

# 南方电网大数据有限公司：“全员企业家”机制激发员工活力

■ 郑榆发

南方电网大数据有限公司持续推进“1+3+N”的市场化经营机制落地生根,以“全员企业家”计划为“1”条主线,全方位、深层次推进“3”项制度改革,围绕各事业部个性化发展需求,出台“N”项配套措施,充分激发广大干部员工干事创业的积极性、主动性、创造性,助推公司战略落地。

一是实施任期制与契约化管理,绑定“全员企业家”身份。全体干部员工100%实现市场化用工合同制,从观念意识上打破编制限制。公司全员实施责任制和契约化管理,推行人人都是企业家。对公司领导、中层管理人员、关键岗位实施任期制与契约化管理,占公司总人数的60%。以业绩为导向,将公司经营目标逐级分解到个人,挂钩绩效考核,与各事业部产品经理、项目

经理、市场经理等岗位签订差异化任期制合约,一岗一策差异化设置经营指标及任务。将各部门经营效益、科技创新、客户服务等指标纳入各层级人员的考核中,强化对市场开拓、科技创新等方面的绩效考核要求,突出非股东业务拓展、科技成果转化、研发投入、技术标准建设导向,对任期不合格者坚决予以淘汰。2021年,9名员工因为考核结果不合格而退出或降岗降级,员工市场化退出率达12%。

二是完善市场化薪酬激励分配机制,落实“全员企业家”包利到人。将员工绩效评价放权到事业部,年初根据人力资源规划划分各事业部工资包,以单个事业部为核算主体划小工资分配单元,强化部门、个人业绩薪酬联动,激发各事业部员工干事创业内生动力。加强薪酬分配授权力度,授予部门负责人在员工刚性兑现绩效考核结果之外的适当二次分配权力,持续拉大

薪酬差距。优化薪酬分配结构,2021年员工实际浮动工资占比达到80%,员工收入差距最高达到2.35倍,各级管理层收入差距达到3.61倍。建立多元化激励机制,强化薪酬绩效中的科技创新导向,精选29名科技创新和成果产业化突出贡献者兑现激励140万元,最高激励额度占员工年度定薪的32%,在打破编制的基础上,实现了精准激励;加大人才津贴发放力度,对学历升级、专业证书更新的员工予以奖励。激励计划广泛覆盖公司各层级员工;设立涵盖产品研发、产品运营、技术创新等8个领域的专项奖金,对突出贡献部门、团队和个人进行专项奖励,通过包利到个人,使员工“力出一孔,利出一孔”。

三是强化人才引进和发展,持续武装“全员企业家”素能。划分“三类三级”人才梯队,建立公司重要业务领域人才库,采用“对外引进+对内培养”的方式实

施重点人才发展工程。探索建立协议薪酬机制,对标高端人才市场薪酬水平,设计能吸引人才、留住人才的“一岗一薪”协议制薪酬方案。聚焦高端人才带动高端团队引进,设立实施涵盖多层次、多领域的人才引进专项计划。实施“大数据学院”培养计划,针对项目管理、产品研发、数据模型开发设计、数据治理等重点攻坚领域,设计特色课程体系,落实“传帮带”,签订“师带徒”协议,通过师徒互评做实实践培训,强化专业人才对业务的支撑保障,助推公司能源大数据战略目标的实现。

南网大数据公司紧盯“国内一流的能源数字基础设施及电力大数据产品运营商”的战略目标,全面深化国企改革三年行动各项任务,打造“全员企业家”的双百企业改革转型新优模式,推动公司经营质量和效益再创新高。



浙江金华:姚家枢纽发电量突破2亿千瓦时

图片新闻

浙江省金华市衢江兰溪姚家枢纽和周边田园村庄构成一幅美丽的风景画。

截至今年7月20日,浙江省金华市衢江兰溪姚家电站累计发电量突破2亿千瓦时,达2.07亿千瓦时。今年上半年发电量为3773万千瓦时,同比增长14%,创半年度发电量新高。姚家船闸自通航以来至今年6月底,双向通航2.3万艘,总载重约1177万吨,过闸量1469万吨。

与火电相比,姚家枢纽发出的2.07亿千瓦时绿电,相当于节约标煤8万吨,减少排放二氧化碳12.8万吨、二氧化硫1.43万吨、氮氧化合物0.76万吨、粉尘约0.06万吨,节约用水4303万立方米。

