

国有资本到哪里,党建工作就延伸到哪里

南方电网持续完善央企混改样板

■ 彭文蕊 许志海

9月28日,南方电网储能股份有限公司(以下简称“南网储能公司”)在上海证券交易所正式登陆,成为我国首个主营抽水蓄能业务的上市公司。11月24日,南网储能公司完成募集配套资金80.02亿元,成为近5年来A股最大规模的重组配套融资项目,也是南方电网公司成立以来最大的单笔股权性融资。

近年来,南方电网公司认真落实党中央、国务院关于混合所有制改革的有关政策要求,在混合所有制改革领域努力打造改革样板,先后打造了全国首个增量配电网混改试点项目、综合能源服务领域首个混改上市公司、电力行业首个科创板上市公司、国内首个主营抽水蓄能业务的上市公司,集四项第一于一身,全面提升混改企业治理内控水平,以党建引领激发改革活力,推动企业高质量发展。

■ 先行先试
打造全国混改领域四项第一

2015年11月,由五方合作共同出资的深圳前海蛇口自贸区供电有限公司(以下简称“前海供电公司”)挂牌成立,成为全国首家增量配电网业务混合所有制企业。2016年11月,前海供电公司先后纳入全国首批增量配电网业务改革试点、首批重要领域国有企业混改试点。

前海供电公司组建以来,突出有效制衡设计治理结构,完善信息披露制度,致力于做高品质的能源服务专家。目前,前海已

实现合环区域客户连续3年零停电,20千伏合环线路供电可靠率达100%,年平均停电时间仅为21.9分钟,供电可靠性达到国际领先水平。

前海供电公司的组建,犹如南方电网公司在混改领域开辟的新航道。在前海“起航”后,南方电网公司不断突破与探索,加速发力混改。

南网能源公司于2019年入选国家第四批混改试点企业,2021年1月在深圳证券交易所上市,在全国率先实现了综合能源服务领域企业混改上市的突破。实施混改以来,该公司主营业务实现跨越式发展,2021年总资产增长了2倍,利润总额增长了2.7倍,人工成本利润率、人均利润总额达到同行业上市公司的一流水平。

组建于2017年的南网科技公司,在混改过程中首创股份制改造和引入战略投资者交叉进行、同步推进。2021年12月,该公司成功在科创板上市,成为电力行业首家科创板上市公司。在混改持续深入推动下,2018—2021年,该公司总资产增7倍、利润增10倍。

2021年9月27日,南方电网公司启动文山电力股份有限公司重大资产重组,将所属南方电网调峰调频发电有限公司100%股权注入上市公司,推进抽水蓄能和新型储能业务的整体上市。今年9月28日,文山电力股份有限公司更名为南方电网储能股份有限公司,正式登陆上海证券交易所,占全国近1/4总装机规模的抽水蓄能优质资产进入资本市场,成为国内首个主营抽水蓄能业务的上市公司。重组完成后,该公司由从事地方传统供电业务的

上市公司,彻底转型为面向全国市场、经营抽水蓄能和新型储能等先进产业的高质量上市平台,资产规模从30亿元增长至近500亿元,本次重组实现了国企改革与服务地方双赢。

混合所有制改革必须着眼于放大国有资本功能,促进各类所有制企业取长补短、相互促进。在混改中,南方电网公司聚焦主业和优势产业,集中力量发展高技术含量的新兴产业,形成新增利润点。其中,南网能源公司2021年在深交所中小板释放34%的股权,引入15.25亿元资金;南网科技公司2021年于上交所科创板成功首发上市,募集资金17.56亿元,超募比例87.67%,国有资本放大5倍,市值超过100亿元。

■ 规范治理、党建引领
推动改革任务落地见效

混合所有制改革不会“一混就灵”,“一混了之、为混而混”都无法实现混合所有制改革的初衷。完善的中国特色现代企业制度、健全的企业法人治理结构是混合所有制企业规范有效运行的机制保障。

在深化混合所有制改革中,南方电网公司持续开展实践探索,形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的混合所有制企业治理机制。

在授权方面,南方电网公司发布了授权和规范行权方式的事项清单,对市场化程度高、治理机制成熟、行权能力较强的控股公司高度授权,通过派出股权董事履行南方电网股东意志,推动非公有资本股东积极参与公司治理。



国内已投运单机容量最大的抽水蓄能电站——南网储能公司阳江抽水蓄能电站。

在建设内部权责体系方面,南方电网公司从纵向明确治理主体法定权责,规范了“三会一层”权责边界,从纵向厘清管理层级权责范围,界定从主要领导到专业技术岗审批事项。其中,南网科技公司梳理出103项治理主体权责事项,界定了从公司主要领导到专业技术岗在内的364项审批事项,精准授予项目团队负责人审核、审批及周期备案管理事项69项,全力支持科研骨干创新创效。

