

改革发展四十载 “试验田”里结硕果

——写在平朔矿区筹备建设40周年、建成投产35周年之际



中煤平朔集团安家岭工业区

■张亚奇 乔译娇

平朔，因改革开放而生，因改革开放而兴。

金秋时节，中煤平朔集团（以下简称“平朔公司”）迎来了矿区筹备建设40周年、安太堡矿建成投产35周年。40载华章谱奏，40载引吭高歌，平朔在改革开放的春风中孕育成长，在转型发展的建设中发展壮大，在新时代新征程中扬帆起航。

回首40年的发展历程，百里煤海发生的巨变宛如一幅波澜壮阔、旖旎生动的画卷。

践行改革开放政策 建设改革开放“试验田”

1979年1月底，邓小平同志访美期间邀请美国西方石油公司董事长哈默博士来中国投资办企业，拉开了建设平朔安太堡矿的序幕。在党中央的坚强领导和支持下，“中国平朔露天煤矿筹备处”于1982年1月成立，时任筹备处主任的陈日新带领平朔创业者，凭着对党和国家的无限忠诚，凭着“合作创新、为国争光”的孜孜追求，积极争取立项投资，协调联系设计施工、供应、铁路、公路、银行等200多家单位，仅用26个月（相当于当时我国建设矿山周期1/4的时间）便建成了当时我国引进外资额度最大、现代化程度最高的中外合作开发首个特大型项目。

大家摸着石头过河，建立完善了一系列规章制度。在企业管理上，实行原煤生产、生产辅助及后勤服务“三条线”管理；在组织生产上，坚持精干、先进、高效原则，建立起计算机控制计划系统、无线电通讯系统和信息处理系统，极大提高了工作效率。1985年7月1日，安太堡矿开工典礼举行；1987年9月10日，安太堡矿按期投产。

以三年准备、两年建成投产的“平朔速度”建成的平朔安太堡露天煤矿，被誉为“中国改革开放试验田”，推动国家煤炭工业露天开采技术一步跨越30年。2018年12月18日，在庆祝改革开放40周年大会上，平朔公司第一任党委书记、总经理陈日新被党中央、国务院授予“改革先锋”称号。

一步一脚印，一年一跨越。1987年至1991年，平朔公司原煤产量由154万吨增至1337万吨，商品煤量由31万吨增至1000万吨，销售收入由零增至9亿元，利润由负数增至2.9亿元。



无人驾驶矿车行驶在中煤平朔集团露天矿区

1991年，因国际煤炭市场不景气，美国西方石油公司当年7月退出合作，安太堡矿的生产经营全部由中方接管。在企业发生重大转折的关键时刻，时任国务院总理李鹏同志明确指示：“要下决心把这个矿办好，要办得比外国人在时还要好。”

怀着为国争光的满腔热情，平朔人坚持“团结、务实、开拓、创新”的企业追求，克服重重困难，自主创新、开放发展，创造了“高效率、高科技、高效益、快节奏”的“三高”模式，煤炭产量一年一个台阶，于1996年全面达到设计生产能力，安太堡矿连续多年被评为全国高产高效矿井和安太堡矿质量标准化矿井。

传承改革开放基因 打造煤炭行业“新航母”

要保持行业先进性，持续挺起行业脊梁，必须巩固改革开放伟大成果，深耕改革开放“试验田”，不断做强做优做大。

1991年至2012年，在中煤集团的领导和大力支持下，平朔公司建成了中国煤炭行业新标杆——安家岭项目、山西省重点工程——东露天项目、全国首个露井联采的单一亿吨矿区，开创了我国露天煤矿大型设备国产化化的先河，首创了露井协同开采工艺，开启了发展壮大、打造煤炭行业“新航母”的奋斗之路。

1998年，安家岭项目建设伊始，便遭遇了亚洲金融危机。煤难卖、价大跌、款难收，是当时煤炭市场的真实写照。众多煤炭企业处于水深火热之中，建设安家岭项目也遇到了巨大困难，原贷款的协议担保悬空。危急关头，中煤集团顶着风险和压力，为安家岭项目承担了连带责任担保，解决了贷款问题。

思想的解放，理念的创新，不仅为安家岭项目找到了出路，而且创造出巨大的经济效益和社会效益：用49亿元的投资、29个月的工期、1000名定员，建成了与安太堡矿同等规模的露天矿；实施露井联采工艺创新，建成两座现代化大型井工矿，年生产能力达到3500万吨，特别是在浅埋深、硬顶板、硬煤层条件下，成功运用了厚煤层综采顶采煤新工艺。

