



### 迈步新征程 建功新阶段

四年创新探索开好局,第一阶段“跃变”告捷!

## 建国际一流高端智库 助城市能源高质量发展



1



2



3



4



5



6



作为国家电网公司与苏州市政府联合成立的国内首个城市能源领域高端智库,国网(苏州)城市能源研究院(下称“城市能源院”)自 2017 年 8 月成立以来,全力推进城市能源高端智库平台建设、积极探索能源产业创新孵化平台搭建、稳步开展能源革命国际合作,理论与实践并重,为服务国家电网公司能源互联网战略落地、城市与能源协同创新高质量发展,以及国家能源转型做出了重要探索。

特别是 2020 年以来,面对突如其来的新冠肺炎疫情,城市能源院全体员工凝心聚力、攻坚克难,完成了各项目标任务,取得了抗击疫情和智库发展双胜利。

就在 2020 年 8 月,以注册资本增加至 2.07 亿元为标志,城市能源院从以“高端智库建设”为目标的第一阶段,跨入了“高端智库建设与产业孵化并重”的新阶段。

四年来,百余城市能源领域创新研究成果相继出炉,20 余条能源产业创新孵化赛道超前布局,以及广泛、有效全球伙伴关系网络初步建立等一系列卓有成效的进展,为城市能源院向着“2035 年,全面建成国际一流‘高端智库与国际合作双驱动’的能源产业创新孵化平台’”的远景目标奋进开好了头、起好了步。

### 有机整合“三大平台” 四年探索全面结“果”

城市能源院自成立之初即制定了“专业化、平台化、生态化”的发展路线,创新性地将高端智库、产业孵化、国际合作三大平台有机整合,致力于成为城市能源革命整体解决方案的战略倡导者、规划引领者、实践推动者。

四年来,城市能源院牢牢把握城市能源研究主攻方向,以百余项研究成果作支撑,初步构建了迎合城市级、区县级、园区级、行业级等多样化需求的城市能源变革整体解决方案,有效支撑了国家电网公司的业务转型,与国家、地方部分关键发展政策

的创新。截至目前,城市能源院已拥有涵盖能源革命驱动城市高质量发展战略框架、“碳达峰、碳中和”目标指引下的城市综合能源系统规划、城市能源互联网规划框架等一系列战略研究咨询产品,以及高校、医院、公共建筑、港口等行业级综合能源服务整体解决方案等一系列规划设计咨询产品;城市能源数据产品的开发应用渐入佳境,具有自主知识产权的区域综合能源系统优化规划软件完成初步开发,园区综合能源规划初步形成核心竞争力;覆盖工业、建筑、交通、新型能源基础设施的综合能源服务示范项目建设方案

亦正加速落地实践。与此同时,城市能源院积极探索产业孵化价值定位——补足国家电网公司能源电力产业链建设的空白,以及国家电网公司能源产业链、技术链、价值链融入地方发展的空白,立足政企协力,与高校、科研单位、社会企业、金融机构等机构成立联合创新载体,助力传统电网向能源互联网升级,推动以城市能源革命驱动城市高质量发展。

通过建立一套完整的产业孵化布局顶层设计方案,城市能源院发挥产业研究、渠道连接、技术集成、示范项目、创业赋能、金融加速等优势,显著提升了搜寻硬核科技、实现渠道效率、优化要素配置、引导生态构建的能力。目前已从 20 余条孵化赛道中优选出 8 条赛道积极开展探索。合作共赢才能办大事、办好事。四年来,城市能源院立足国内、放眼全球,搭建了多层次、多方式、多元化的城市能源国际合作平台,广泛、有效的全球伙伴关系网络初步建立。截至目前,城市能源院通过签署合作备忘录、统筹国内外研究资源、组建联合研究团队等方式,与国际可再生能源署、德国能源署等国外著名机构合作开展项目近 10 项,国际朋友圈不断扩大,智库软实力不断增强。

### 创新经营管理模式 智库机构发力产业孵化“渐入佳境”

城市能源院的蓬勃发展离不开强大股东资源的坚实支撑。

城市能源院由苏州市政府、国网能源研究院与国网江苏电力联合组建。作为国企改革先行者与混合所有制股权投资的探索者,城市能源院坚持董事会运作模式,积极对接股东单位和上级单位的管理体制机制,立足实际,积极探索实践国有经济与其他所有制经济融合发展模式。经过四年创新实践,在人才队伍建设、体制机制创新、智库发

展模式方面均取得了卓有成效的进展。

如在人才培养方面,通过建立、完善市场化的人才引进机制,城市能源院打造了一支学历和职称层次高、研究能力强、专业特色鲜明的能源研究咨询和产业孵化人才队伍,其中博士、硕士分别占比 34%、59%。并通过挂职锻炼、项目培养、研究方法培训等形式开展能力建设,大力推进学术型人才向智库型人才转型。

目前,城市能源院与东南大学共建了创新联合体,设立研究生工作站;联合中国社科院、中国

工程院、清华大学等国内外知名研究机构及一流高校建立“零号”协作关系,并保持与南瑞集团、信产集团、国网电动汽车、国网电商、华能集团等系统内外单位定期开展交流,依托各自资源和优势开展项目合作,推进人才培养。

四年来,在专业特色鲜明的能源研究咨询和产业孵化人才队伍、全新的管理模式与市场化运营方式,以及“一体多翼”(一个综合管理部+五个业务部门)的工作机制“护航”下,城市能源院经营规模不断扩大,核心竞争力快速提升。

2020 年,城市能源院实现有效合同收入超过 2100 万元。2021 年目标是主营业务收入合同达到 7200 万元。

目前,城市能源院已顺利通过 ISO 三体系认证审核(CNAS),获成功认定“中小型科技企业”,顺利入省、市两级高新技术企业培育名单库。今年 1 月,又进一步取得电力设计丙级和工程总承包资质。另有 12 项科技项目获批苏州市成果转化备案。

下转 27 版

### 图说

- 2021 年 6 月,由苏州市人民政府、国网(苏州)城市能源研究院、中国能源报等联合承办的国际能源变革论坛低碳城市建设分论坛在苏州召开,图为国家能源局局长章建华参观低碳城市展区。
- 2021 年 6 月,2021 年国际能源变革论坛期间,国网(苏州)城市能源研究院院长李伟阳接受媒体采访。
- 2020 年 8 月,城市能源院与全球能源互联网研究院、北京低碳清洁能源研究院、国网英大产业投资基金管理有限公司、东南大学、上海交通大学等 8 家单位,签署了共建八大载体合作备忘录,并举行揭牌仪式。
- 2020 年 8 月,举办成立三周年工作会,开启高端智库与产业孵化建设并重新征程。
- 2018 年 3 月,与德国能源署、全球能源互联网欧洲研究院,签署同里新能源小镇综合能源规划国际咨询合同。
- 2017 年 5 月,国网能源院、国网江苏电力和苏州市政府签署组建城市能源院合作协议,召开城市能源院第一次股东会暨一届一次董事会。