在健全内部控制体系方面,南方电网公司建立责任追究机制,加强和规范对违规经营投资责任追究,发挥审计监督和巡视巡察作用,把整改落实纳入年度目标责任考核,促进管理闭环。其中,南网能源公司印发合规义务清单、重大合规风险应对表、重点合规岗位手册,更新发布43份合同标准文本,建立投资项目实施履职评价、考核、激励与追责等全过程管理机制。

加强党的领导、党的建设是推动国有企业落实改革发展的重大政治保障。在推进混合所有制改革中,南方电网公司坚持国有资本到哪里,党建工作就延伸到哪里,确保混改始终沿着正确的方

向推进。南方电网公司及时规范建立混合所有制企业各级党组织,推动修订完善公司章程,优化完善加强党的领导有关内容,实现混改企业及所有并表子公司党建工作要求进章程全覆盖。厘清治理主体权责界面,创新探索出“制度审议、综合审议、一事一议”三种前置研究方式,组织所属混改企业修订“三重一大”决策实施细则、授权与审批权限管理办法、党委议事规则等制度,以支部建设促进并购企业团队融合。其中,前海供电公司把党的建设作为混改的头等大事,7名党委成员全部进入董事会或经理层,实施党建与经营业绩“双A制”考核,使党建工作从“软指标”变成“硬约束”。

下阶段,南方电网公司将全面加强所属混合所有制企业党建工作,推进混改企业深度转换经营机制,完善混改企业法人治理结构,充分发挥战略投资者的积极作用,切实维护各方股东的权利,建立健全灵活高效的现代化经营机制,以混促改,做强做优做大国有资本和国有企业,加快培育具有全球竞争力的世界一流企业,为推动经济高质量发展、加快构建新发展格局提供有力支撑。

南方电网云南迪庆供电局以深化法治央企建设为实施载体,组织开展法治型企业建设,通过系列活动将法治之光洒向雪域高原,以员工喜闻乐见的方式开展普法宣传,使法治央企建设更有温度更有力度,助力改革三年行动收官。

坚持系统理念,统筹迪庆局普法规划,制定年度工作计划,推进法治型企业实现“一年一个台阶、5年一个跨越”目标,结合实际编写迪庆供电局《“法治型”企业建设专项方案》和《建设行动计划》,构建经营合规“迪庆方案”。

南网迪庆供电局:
法治建设有温度有力度
助力改革三年行动收官

9月22日,在迪庆供电局大楼开展“我为群众办实事”普法活动,用心用情用力解决职工关心关注问题。为职工解答生活中的法律疑问,撒下尊法学法守法用法的种子,让广大职工利用法律武器保护自己的合法权益。

与此同时,为深入落实公司“合规管理强化年”工作部署,推动合规管理工作走深、走实,9月下旬,公司组织合规管理专题培训。合规是公司赖以生存的底线,结合迪庆供电局实际工作,对合规风险的含义、识别与把控等方面进行了全面解读与分析。迪庆供电局将继续推动合规管理常态化,深刻认识并牢固树立企业合规风险意识,提升合规风险识别及防范能力,加强各专业部门深度融合与协同联动,营造“主动合规、严格合规”的良好工作氛围。

将普法工作走进基层,迪庆供电局法律人员到香格里拉供电局开展法律巡诊,有针对性地为香格里拉供电局分析了劳动争议、触电人身损害、供用电合同纠纷、施工合同纠纷等领域可能暴露出来的管理问题,以列举实例的方式就如何规避法律风险进行了详细讲解解答。

迪庆供电局通过推进法治型企业建设工作,进一步弘扬了社会主义法治精神,传承中华优秀传统文化,引导全局员工做社会主义法治的忠实崇尚者、自觉遵守者、坚定捍卫者,使尊法学法守法用法理念入脑入心。

(李凌瑛 和楠)

供电服务好 乡村产业兴

——国网青海电力全力服务乡村振兴记

■ 王国栋 徐琛 王星宇

瑞雪初降,青海省果洛藏族自治州呈现一派静美祥和的景象。11月20日上午,在位于海拔4300米的玛多县玛拉纳村第一书记杨文生和玛多县供电公司的3名员工一道检查电力配套项目运行情况,为基地安装生产设备做准备。

国网青海省电力公司认真落实青海省委省政府决策部署,围绕国家电网有限公司2022年巩固拓展脱贫攻坚成果助力乡村振兴工作要点,从扩大定点帮扶成果、巩固提升农村电网、夯实乡村振兴基础等方面着手,推进重点工作落实见效,全力服务乡村产

业发展。

● 支持项目建设
● 扩大定点帮扶成果

“目前,基地土建工程已经完工,我们开始着手安装生产设备了,预计明年春季投产。”杨文生说。玛拉纳村畜产品加工基地建成后,将成为玛多县规模最大的自动化乳制品加工基地,对促进当地农牧民就业、增加村集体收入和村民收入具有重要意义。