人民图片

## 国网陵川县供电公司：“零点消缺”用户停电零感知

■ 毋柯

“夜间抢修,大家一定要打起精神、注意安全。”8月9日凌晨1点,国网陵川县供电公司配电运检班抢修人员正在对10千伏588城东线开展紧急消缺工作,确保线路安全可靠运行。

8月8日下午,该公司党员服务队对10千伏588城东线巡视过程中,发现主干线1号杆A相相关设备线夹松动,如不及时处理会对设备安全运行带来极大的隐患,需开展紧急抢修。

10千伏588城东线是陵川县域城网的主要线路,县委县政府、大型商场都是该线路的重要供电用户,考虑到该线路重要用户较多、负荷较大,且现场不具备带电作业条件,为最大程度上减少停电对

用户的影响,该公司决定将作业定在凌晨进行,并按照“能转必转、先转后停”的原则,力争在“停电范围缩到最小、影响降到最低”的情况下完成线路消缺工作。

抢修方案敲定后,该公司立即采取行动,准备抢修工具材料、应急照明灯,疏散附近停靠车辆,有序地进行抢修准备工作。

8月9日凌晨0时20分,将主干线35号杆后段负荷转移至10千伏856南河线,将停电范围缩到最小。0时25分,夜深人静,随着工作负责人一声令下,作业人员借助应急灯的照射,有条不紊进行停电、验电、接地等操作,在确保安全措施到位后,争分夺秒地消除缺陷、更换设备线夹。作业现场,工作人员严密监护,协调配合,确保消缺工作安全有序推进。

经过一个小时的奋战,凌晨1时20分,当大多数人数沉浸在梦乡时,这场悄无声息的“零点抢修”战役顺利结束。

据悉,“零点消缺”作业不仅有效避开了居民生产生活用电高峰时段,将停电影响最小化,而且高效完成了设备隐患消除,确保了迎峰度夏期间电网设备的安全稳定运行。

下一步,国网陵川县供电公司将组织党员服务队加大对配电线路的隐患排查力度,切实打好巡视、消缺“组合拳”,常态化开展“零点检修”“零点特巡”等行动,全面提高电网供电可靠性。同时,积极应对“七上八下”防汛关键时期,全面做好应急抢修准备,配强配齐抢修人员和物资,确保突发情况第一时间做出反应,第一时间恢复送电。

## 山西临汾供电公司：营销稽查数字化助力提质增效

■ 陈爱红

“监测到尧都区金殿镇小榆村一用户电流异常,请立即关注!”8月9日,在山西临汾供电公司营销业务管控与稽查中心,工作人员通过营销数字化管控平台向一线班组进行提醒。

原来,该公司通过SG186营销系统、用电信息采集系统、营销内控系统、一体化电量线损系统、生产GIS系统形成的多系统融合,对县市公司高损线路进行模拟曲线图分析,通过大数据比筛查,调阅用户档案和电费、电价情况,查看其电压、电流和负荷曲线,最终锁定疑似窃电用户,并制定现场检查方案。为防止信息泄露,该公司在行动前对通讯设备集中管理,内稽人员通过系统实时监控用户运行情况,外稽人员通过GPS导航到用户附近现场摸排,全力打击窃电行为。

今年以来,该公司着力发展以“大数据”为基础的数字化内控体系,创建由市公司、支撑单位、县公司构成的“数字化”内控工作机制,构建“前中后”三道业务防线,建立事前强校验拦截,事中全过程预警管控,事后稽查查漏补缺机制,以一针一线的“绣花”功夫把内控工作做扎实做到位。全员全过程全方位

筑牢内控防线。

市公司突出统筹“立规矩”。该公司结合近年来稽查、巡视、监审中发现的问题,围绕营销业务流程环节,梳理营销风险点,完善“营销合规风险库”“异常主题规则库”,分析异常主题问题情况,并对存在风险的流程提出整改建议,系统建立内控专业规章制度,对未按制度要求落实的跟进考核。

支撑单位突出专业“讲规矩”。稽查中心、计量中心、市场中心各支撑单位对梳理出来的45个异常主题包干、任务分片,采取“每周一会一分析一培训”常态化机制,协同分析梳理出来的异常问题,精确定位业务流程中存在的异常数据和差错,日报式推进异常工单跟踪处置,并同步反馈问题至相关一线班组。

