成20个智能采掘工作面的改造,高端化工新材料产业聚焦高端精细低碳发展方向,推进了煤基、氨基新材料产业链集群发展,公司化工产品产能已达到937万吨(含中间产品和部分在建产品产能)。推进鲁南化工己内酰胺产业链配套工程、未来能源50万吨/年高温费托等项目建设,打造了精细化工集群。

通过战略实施,保障经济社会发展,兖矿能源以高度的政治责任感和使命感开展增储保供工作,提前3天完成迎峰度夏199万吨储备任务目标,高质量通过山东省可调度煤炭储备专项检查,高效完成金鸡滩煤矿“陕蒙煤入鲁”资源调运任务。积极寻求最佳储煤场地,全力提升电煤供应能力,圆满完成各阶段工作任务,得到了上级高度认可。目前,迎峰度冬期间增储保供工作稳步推进。

近日,在位于兖矿能源陕蒙基地的金鸡滩煤矿,一辆辆满载优质煤炭的重型卡车正向山东进发,这为增储保供工作解了“燃煤之急”。兖矿能源所属陕蒙矿区铁路专用线建设完成,为煤炭能源和其他产品运输提供了重要便利。

弈之有术

冲出建设国际一流的大气势

在国际化进程中,兖矿能源历经了二十余年的成长磨砺,积累沉淀,渡过了“黄金十年期”,挺过了“行业寒冬期”,迎来了“战略转型期”。每一个历史时期,都有不同的博弈方法。

2022年,兖矿能源面对的大棋局是:牢牢把握“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”总要求和“争当七个示范”“做好六个表率”目标定位,本部矿井采场条件日趋复杂,驻外单位在政策协调、手续办理、产能释放、项目建设等方面要做大

工作。

着眼新机遇、新任务、新要求、新环境,兖矿能源弈之有术,形成了产业链“横向扩张、纵向延伸、协同互促”的产业动力,五大产业锋芒毕露,冲出了国际一流企业的速度优势。巩固了“矿业”核心支撑,省内矿井立足稳产稳效、省外矿井深化拓展增效,境外矿井聚力做优提质。力促了“化工”延链增值,鲁南化工己内酰胺装置达产达效,高品质醋酐项目建成投产,全球首套醋酐甲酯法制丙稀酸中试装置一次开车成功,在延链补链强链中塑造了竞争优势;榆林能化10万吨/年DMMn项目,进入试生产阶段,世界首台多喷嘴对置式半废锅气化炉通过现场考核。强化了“装备制造”提档升级,自主研发世界首台50000KN液压支架试验台,实施国内首台10米支架压架试验;全年销售接单同比增长32.8%。深推“物流”整合发展,成立物流科技和铁路物流公司,实施陕蒙铁路资源整合,营盘壕、金鸡滩铁路专用线等项目建成投用,形成3亿吨年发运能力。加快“新能源”破题起势,编制新能源产业发展规划,首批规划实施16个自有分布式光伏、储能项目,装机规模10万千瓦。

通过能力建设,展示了奔向国际一流企业的大气势。安全生产保持均衡高效,经营管理彰显精益求精,营销保供实现协调互促,市值形象得到同步跃升。资本运作呈现量质齐增,人才选育激活内生动力,重点工作全面提速见效,党建引领凝聚发展合力,经营业绩再创历史新高。

勇于跨越

创立战略转型的全胜生态

2022年12月17日,第二十二届中国上市公司百强高峰论坛在海南三亚举办,兖矿能源凭借近年来在转型发展、改革创新等领域取得的优秀成就荣获“中国百强特别贡献企业奖”。兖矿能源党委书记、总经理肖耀猛被授予“中国百强杰出企业家奖”。

兖矿能源认为,2023年是山东能源集团加快绿色低碳高质量发展的关键年,

更是兖矿能源加快战略转型、建设世界一流企业的突破年,将紧抓山东建设绿色低碳高质量发展先行区的重大历史机遇,主动担当、勇挑大梁,形成明确的时间表、路线图、任务书,推动企业跨越发展。

在跨越中建立稳固的基础。聚力完善公司体制机制,按照创建公司治理示范企业的新方向新要求,着力打造兖矿特色现代办企治企模式。推动“管理合规”向“体系升级”迈进,进一步规范完善“四会一层”责权边界,确保各治理层级协调运转、规范运作,完善授权管理,加强对参股、控股企业委派专职产权代表管理,优化完善公司治理体系和治理能力。推动“机制完善”向“效能提升”转化,探索科学规范的区域性、专业性二级管控模式,促进国资、上市监管两条线“相得益彰”;把国资监管规则更深更细嵌入治理流程,确保境外国有资产安全。推动“市值管理”向“价值创造”延伸,规划实施《公司资本市场价值管理方案》,构建进取型投资者关系管理模式。推动“对标一流”向“守正创新”发力,赓续兖矿精神、擦亮兖矿品牌,主动“走出去”,深入学习先进企业做法。