玛拉纳村畜产品加工基地是玛多县乡村振兴的重点项目之一。8月初,项目正式进入工程招标阶段,通电成了当务之急。玛多县供电公司安排员工上门开展项目勘察,制定供电方案,组织员工新建70米10千伏供电线

路,安装1台400千伏安变压器,满足项目施工及生产用电需求。

玛多县盛产牦牛,养殖牦牛已经成为当地村民增收的重要途径之一。国网青海电力大力支持当地畜产品屠宰加工项目建设,帮助农牧民找销路。该公司以促进贫困地区特色产业发展、农畜产品销售通畅、巩固脱贫成果为目标,动员员工采购特色农畜产品,发挥“惠农帮”“爱如电”等电商平台作用,拓展农产品销售渠道。截至10月底,国网青海电力已累计实现消费帮扶334万元。

国网青海电力持续巩固拓展玛多县定点帮扶成果,主动对接玛多县政府,共同研究确定了花石峡绿色有机畜产品加工等助推产业发展和乡村建设的重大项目。

今年,国网青海电力持续加强农牧区电网建设,优先安排农网工程投资,夯实乡村振兴电力基础。该公司实施10项35千伏及以上输变电工程,提升青海省南部地区电网供电能力;实施320项农网巩固提升工程,新建及改造供电线路5585.76千米,增加配电变压器容量17.28万千伏安;进一步补强重点帮扶县、偏远地区农村电网,惠及4.47万户农牧民,助力农村产业发展。

● 聚焦农业农村
● 助力美丽乡村建设

11月15日傍晚,位于循化撒拉族

自治县街子镇上坊村的撒拉族故里民俗文化园内灯光璀璨。撒拉族故里民俗文化园是集撒拉族古民居和独有的篱笆楼、藏族传统木式建筑,以及藏族、回族、撒拉族传统手工艺品展示和民族特色饮食于一体的旅游景区。今年,在黄化供电公司的协助下,文化园成为循化县继骆驼泉后第二个全电景区,并成为当地有名的旅游打卡地。

文化园的绿色转型要从2019年说起。“以前,文化园里使用煤炉取暖,环境污染严重,还存在安全隐患。”文化园负责人说。针对这一情况,黄化供电公司员工主动对接景区负责人,推广应用清洁采暖设备,推进景区用能方式转变。如今,景区内用上了两台空气源热泵锅炉,展厅、商铺实现了清洁能源集中供暖。

黄化供电公司还根据文化园用电需求,改造升级配电网,新建10千伏线路210米、0.4千伏线路4600米,安装配电变压器3台,为景区发展提供坚强电力保障。

为全力服务乡村振兴,国网青海电力结合地域特点和资源禀赋,聚焦农业生产、乡村产业和农村生活等领域,与政府沟通,确定年度16项乡村电气化示范项目建设,在西宁市湟中区打造电气化仓储项目,在海东市循化县打造全电景区、乐都区打造清洁取暖项目,在海西州打造枸杞电烘干项目,在河南县打造牛羊深加工项目,在祁连县打造“牧光互补”项目,有力助推乡村振兴。



国网青海电力三江源(西宁电视西部)共产党员服务队队员上门为农业种植企业开展安全用电检查。

图片新闻



江苏扬州:
“北煤南运”保发电

11月28日,随着冬季的到来,作为我国“北煤南运”水上运输的重要通道,京杭大运河扬州段的运煤船只明显增多。京杭大运河江苏扬州段采取航道优先通行,以确保煤炭在冬季低温天气下及时、顺畅地输送到发电企业,在新一轮寒潮天气来临之际满足群众用电需求。

人民图片

本报讯 11月25日,国网中卫供电公司监控人员首次利用区域型远程巡视系统完成低温天气下设备油位、压力以及避雷器动作次数抄录工作,标志着宁夏首套变电站区域型远程巡视系统正式投入运行。

据了解,相比单站型远程巡视系统,区域型远程巡视系统具有运维成本低、故障异常处置快、多个变电站可同时开展巡检等优点,能极大提高变电站设备运维效率,有效提升设备数字化巡检水平,切实保障冬季电力安全稳定供应。

此套区域型远程巡视系统还首次引入了AR实景,利用3D缩放功能定位站内设备任意部位高清图面,通过1600万像素鹰眼摄像头并结合AR画中画功能实现各类作业现场远程视频指导,实时掌握设备异物挂接、小动物入侵等变电站运行环境异常情况。

与此同时,国网中卫供电公司还利用该系统结合布置的红外测温相机、温湿度传感器、全景鹰眼相机等多类型设备,实现变电站红外测温、运行环境、数据抄录全覆盖,做到对变电站室内外设备全方位、全自主智能巡视和实时监控,为电网迎峰度冬保供提供可靠支撑。

自今年3月以来,国网中卫供电公司全面推广“机器人”变电运维管理新模式。(靳文)

宁夏首套变电站区域型
远程巡视系统投入使用