

南方电网贵州电网公司:

# 聚焦“三统筹三加强” 推进一流企业建设



近年来,贵州电网公司着力构建具有贵州特色的数字化管理模式,加快推动一流企业建设。省、地两级平台聚焦战略落地,将重点管控的指标和任务纳入运营监控范畴。

■陈举 谭镇林

日前,由南方电网贵州电网公司承建的南方电网防冰减灾基地建设项目、康养项目分别入选2022年南方电网公司第三批“四类项目”中的标杆项目和试点项目;贵阳供电局、凯里麻江供电局入选2022年南方电网公司管理提升“三个标杆”中的标杆企业……

成绩的背后,是贵州电网公司加快建设世界一流企业的生动写照。今年5月,公司印发《一流企业建设实施方案》,以具备世界一流企业特征要素为“施工图”,以“三统筹三加强”为主线,全面推进具有核心竞争力的一流企业建设。

## 统筹规划实施和一流建设 加强战略管控

“公司坚持一流企业目标引领,实现规划与计财预算、监督考核有效衔接,强化闭环管控。”贵州电网公司战略规划部总经理刘振铭说。

在闭环管控方面,贵州电网公司严格将规划明确的指标、任务纳入年度计划预算和工作要点。各级一流企业建设方案计划执行主体加强动态监测,跟踪指标、任务、项目实施进展,及时发现问题并自我



南方电网首座500千伏数字化GIS变电站——贵州电网铜仁供电局500千伏碧江变电站。 陈涛/摄

纠偏。

在抓好战略规划重点任务实施方面,贵州电网公司积极组织“四类项目”申报,强化项目对规划实施的支撑,加强项目质量管理,促进成果转化与推广。

“我们有针对性地谋划开展专项行动、突破性任务,促进跨领域协作。”刘振铭介绍,成功入选的标杆项目和试点项目从61个竞争对手中脱颖而出,极具代表性,且项目的完成需要规划、人资、输变电等10余个专业的协作。

## 统筹特征要素和关键指标 加强指标管控

今年以来,贵州电网公司开展对标一流专项行动,全面对标广东等先进地区世界一流企业,注重关键指标建设。

“紧盯一流关键核心指标,在对标一流中成为一流、引领一流。”刘振铭介绍,贵州电网公司聚焦“固根基、扬优势、补短板、强弱项”,差异化推进指标全面提升。针对存在较大差距的指标,深化影响因素分析,细化指标管控,缩小差距。

近年来,贵州电网公司着力构建具有贵州特色的数字化管理模式,加快推动一流企业建设。省、地两级平台聚焦战略落地,将重点管控的指标和任务纳入运营监控范畴。

“对93个计划预算指标和年度重点工作任务,按照指标月度分解计划值和预警规则进行监测预警。”贵州电网公司计划与财务部总经理高军说,将预警信息通知业务管理部门,定期开展预警信息的整体分析和闭环管理。

高军介绍,县级应用供电运营指挥平

台积极开展指标监控、问题解析、任务分解等,抓好“管指标、控风险”+“发任务、派工单”,供电所应用“工作台+现场工具”进行工单处理和任务管控,抓好“盯指标、领任务、销工单”。

同时,贵州电网公司持续优化完善薪酬激励考核机制,加大绩效工资与经营业绩挂钩考核力度,激发内生动力。

## 统筹顶层设计和基层创新 加强品牌引领

在遵义市仁怀市茅台镇赤水河畔,上千家酿酒厂坐落于此。2021年12月底,“电酿酒”增值服务产品成功上线“南网在线”。

贵州电网公司遵义供电局以多种可选组合套餐,构建“电酿酒”现代供电服务体系。截至8月,贵州电网公司14个增值服务产品赢单金额1.3477亿元,其中增值服务“电酿酒”产品签约酿酒企业6家,合同金额达1140万元。

在此基础上,遵义供电局率先制定行业标准,参与编制了《酱香白酒“电酿酒”生产技术规范》,搭建“贵州酿酒企业电能替代展示可视化”平台,升级成为“电酿酒2.0”现代供电服务体系。

公司基于解放用户VOSA模型,深化现代供电服务体系,打造省级实体化中台和地市级实体化中台,打造连接前台和后台的赋能型中台。基于“南网在线”核心平台、“5E”增值产品架构体系,为用户提供“一揽子”用电用能解决方案。

此外,贵州电网公司持续开展品牌宣传和开放活动,展示服务贵州经济发展的显著成效;深化“贵知贵行”文化主题实践和CSR品牌建设,充分展现企业社会价值……以品牌、品质、专利、标准为引领,彰显一流企业影响力。