在跨越中突出“重点”地进,创立战略转型的全胜生态。推动产业结构优化,充分发挥煤炭产业效益支柱作用,全力掩护支撑非煤产业转型突破,推动五大产业各有侧重、各具特色、协同发展。持续稳固矿业领先地位,深入推动“绿色化工”高端发展,持续壮大“高端装备制造”规模优势,稳步加快“智慧物流”深度融合,精心培育“新能源”起势发展。聚力强化安全生产,深推关键技术升级,抓好智能矿山建设、核心技术攻关、全员创新创优三个关键,激活深度创新引擎。舞活营销“龙头”,全面提升营销创效水平。同时,深挖降本创效潜能,提升经济运行质量。聚力发挥国有资本功能,发挥产业经营、资本运营“双轮驱动”优势,推动公司业务规模快速扩大。加快人才队伍建设,推进重点项目攻坚,全力以赴推动重点项目落地见效。聚力锻造国企党建典范,围绕中心抓党建、抓好党建促发展,在关爱职工上争一流、走在前,凝聚起团结共建和谐创新的强大合力。

关注

山东:今年智能化建设煤矿达到80处以上

本报讯 2月7日,山东省能源局印发《2023年全省能源工作指导意见》(以下简称《意见》)。《意见》指出,要以保障煤炭、油气、电力可靠稳定供应为基础,夯实省内生产,拓展省外资源,锻造供应链条,织密保障网络,切实满足经济社会发展需求和民生需要。同时提出,今年智能化建设煤矿达到80处以上。

在保障煤炭稳定供应方面,《意见》提出严格煤炭生产产能管理,组织开展采掘接续提升年活动,在确保安全的前提下,优化煤矿并开拓布局,积极释放先进产能,全年煤炭产量稳定在8600万吨左右。

同时,持续提升煤炭储备能力,加快山东能源唐口、枣矿物流园二期等煤炭储备项目建设,政府可调度煤炭储备能力达到1800万吨以上;强化煤炭实物储备,确保完成迎峰度夏、度冬煤炭实物储备任务;扎实推进福福井(180万吨/年)三期建设,推动永胜煤矿(45万吨/年)恢复建设;加快推进中厚、薄煤层煤矿智能化建设,建成东滩等6处国家级智能化示范煤矿。

《意见》还指出,要严格落实“三管三必须”要求,以煤矿生产、油气管道保护、电力运行、能源新业态等为重点,压紧压实安全生产责任,守牢安全生产底线。

在狠抓煤矿安全生产方面,《意见》明确,深入开展“安全监管效能提升年”活动,统筹安全生产诊断和隐患排查因素普查治理,深化冲击地压、水害、顶板等重大灾害风险和重大隐患专项治理,扎实推进重点地区和重点企业整治攻坚。

同时,紧盯30万吨/年和高风险等重点煤矿,扣紧压实监管责任,持续开展“四不两直”、突击夜查、异地执法检查,坚持“逢检查必执法、逢执法必从严”,严厉查处“五假五超三瞒三不”等违法违规行为。综合运用行政处罚、通报曝光、联合惩戒、追究问责、刑行衔接等处罚处置措施,坚决做到查处一案、教育一片、警示一方。与此同时,推进安全监管信息化智能化建设,提升紧急情况下应急处置能力。(宗和)

我国首个单机1.6万千瓦海上风电项目开建

本报讯 中国长江三峡集团有限公司福建漳浦六鳌海上风电二期项目2月4日正式开工,该项目是闽南海外首个风电场项目,也是全国首个批量化应用单机容量1.6万千瓦海上风电机组项目。

漳浦六鳌海上风电二期项目位于漳浦六鳌半岛东南侧外海海域,场址面积约22.9平方公里,项目总投资近60亿元,设计总装机容量40万千瓦,投产后年上网电量可超16亿千瓦时,每年可节约标准煤约50万吨,减少二氧化碳排放约136万吨。

该项目是三峡集团与福建省深化产业合作,探索开发建设闽南海外海上风电大基地的首个示范引领项目,对福建省海上风电走向远洋深海、建设闽南浅滩海上风电大基地、推动千亿级配套产业集聚,保持福建省海上风电产业继续实现领跑全国乃至全球具有重要意义。

三峡集团相关负责人表示,将依托项目建设积极探索海上风电与海洋牧场、海上制氢、海上光伏等多能互补和多业态融合发展模式,促进海洋资源综合利用发展,为闽南海外浅滩千万千瓦级大基地建设积累经验,示范引领。(支彤)

淮北皖能储能电站一期工程倒送电一次成功

本报讯 2月7日,淮北皖能储能电站一期工程一次性顺利通过倒送电调试,标志着该项目已完全具备并网条件,即将投入正式运行。

该工程建设规模为103MW/206MWh,总投资约4亿元,是目前安徽省规模最大的电网侧大容量独立共享储能电站,由安徽省皖能股份有限公司投资建设。

该项目位于淮北市烈山区宋城镇,占地面积约40亩,共配置61套预制舱式储能单元,采用先进成熟的磷酸铁锂电池方案,以8回35千伏线路接入220千伏烈山8号主变35千伏侧,经主变升至220千伏接入电网。