安家岭项目是我国煤炭工业史上首个实现投资减半、产量翻番的典范项目，走出了一条煤炭工业多、快、好、省的发展新路子，创造了一个又一个“中国第一”，被誉为中国煤炭行业的新标杆，也为平朔公司的跨越式发展奠定了坚实基础。

2009年初，在国际金融危机变幻莫测、

深不见底的关键时刻，按照中煤集团的决策部署，借鉴安太堡矿和安家岭矿建设的成功经验，平朔公司决定打造矿区新版图，再建一座年产2000万吨的露天煤矿——东露天矿。在东露天项目建设上，平朔公司坚持高起点、高目标、高质量、高效率、高效益五高建设标准，按照生产规模化、技术与装备现代化、队伍专业化、管理手段信息化的发展方向，优化设计，大力开展技术创新，推进矿区资源综合利用，发展循环经济，做好节能减排、土地复垦和环境保护，开创了同类煤矿的多项行业纪录，极大地丰富了露天煤矿建设的技术实践。通过东露天项目的成功建设，对地方小煤矿采空区遗弃的煤炭资源进行复采回收，并通过土地复垦和生态重建，带动地方经济发展，实现资源、环境、效益三赢，为平朔矿区保持稳产高产、实现可持续发展提供了坚强保障。

东露天矿的建设，不仅为平朔公司的发展树立了新的里程碑，更为中煤集团乃至山西省、全国煤炭行业延伸产业链条、提供清洁能源，实现转型发展、安全发展、和谐发展提供了样板。

随着东露天矿建成投产，国家规划区的3座露天矿、3座井工矿全部按照规划要求及范围建成投产，平朔公司的产能快速增长，2012年达到1.2亿吨，销售收入和利润总额分别达到393亿元和100亿元，创建矿以来最好水平，实现了跨越式发展。

弘扬改革开放精神 争做能源革命“排头兵”

进入新时代，面对百年未有之大变局，平朔公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，加强党的领导和党的建设，弘扬改革开放精神，主动融入山西省建设国家资源型经济转型综合配套改革试验区、朔州市建设能源绿都、中煤集团建设世界一流能源企业的发展布局，牢牢把握稳中求进、稳中提质的总基调，加快产业转型升级，实现了从单一煤炭生产到煤电化循环发展，从“煤为核心、电化两翼、生态支撑、循环发展”的产业格局到加快推进煤、电、化、新能源、生态产业链和各环节的耦合协同发展，全力构建清洁低碳、安全高效、绿色节约的能源体系，在新的赶考之路上勇毅前行。

做稳做精煤炭主业。这十年，平朔公司累计生产原煤8.6亿吨，外运商品煤7亿吨，多项指标位居行业领先水平。通过露井协同开采、精细开采、精细加工、分级转化、分阶利用，实现资源回收最大化。露天矿资源回收率达到96.2%；井工矿工作面回收率达到85%。生产的原煤全部入洗，配套洗煤厂采用全重介洗选工艺，全闭路循环，自动化生产，生产的洗精煤、洗混煤、平混煤三大系列十多个品种质量稳定可靠，发热量均衡。“十四五”期间，充分释放先进产能，原煤产量稳定在8000万吨/年，发挥能源保供“稳定器”和“压舱石”作用。

2021年，东露天矿建成了国家首批智能化示范露天煤矿，平朔公司以不足山西省10%的产能完成全省20%的保供任务，为保障国家能源安全作出了积极贡献。今年上半年，公司圆满完成省市和中煤集团布置的保供任务。

耦合发展煤炭与电力产业。这十年，平

朔公司参控股煤电装机规模达到673万千瓦，遵循“减量化、再利用、资源化”的发展原则，科学延伸煤炭产业链条，通过参控股多种方式大力发展坑口低热值煤电，开发电力清洁能源。利用先进的循环流化床锅炉燃烧技术和超低排放环保治理技术，将矿区低热值煤就地转化发电并兼顾供热，实现资源循环最优化。“十四五”期间，聚焦国家煤电产业政策导向，立足矿区坑口优势，推进煤电联营，在燃料保障与运输、灰渣处置、余热供暖、厂用电利用等方面实现煤、电互利共赢。