## 资讯

### 辽宁盘锦 首个乡村电力驿站投运

本报讯“哪里需要电力服务,哪里就有电力驿站,这是我们努力的目标。”10月12日,在辽宁省盘锦市盘山县沙岭镇热河台村村委会,国网盘锦供电公司设立的首个乡村电力驿站投入运行,该公司选派到该村的驻村第一书记李万源向村民介绍电力驿站服务内容时这样表示。

乡村客户用电通常较为分散且年长客户居多。为提高乡村供电服务水平,解决乡镇供电所服务半径过长的问题,国网盘锦供电公司试点开展乡村电力驿站服务——每周选择一天配备业务受理员进驻驿站,为村民提供阳光办电、故障报修、用电咨询等各类电力服务。区分不同用电客户,该公司还针对性开展政策法规宣讲及安全用电知识科普活动,把供电营业窗口直接“搬到”村民家门口,提升乡村用电客户“电力获得感”。

除“线下”服务模式外,国网盘锦供电公司还依托“村企共建”成立“以电连心”微信服务群,将电力驿站服务延伸至“线上”。驿站员工、村网格员和村民同时入群,实现供电问题在群中直接流转,便于驿站员工为百姓及时提供技术支持、安全用电指导等服务。

入驻当日,电力驿站员工为热河台村的磨米厂和电采暖客户排查了安全用电隐患,村民刘仕勇借着这次排查办理了用电增容业务,这让行动不便的他不必再前往供电所。他也成为盘锦首个乡村电力驿站服务的首位客户。

据介绍,电力驿站还将通过供电员工、驻村书记、村委会联合走访、交谈、评价等方式,及时了解村民用电需求,有效缩短服务链条。接下来,国网盘锦供电公司将持续推广电力驿站试点工作,坚持以街镇、村为单元,以志愿服务为基本形式,以资源整合为抓手,持续提升乡村地区供电服务品质,助力乡村振兴。(李岚松)

## 图片新闻



### 服务“米袋子” 助力乡村振兴

金秋十月,稻谷飘香。为保障秋收期间粮食加工厂用电安全可靠,10月12日,国网政和县供电公司组织国家电网福建电力“双满意”(政和)共产党员服务队走进政和县城得米业,开展用电安全检查和用电宣传,及时消除隐患。 陈书忠/图 吴礼芸/文

## 南方区域最大配电网 实境试验平台投运

本报讯 打造绿色、智能的配电网,是服务国家“双碳”战略目标,推动构建新型电力系统的重要任务。近日,南方电网广西电网公司建成了南方区域规模最大的先进配电网实境试验平台,将以新技术、新方法、新设备试验驱动配电网智能化转型升级,进一步加快构建新型电力系统步伐。

配电网是指35千伏及其以下电压等级的电网,是电网连接用户的“最后一公里”。相对于主电网的电力“高速公路”,配电网如同“乡间小道”,网架结构更复杂、运行状况更多变。要在有限的场地建设涵盖配电网所有的典型网架结构和典型故障情况的配电网真实环境试验平台,对平台网架和故障位置的设计灵活性是较大的考验。

“我们通过技术攻关,配电网实境试验可以灵活、真实、全景复现配电网数百种故障场景和不停电运维场景,实现一键切换网架结构、一键形成试验方案,一键回放试验过程的‘智慧’试验,让配电网试验从‘隔空测算’到‘身临其境’。”南方电网广西电网公司电力科学研究院智能电网研究所副经理俞小勇介绍,该平台不仅可以模拟常规配电网运行状况,还具备光伏、风力及小水电等新能源接入配电网的运行情况模拟能力,“也就是说,接入哪种类别、多大规模的新能源,会对配电网运行产生怎样的波动或影响,可以像实际发生那样一目了然。这对新能源充分利用、电网安全稳定运行以及构建新型电力系统都是重大利好。”

依托该平台,南方电网广西电网公司电力科学研究院开展了多个专项试验工作,测试了设备在单相接地、相间短路等故障状态下的功能和性能,模拟了高阻、沙地、草地、柏油路、间隙弧光、间歇性弧光等单相接地故障特征,真实还原了配电网故障场景,实现了配电网新技术、新设备测试从模拟测试向实境测试的跨越。

