

“改”出发展加速度

中煤平朔集团能源化工公司扎实推进国企改革三年行动



朔风浩荡,催人奋进。国企改革三年行动启动以来,中煤平朔集团能源化工公司紧密围绕平朔集团转型发展战略,在做优做长化工产业上持续发力,积极深化内部改革,锐意进取、勇于开拓,着力补短板、强弱项、激活力、抓落实,在完善制度体系流程、夯实基层基础、加强党的领导和党的建设方面下真功夫,有效激发了高质量发展的内生动力,使企业走上了砥砺奋进、改革创新、高质量发展的“快车道”。

从薪酬分配向一线倒班人员倾斜到岗位技能提升计划的压茬推进。各级干部职工用心、用情倾听公司的声音,积极主动参与到公司改革发展中。

“我们第一次以这样的形式开交接班会,仪式感十足,氛围感十足,这是提神醒脑的过程,也是凝心聚力的过程。”《关于规范交接班会的通知》下发以后,班组“活”了起来,让最小细胞释放最大能量的班组管理目标正在实现。“我们的夜班补助提高后,工资比原来涨了800多块钱,精神动力越来越足了。”气化中心一名职工说道。

880℃,同时在高压气流的持续冲击下,铂网的损耗也会随着工作时间的加长而逐渐增大。此前该公司硝酸装置铂网是通过加装钼网,利用同组元素吸附作用回收部分铂金属,但目前钼的价格是铂的两倍,所以不再具有经济效益。为了通过物理过滤手段回收部分损耗的铂金,该公司采用加装贵金属回收装置来达到节能降耗目的。该项目自2019年10月改造完成,共节约费用332万元。

酚氨回收装置中压蒸汽回收装置使原合成装置废锅放空蒸汽实现全部回收、空分加装冷凝液回收装置解决了分子筛加热器疏水回收问题……诸如此类的项目改造不胜枚举。

上下联动、同频共振,分析检测中心的自制取样器、废纸板改造的垫板等小“发明”也是基层对公司“成本管控”理念的有力回应。加强细节管理、逐层划分指标、严格考核兑现,以达到强管理、促发展的目的。通过科技创新资金的大力投入、技术改造的积极推进、齐心协力的勤俭节约,该公司绘就的“花园式”“智能化”工厂蓝图正逐渐呈现出绚丽的色彩。

领导融入公司治理各环节,该公司党委及时修订《中共中煤平朔能源化工有限公司委员会工作规则》和《领导班子成员党建工作联系点制度》,进一步规范党委前置研究讨论重大经营管理事项清单,决策程序不断优化。为更好畅通机关部门与基层中心联系渠道,形成部门统筹协调、中心专注生产的工作模式,该公司制定下发了《职权配置手册》,进一步明确责任主体、过程目标,形成了上下协调、齐抓共管的工作格局。

近年来,该公司党政通过多维度思考,多层次协调,不断创新选人用人、选树典型、以点带面的工作机制,大力倡树示范引领的宣传导向,充分展示年轻化工企业的铿锵步履和奋进能化人的良好风貌。

从一线掠影到青年劳模,从最美家庭

到先进班组,向优看齐、担当实干、同力协作蔚然成风。“安全喊话”“管理人员上讲台”“党员青年志愿服务”“党员安全示范岗创建”“我为群众办实事”实践活动等工作模式激活共建共治共享的基层管理“神经末梢”,推动党建与业务深度融合,形成了干部员工成长成才、经营业绩稳健提升的良性循环。

以转型促发展,以改革创新跨越。该公司将持续围绕两级集团关于煤化工产业转型升级的要求,不断推动结构优化调整,在保障稳产高产的基础上,着力在推进平安四期项目建设、改进销售思路、拓宽产品输出半径、提升主副产品和富余气体的利用率上下功夫,在企业转型升级高质量发展中建功立业!

(高志文 任子娟)



优化管控 在提“质”中激发活力

用制度管人,用流程管事,用机制促动力。“从粗放式管理到精细化管理转变不是一蹴而就的事,需要公司全体人员沉下心来,共同参与,一步一个脚印地扎实推进。”关于改革,该公司党委书记周礼庆给出这样的定位。

改革,从哪儿改起?思想观念的转变是关键。为让各级干部职工摒弃与现代企业管理不相适应的思想,消除与精细化要求不相符合的行为习惯,树立“时间就是金钱”“安全就是效益”“细节决定成败”等观念,该公司从提高“人”的各项素质入手,寻求“质”的突破。

从热火朝天的“三分钟”宣讲到各项主题实践活动的全面铺开,从师带徒工作结对率的提升到定岗定编工作的有序落实,

降本增效 在促“改”中行稳致远

2021年,该公司完成改造并产生经济效益共5个项目,通过节能降耗,全年共节约1000余万元,圆满完成年初制定的工作目标。降低成本就是增加效益,近年来,该公司加大技改投入,号召各级干部职工牢固树立“主人翁”意识,将“一点一滴挖潜力,一分一厘增效益”的成本理念自上而下逐步渗透,重点抓好提效降本、降耗降本、技术降本等工作,努力实现增收创效,不断提高企业的盈利能力和抗风险能力。

加装贵金属回收装置是“投资收益”的成功案例。该公司硝酸生产工况是以氨、氧为原料,通过铂网催化实现两者充分燃烧化合。在硝酸生产中,铂网的工作温度为850℃—

融合发展 在谋“兴”上凝聚合力

“如何更好发挥党的领导作用,发挥支部的战斗堡垒作用”成为该公司开年第一次政工例会研讨的重要课题。为进一步把党的

ZTE中兴

中兴通讯

服务器及存储产品

好品质 世界500强的选择

数据来源:中兴通讯股份有限公司官网

中兴通讯股份有限公司
ZTE CORPORATION

地址:深圳市南山区高新技术产业园科技南路中兴通讯大厦(邮编518057)
电话:+86-755-26770000 传真:+86-755-26771999 网址:www.zte.com.cn



扫码了解更多内容