该项目是皖能集团和淮北市政府落实国家“双碳”战略的重要示范项目,也是皖能集团与淮北市政府战略合作的重要支撑项目。项目投运后接受电网统一调度,参与电网调峰、调频、有/无功动态响应、黑启动、应急备用电源等多项辅助服务,将大幅提升新能源发电的配置空间,对促进皖北地区新能源消纳、降低电网负荷压力,助力全省能源保供发挥积极作用;同时也对安徽省储能产业,尤其是百兆瓦级大容量共享储能电站的开发建设起到重要的示范和推动作用。(周小博)



安徽亳州:机器人巡视电网 保障节日供电正常

图片新闻

连日来,电网负荷持续保持高位运行,国网亳州供电公司组织50党员服务队与智能巡检机器人、无人机一起加大对辖区户外电网设施的巡检和特巡力度,及时消除安全隐患。

图为2月3日,在安徽省亳州市220千伏谯城变电站,一台5G智能机器人和运维人员正在对变电站内的供电设备进行巡视巡查,保障元宵节期间生产生活正常供电。 人民图片

塔里木油田累计生产天然气4000多亿立方米

本报讯 塔里木油田近日发布消息称,截至2月3日,我国西气东输主力气源地塔里木油田生产系统显示出一个令人振奋的数据:天然气累计产量突破4000亿立方米,达到4010亿立方米,为下游15个省市区和南疆地区民生用气提供了保障。这是塔里木石油人长期在艰苦环

境下工作,挑战“生命禁区”,任劳任怨、默默付出,为当好能源保供顶梁柱作出的重要贡献。

56万平方公里的塔里木盆地是我国最大的含油气盆地,蕴藏着丰富的油气资源。1989年4月塔里木石油会战以来,塔里木石油人挑战“生命禁区”,进军超深油

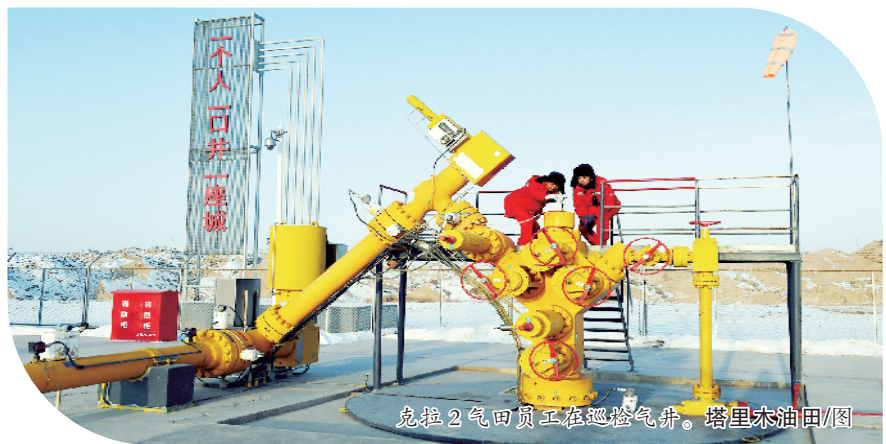
气,攻关形成超深复杂油气藏勘探开发一系列技术,落实了克拉-克深、博孜-大北两个万亿立方米大气区和富满十亿吨级大油气区,先后发现并开发了克拉2、迪那2、克深、博孜等28个油气田,形成了年外输天然气300亿立方米以上的规模能力。

从1999年开始向库尔勒市供气以来,塔里木油田不断加快拓展“气化南疆”进程。2013年8月,中国石油援疆一号工程——南疆天然气利民工程建成投产,塔里木油田持续推进天然气管网联线建设,促进西气东输管网和南疆利民管网之间实现互联互通、互输互补,有力提升了环塔里木盆地的供气调控能力。

塔里木油田始终把保障国家能源安全和平稳供气作为首要任务,不断向超深复杂领域挺进,挑战超深、超高温、超高压等世界级勘探开发难题,全力提升天然气生产能力。天然气产量屡创新高,有力保障了西气东输安全平稳供气,带动南疆利民管网这条现代能源“丝绸之路”沿线的42个县市、20个农牧团场快速发展,年用气量超过53亿立方米。2022年,生产油气3310万吨,其中天然气产量323亿立方米,实现油气连续6年超百万吨增长。

经测算,塔里木油田生产的4000亿立方米天然气,相当于折合替代标煤5.29亿吨,减少二氧化碳排放5.19亿吨,为优化我国能源消费结构、推动绿色转型、助力实现“双碳”目标做出重要贡献。

作为我国深地油气勘探开发主战场,塔里木油田着力构建油气双增、多能互补、清洁低碳的能源供应保障体系,在加快清洁便利的天然气管网发展过程中,聚焦“双碳”目标,一手抓绿色低碳转型,一手抓“沙戈荒”新能源基地建设。目前,已建成全国首条零碳沙漠公路,尉犁县10万千瓦、且末县10万千瓦光伏发电项目已具备并网发电条件。同时,稳步推进喀什地区110万千瓦光伏发电等项目,加快油区196个井场分布式光伏发电项目建设。(苏华 苑冬 谭明明)



克深2气田员工在巡检气井。塔里木油田/图