基层单位突出协同“守规矩”。针对营销业务管控专家团队指出的业扩报装、计量采集、电费电价、收费账务等方面的“习惯性违章”问题,县公司再次对完结的营销业务重新进行专项深度核查,进一步追溯风险。与此同时,各县公司对于发现的典型问题进行归纳总结,自查整改,对“疑难杂症”进行“专家会诊”,确保实现“问题发现一点、措施治理一片、管理规范一面”。建立稽查质量负责制

和责任追溯制,细化管理责任,堵塞管理漏洞。针对曾经发生的“习惯性违章”开展“回头看”,守护工作成果。

截至目前,临汾供电公司堵漏增收1845.81万元,累计发现峰谷计度器异常、需量超容、电价异常等各类问题2985件,取得经济效益383.64万元。



临汾供电公司工作人员现场核查客户用电异常情况。

宗林娜/摄

### 资讯

#### 重庆上半年水利工程建设全面提速

**本报讯** 根据重庆市水利局近日发布的信息,今年上半年,重庆全市完成水利固定资产投资120亿元,同比增长13.5%,创历史新高。同时,有效带动社会投资30余亿元、吸纳劳动力25万人次,为确保全年完成水利固定资产投资212亿元的目标打下了坚实基础。

统计显示,上半年,重庆市新开工重点水源工程6座,其中中型4座、小型2座;完成水库下闸蓄水阶段验收5座;完成3座中型水库和5个大江大河治理项目竣工验收(含技术预验收),新增供水能力达3365万立方米。渝西水资源配置工程、三峡移民后扶项目、三峡后续年度项目等均有序推进。

在资金方面,数据显示,今年上半年,重庆市争取并到位中央水利资金近120亿元,完成水利固定资产投资120亿元,均创历史新高。在上半年的水利投资中,债券融资和多元化融资均实现大幅增长,其中,争取政府一般债券、专项债券共计40亿元,同比增长32.0%;推动金融机构支持水利建设方面,已获得贷款45亿元,水利贷款余额超300亿元。同时,重庆市获得国务院督查激励,增加中央预算内资金5000万元,相应减少地方投资5000万元。此外,重庆市列入水系连通及水美乡村第一批国家级试点的两个区县已完成终期评估,并被水利部、财政部评为优秀,优秀率达100%。

据了解,下半年,重庆市将全力推进重大政策研究、重大规划编制、重大项目前期、重大工程调度以及固定资产投资等工作。以“十四五”末建成投用渝西水资源配置工程为重要牵引,提速重庆水网建设,推动金佛山、观景口水库完工,跳蹬水库主体工程开工,藻渡、向阳水库临建工程开工。加快146处骨干水源工程、33处重大防洪工程、50处中小河流治理和5处水美乡村等项目建设。通过以建设促投资,确保实现全年完成水利固定资产投资212亿元、同比增长6%的目标。(龙丹梅)

#### 武威市打造百万千瓦级新能源基地

**本报讯** 近日,在甘肃省武威市凉州区九墩滩光伏治沙示范园区特变电工15万千瓦光伏发电项目建设现场,工人们正在加班加点安装太阳能光伏板组件。今年以来,凉州区立足区域资源禀赋和产业优势,积极探索光伏治沙新模式,布局打造百万千瓦级新型能源基地,促进经济社会绿色转型高质量发展。目前,园区内8个光伏项目已全部开工。

九墩滩光伏治沙示范园区位于腾格里沙漠边缘。随着一大批光伏治沙项目的落地,土地荒漠化将得到有效遏制,沙漠光伏产业也将成为继造林治沙、沙障压沙之后的防沙治沙新途径。

“光伏板本身就具备防风、挡风的特点,如果在架空的光伏板下面铺设适当的土并种植防沙的植物,就能形成‘植物绿+光伏蓝’的亮丽风景。”甘肃电投凉州九墩滩5万千瓦光伏项目经理刘勇表示。

“通过光伏治沙,采用‘板上发电、板下种植、板间养殖、治沙改土’的新型产业模式,将沙漠资源有效利用,就能最大程度地放大产业园的生态效益、经济效益和社会效益。”凉州区九墩滩光伏治沙示范园区负责人张克伟介绍说,园区建成后,预计年发电量86.7亿千瓦时,年减少二氧化碳排放979.7万吨,年节约267.19万吨标煤,治理沙漠19万亩。

(金奎乾 俞智山)