业内专家指出,与国内已建成的配电网实境(真型)平台相比,该平台在新能源模拟能力、网架结构切换灵活性、故障位置和类型多样性、测试工位灵活性等方面具有领先优势。平台具备配电网关键设备实境检验检测、新技术挂网试运行、配电网科技创新研究、配电网混合仿真和配电网常态化技术培训等五大功能,成为配电网新技术、新设备的功能性能以及环境适应性验证和试验研究的重要载体。

据悉,该平台承接了南方电网公司配电网新设备挂网试运行工作,同时作为广西科技厅认定的广西电力装备科技成果转化中试研究基地的重要组成部分,将在服务配电网领域科技成果转化上发挥重要作用。(秦丽文 张维 吴宛璐)

国网白银供电公司:

# 数字化转型开启变电智能运检新时代

■余玉乾 张红平

国网白银供电公司抢抓数字化转型发展机遇,积极推广业务流程在线化、设备状态可视化、生产作业移动化、倒闸操作顺控化等业务新模式,以敢为人先的精神先行先试,承接网省试点建成新一代集控、智能巡检、区域五防、移动作业系统,促进变电智能运检与数字化转型深度融合,打造具有白银特色的“1+3+N”变电智能运检体系。

## 设备巡视数智化

2019年,国网白银供电公司积极探索设备管理数字化转型路径,开展设备管理数字化转型研讨,启动试点建设智能巡视系统。

2020年,完成全部330千伏变电站机器人组网,实现机器人远程巡视,在110千伏苏家墩变电站率先成功试点单站式智能巡视。

2021年,优化智能巡检思路,率先建成区域型智能巡视系统,接入55座110千伏

及以上变电站站端视频摄像头、巡检机器人,探索开展远程智能巡视替代人工到站巡视。当年10月26日,110千伏苏家墩变电站完成智慧变电站功能调试、验收任务,国网甘肃电力首座智慧变电站在白银建成。

2022年9月,试点建成人机协同巡视样板间,对接移动作业,自动回传巡检结果,在巡视周期差异化的基础上率先推行巡视项目差异化,采用智能巡检为主、人工巡视为辅的设备巡检方式,有效支撑变电巡检业务高效运转。

截至目前,智能巡视系统累计接入变电站2762个摄像头以及7个智能巡检机器人,自2021年7月投运以来,共执行巡视任务1952次,发现缺陷76件,在地震、强降雨等异常天气代替人工开展远程巡视26次,有效保障了变电设备安全稳定运行。

## 设备监控数智化

“国网白银供电公司变电智能运检业务切实赋能一线人员,显著提升了基层工作质效,取得了实质性进展,对深化智能

运检模式转型、加快数字化建设,提升变电运检质效有着重要意义。”9月2日,国网甘肃省电力公司变电专业数字化建设成果观摩交流会在国网白银供电公司银城集控站召开,新一代集控系统的建设成绩得到省公司、地市公司专业部门的充分肯定。

新一代集控系统打造甘肃特色数字化集控站的核心基础和重要平台,通过对接入集中式智能巡检、区域五防、一键顺控,在集控站实现变电站设备巡视、防误闭锁和顺控操作“三集中”,在国网白银供电公司率先试点建设。

据了解,新一代集控系统接入92座变电站主设备监控信息,31座变电站18类11581条辅控信息,实现辅助设备的可观、可测、可控。同时完成33座保信子站接入,实现二次设备内部定值、软压板、开入量状态等信息调阅,33座变电站故障录波全量上传。

## 设备操作数智化

“检查新一代集控系统刘川变1115刘

朱线甲刀闸三相确在分闸位置。”9月1日,随着集中式一键顺控系统设备位置回传正确,1115刘朱线运行转冷备用的一键顺控操作顺利结束,标志着国网白银供电公司首次实现跨站顺控操作。

一键顺控技术,即将繁琐重复的传统人工操作模式转变成既定流程,输入后台机,通过一键顺控程序执行,自动、快速、准确地完成设备状态转换。采用“智能识别+人工确认”的方式逐项“双确认”,保障一键顺控操作的安全性,实现倒闸操作从“几十分钟”到“几分钟”的巨大飞跃。

目前,该公司已完成12座110千伏及以上变电站一键顺控接入验收,实现单线路操作由原来最少45分钟缩减至6分钟,白银电网设备倒闸操作进入“读秒”时代。

下一步,国网白银供电公司充分利用智能巡视、一键顺控、状态感知等建设成果,构建“无人值守+集中监控”变电运维管理新模式。结合智慧变电站、新一代集控系统,利用OP 互联、图形化开票等关键技术应用,全力构建新型运检作业模式,助力现代设备管理体系建设,推动“设备主人”向“全科医生”转型。