耦合发展电力、新能源与化工产业。这十年，平朔公司针对平朔矿区高硫、高灰、高挥发性、高灰熔点、中低热值劣质煤赋存量大、经济效益差的实际，对“平朔煤”进行煤气化开发研发，建成一个设计年产30万吨合成氨、58万吨硝酸铵、15万吨稀硝酸的煤化工企业。“十四五”期间，公司抓住“双碳”目标带给煤炭发展的良好机遇，加快推进实施煤基烯烃新材料及下游深加工一体化项目。山西省委书记林武今年在平朔调研时指出，



中煤平朔集团生态修复区

平朔煤基烯烃项目意义重大，对山西煤化工企业的发展会起到引领示范作用，对山西能源革命具有重要意义。对此，平朔公司在新建化工项目中充分利用电厂蒸汽，实现节能减排。利用新能源发电建设“绿电”制氢项目，向化工产业提供“绿氢”，替代煤制“灰氢”，实现新能源与煤化工项目耦合发展，打造煤化工项目绿色低碳新业态。

耦合发展煤炭与新能源产业。“十四五”期间，平朔公司利用露天矿复垦后的土地开发建设“新能源+”项目，利用新能源项目产生的清洁电力（氢能）推进采煤装置、设备、车辆的电能替代和氢能替代，着力打造源网荷储氢一体化、多能互补的大型新能源基地。

打造“两山论”的平朔样本。这十年，平朔公司深入学习贯彻习近平生态文明思想，大力弘扬“右玉精神”，生态文明建设取得丰硕成果。其中，建成1.6万平方米的智能温室、300座日光温室、中煤平朔博物馆和人工湖，构建有示范推广效应的“山水林田湖草”生态修复及重建工程，形成了“田成方、路相通、林成网”的高标准景观农田示范点。建矿以来，累计投入24亿元，复垦土地6万余亩，绿化矿区及周边6万余亩，矿区排土场复垦区植被覆盖率达到95%以上，远高于原地貌不足10%的植被覆盖率，大大改善了当地生态环境，矿区生态文明建设走在行业前列。安太堡复垦

区被国家列为土地复垦野外观测基地和土地复垦教学实践基地，平朔公司被国资委列为“两山论”央企实践亮点。

40载峥嵘岁月，40载砥砺前行，40载破浪前行。

40年，平朔公司资产总额达到703.76亿元，累计生产原煤17.23亿吨，外运商品煤13.54亿吨，缴纳税费844.17亿元。

40年，平朔公司开创了我国引进外资、设备、技术、管理的先河，为改变煤矿落后面貌、开辟露天采煤新纪元发挥了划时代的作用；开创了我国煤矿建矿周期最短、管理效率最高的先河，“平朔速度”和“平朔模式”为后期建设管理乃至全国露天煤矿的开发建设提供了宝贵经验；开创了我国露天煤矿大型设备国产化的先河，为助推民族工业制造业发展、填补露天矿大型采煤设备空白发挥了引领带动作用；开创了我国矿山土地复垦的先河，为提升露天煤矿生态环境保护工作树立了标杆、贡献了方案；打开了朔州解放思想、对外开放的窗口，为繁荣发展区域经济文化发挥了示范作用。

40年，平朔公司始终坚持将党的领导贯穿企业发展全过程，铸牢高质量发展的“根”和“魂”。党的十八大以来，平朔公司牢牢抓住党建工作与生产经营深度融合的着力点，充分发挥党委“把方向、管大局、促落实”的重要作用，深入实施“五学五进”“双融联动”“队伍提能”“载体建设”四大工程，以高质量党建引领保障高质量发展。

40年，平朔公司广大干部职工赓续改革开放基因，书写为业至精的励志故事，唱响砥砺奋进的奋斗之歌，用勤劳的双手托举起平朔之魂。全国优秀企业金马奖、全国五一劳动奖状、中国最美矿山、全国文明单位、山西省社会主义核心价值观建设示范点、中国煤炭工业思想政治工作先进单位、金旗奖环境保护金奖、履行社会责任成效突出单位、新时代党建+企业文化实践创新标杆单位、新中国成立70周年企业宣传思想工作先锋70强等荣誉，正是他们无愧于历史、无愧于平朔的最好见证。

改革不停顿，开放不止步。平朔公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，完整、准确、全面贯彻新发展理念，大力弘扬、践行为国争光、产业报国的爱国精神，放眼世界、兼收并蓄的开放精神，艰苦奋斗、自我革命的开拓精神，奋发图强、锐意进取的创新精神，勇立潮头、敢为人先、肩负使命、履行职责，在中煤集团建设世界一流能源企业的新征程中发挥好旗舰企业的领航作用。

吉电股份新能源装机占比升至73%

■金国华

“截至2022年9月末，吉电股份资产总额达到713亿元，是上市之初的25倍；装机规模1224万千瓦，是上市之初的14倍；新能源装机894万千瓦，占装机总量73%，发展布局扩展至全国30个省市区。”吉电股份党委书记、董事长才延福11月5日在该公司于深圳举办的第二届战略合作伙伴论坛暨上市20周年业绩展示会上介绍。

才延福指出，近年来，吉电股份在新能源领域超前布局，形成了以新能源为基础，综合智慧能源为纽带，氢能、储能双轮驱动的新发展格局，确立了“奉献绿色能源、打造低碳生活”的愿景使命，“建成世界一流清洁能源上市公司”的战略目标，“先进能源技术开发商、清洁低碳能源供应商、能源生态系统集成商”的战略定位，“持续大力发展新能源、高质量发展

综合智慧能源、创新发展氢能产业集群、全面拓展先进储能产业”的“四条发展主线”，发展战略更加清晰。

在总结企业上市20年来生存发展实践启示的基础上，才延福指出，我国能源领域正在发生革命性变化，去碳化、去中心化、数字化是未来能源发展的大趋势，正在推动能源变革，氢能、新型储能作为能源发展的前沿技术，对新能源消纳起到关键作用，将重塑能源生态格局，技术进步和商业模式创新将促进新型能源体系加速落地。“随着社会不断发展，未来直接面向客户的综合能源服务将在新型能源体系中占有重要地位，以市场为导向、客户为中心的技术创新、商业模式不断创新发展，将创造出巨大的商业价值。”

吉电股份总经理、党委副书记牛国君表示，预计到2025年，吉电股份将初步建成国内一流清洁能源企业，吉林省内

建成全产业链的氢能产业，装机规模超过2000万千瓦，清洁能源比重90%以上。到2035年，将建成世界一流清洁能源企业，成功转型为综合智慧能源服务供应商，打造市值超千亿的世界一流清洁能源上市公司。

近年来，在能源转型提速、能源结构加快调整的背景下，曾经作为传统发电企业的吉电股份先后两次踏上转型之路。从火电到光伏、风电等新能源，再到氢能、储能等新型能源产业，不断拓展产业链长度和宽度。

2002年至2011年，吉电股份火电装机规模从85万千瓦跃升至460万千瓦，增幅超5倍。然而，火电行业的爆发式增长很快引致产能过剩，传统发电企业由此陷入经营效益快速下滑的困境，传统发电企业由此陷入经营效益快速下滑的困境，传统发电企业由此陷入经营效益快速下滑的困境。

2012年前后，吉电股份开启向新能源转型的脱胎换骨之路。从2012年首个新能

源项目吉林北正风电场投产运行开始，吉电股份大批新能源项目陆续在全国落地。2019年，其新能源装机占比达到51%，历史性地超越火电，成为经营和利润支柱板块。

不过，存量火电业务仍然承受着煤炭价格的压力。对此，吉电股份清晰认识到，应该加快发展新能源和分布式能源，摆脱对传统煤电和大电网的依赖。

目前，吉电股份已形成新能源、综合智慧能源、氢能和储能四条发展主线，产业链充分延伸和拓展，并逐渐培育起综合智慧零碳电厂及绿能零碳交通、绿电转化、大用户合作、分布式智能电网、北方清洁供暖、能源生态融合发展等六类新兴产业。在四条发展主线中，氢能和储能处在尤为重要战略位置。

相比光伏风电以及锂电产业链等，氢能当前仍处于产业初期。吉电股份认为，氢能产业尚未进入到充分商业竞争的阶段，

但技术上已具备商业化应用的条件。“氢能技术和商业模式的验证期不会太久，1-3年内行业就会进入爆发期。”才延福表示，吉电股份当前已拥有一批氢能示范项目，其中颇具代表性的是位于吉林白城的大安风光制绿氢合成氨一体化示范项目。按照规划，该项目新能源装机80万千瓦，年制绿氢3.2万吨，年制绿氨18万吨。

据了解，在电解水制氢、质子交换膜燃料电池以及上游催化剂等关键技术方面，吉电股份目前已掌握自主核心技术并形成产业化条件，制氢成本可做到20元/公斤的水平，根据当地电价略有波动。下一步，示范项目要解决大规模电解装置和电网协调等技术验证，当其接近传统化石能源成本，示范项目的商业模式便可成熟。在储能方面，以用户侧、电源侧、电网侧三种储能方式为切入点，开发电化学储能、抽水蓄能、储热调峰等多形态储能项目。